

ЯВЛЯЕТСЯ ЛИ ПУТЬ РАЗВИТИЯ ЯУНСАРДЗЕ КАЧЕСТВЕННЫМ?

Теперь, когда количественные цели были достигнуты, пришло время заняться качеством политики Яунсардзе и процесса обучения яунсаргов.

Оцененные вопросы

- Цели развития Яунсардзе — достигнуты ли они?
- Является ли правовая база Яунсардзе достаточной?
- Каким является содержание обучения яунсаргов?
- Основан ли учебный процесс на единых принципах?
- Какие квалификационные требования установлены для инструкторов яунсаргов?
- Используется ли выделенное движению Яунсардзе финансирование в соответствии с установленной целью?

Главные выводы



Для содействия достижению целей развития Яунсардзе необходимо разработать соответствующую политику развития движения, тем самым обеспечив согласованную и скоординированную деятельность всех вовлеченных сторон.



В Яунсардзе необходимы немедленные улучшения в едином методическом управлении учебным процессом, совершенствовании содержания, а также установлении квалификационных требований инструкторов и надзоре за таковыми.

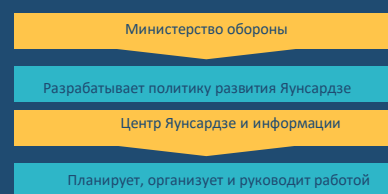


Покупки материально-технических средств не всегда можно считать целенаправленными и тщательно спланированными. Невозможно получить уверенность, что при использовании финансирования на одни нужды не останутся нерешенными другие, более важные вопросы обеспечения.

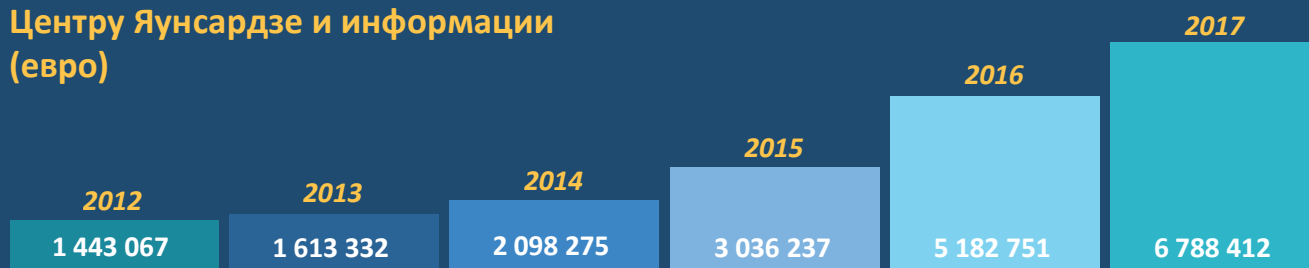
Яунсардзе

- Крупнейшее молодежное движение в Латвии
- Сейчас 8 000 детей в возрасте от 10 до 21 года
- Доступно во всех самоуправлениях
- Добровольно и бесплатно, финансируется из оборон. бюджета
- Проводится обучение и мероприятия с военно-патриотическим

Организационная модель движения Яунсардзе



Финансирование, выделенное Центру Яунсардзе и информации (евро)



Цель ревизии

Убедиться, что

- созданы предпосылки для эффективного освоения средств государственного бюджета, выделенных на развитие движения Яунсардзе, а также для достижения поставленных целей развития;
- выделенные средства госбюджета используются в соответствии с установленной целью и в предусмотренном правовыми актами порядке.

Характеристика ревизии

- Проведена в Министерстве обороны и Центре Яунсардзе и информации.
- За период 01.01.2016 – 31.12.2017.
- Оценены 50 инструкторов (из 108) = 73 учебных группы с 1 144 яунсаргами.
- Предоставлены пять рекомендаций со сроком до июля 2019 года.

Пять шагов к качеству политики Яунсардзе и улучшениям учебного процесса

1 Разработка политики

Разработать политику развития Яунсардзе для обеспечения согласованных и скоординированных действий вовлеченных сторон

- До сих пор в политике Яунсардзе слишком мало внимания уделялось качеству мероприятий. Целью развития являлось увеличение числа яунсаргов и территориальная доступность с обеспечением мероприятий во всех самоуправлениях.
- Движение Яунсардзе является не узконаправленной сферой, а частью молодежной политики. Цели развития Яунсардзе без способствования интересу к военной службе включает также другие важные цели, например, популяризацию активного и здорового образа жизни молодежи, обеспечение мероприятий свободного времени и снижение социальных рисков.
- Круг мероприятий Яунсардзе является широким, задействовано несколько сторон и ряд сфер накладывается друг на друга — оборона, образование, спорт, самоуправления и другие. Необходимо обеспечить баланс между требованиями каждой сферы. Это могут обеспечить согласованные и скоординированные действия вовлеченных сторон.

● Необходимо оценить, будет ли возможным обеспечить текущую доступность Яунсардзе во всех 119 самоуправлениях при снижении числа детей и молодежи. Необходимо установить достижимые результаты как для роста числа работников, так и для качества обучения.

● Необходимо создать систему оценки результатов, соответствующую целям развития Яунсардзе, регулярно анализировать достигнутые результаты.

● Развитие Яунсардзе необходимо согласовать с внедрением обучения государственной обороне, чтобы во избежание перерывов в военно-патриотическом воспитании молодежи на разных возрастных этапах.

2 Правовая база Яунсардзе

Разработать правовую базу Яунсардзе, поскольку текущая является недостаточной

- Для специфики движения Яунсардзе форма образования по интересам без определения специальных требований не является самым подходящим решением. Следовало бы установить требования к квалификации инструкторов, содержанию занятий, безопасности и другим аспектам, поскольку занятия включают спортивные мероприятия, мероприятия повышенной интенсивности и с военным уклоном.

● Следует оценить необходимость специального правового регулирования Яунсардзе с установлением единых стандартов обучения, квалификационных требований к инструкторам, требований к безопасности учебного процесса и других аспектов.

3 Функции Центра Яунсардзе и информации

Пересмотреть функции и содержание Центра Яунсардзе и информации

- Текущая структура Центра Яунсардзе и информации является несоответствующей для обеспечения качественного управления процессом образования яунсаргов.
- Следует улучшить процесс обучения яунсаргов, его методическое управление и контроль, в том числе с поиском возможностей сотрудничества с Министерством образования и науки.

● Следует создать такую структуру Центра Яунсардзе и информации, которая будет поддерживать и способствовать организации качественного обучения, методологическому управлению и надзору. Особое внимание следует уделить необходимым для специфики обучения яунсаргов компетенциям в сфере безопасности, спорта и других сферах.

4 Качество учебного процесса

Подготовить план действия для повышения качества

- Учебному процессу не достает единого методичного управления и контроля, надзора за квалификацией инструкторов и других существенных принципов.
- Учебная программа Яунсардзе длительное время не была пересмотрена и носит исключительно рекомендательный характер. Не хватает методических и учебных материалов.
- Не была создана система квалификации инструкторов (работа начата во время ревизии в 2017 году).
- Учебные материалы и инвентарь обеспечиваются неравномерно и недостаточно, в особенности в сфере спорта.

● Необходимо разработать план действий для совершенствования обучения яунсаргов и создания системы квалификации инструкторов яунсаргов с определением предпринимаемых мер, ответственных лиц и сроков выполнения.

5 Внедрение Кибер-яунсардзе

Кибер-яунсардзе и прочие новые мероприятия следует тщательно спланировать — деньги должны следовать за планом, а не наоборот

- Создание и обучение Кибер-яунсардзе не было тщательно спланировано, оно началось с запроса финансирования, а не с разработки плана.
- Целевая аудитория не определена. Учебная программа является неполной. Не хватает специалистов для реализации качественного, содержательного и соответствующего цели Яунсардзе обучение Кибер-яунсардзе.

● Необходим четкий план для качественного и результативного внедрения Кибер-яунсардзе. Министерство обороны должно обеспечить поддержку и надзор. Возможно, этому мероприятию необходимо присвоить статус проекта.