



**VALSTS KONTROLE**  
Piektais revīzijas departaments

Skanstes iela 50, Rīga, LV-1013; tālr.+37123282272; e-pasts: [pasts@lrvk.gov.lv](mailto:pasts@lrvk.gov.lv)

Rīgā

25.04.2026. Nr. 2.4.1-92/2025-IET-67/2026

**Revīzijas ieteikumu ieviešanas plāns**  
**lietderības revīzijā “AS “Latvijas valsts meži” pārraudzības efektivitāte”**  
Revīzijas grafiks Nr. 2.4.1-92/2025

Revidējamās vienības, kurām ir sniegts ieteikums: Zemkopības ministrija un AS “Latvijas valsts meži”.

Valsts kontroles noteiktie revidējamās vienības ziņošanas termiņi par veiktajām darbībām un panāktajām izmaiņām pēc ieteikumu ieviešanas: *15.01.2027., 01.06.2027., 14.01.2028.*

| Secinājums   | Valsts kontroles ieteikums  | Panāktās izmaiņas, ieviešot ieteikumu  |   |  | Ieteikuma ieviešanas termiņš |
|--|---|--|---|--|------------------------------|
|  |   | Rādītājs   | Sākotnējā vērtība                               | Mērķa vērtība                                  |                              |
| Zemkopības ministrija piecus gadus – kopš 2021. gada – nav iesniegusi apstiprināšanai Ministru kabinetā Meža un saistīto nozaru pamatnostādņu projektu, tādējādi nenodrošinot savlaicīgu, izsekojamu un aktuālu meža nozares politiku. Tomēr ministrija ir virzījusi būtiskus normatīvo aktu grozījumus un informatīvos ziņojumus, kompleksi nevērtējot paredzētos pasākumus bioloģiskās daudzveidības un klimata mērķu sasniegšanai valsts mežos, kas var radīt ietekmi uz saimniecisko darbību valsts mežos. | 1. Nodrošināt, ka meža nozarē ir aktuāli vidēja termiņa stratēģiskie mērķi un sasniedzamie politikas rezultāti. | Ir iesniegts apstiprināšanai Ministru kabinetā aktuāls meža nozares vidēja termiņa politikas plānošanas dokuments    | Nav iesniegts apstiprināšanai Ministru kabinetā | Ir iesniegts apstiprināšanai Ministru kabinetā | 01.06.2027.                  |
|  |   | Meža nozares vidēja termiņa politikas plānošanas dokumentā ir kompleksi izvērtēta un noteikta rīcība politikas mērķu | Nav vērtēta un noteikta rīcība                  | Ir vērtēta un noteikta rīcība                  |                              |

| Secinājums  | Valsts kontroles ieteikums   | Panāktās izmaiņas, ieviešot ieteikumu   |  |   | Ieteikuma ieviešanas termiņš |
|---|--|---|--|---|------------------------------|
|   |  | Rādītājs  | Sākotnējā vērtība  | Mērķa vērtība   |                              |
|   |  | sasaistē ar citiem attīstības plānošanas dokumentiem un Eiropas Savienības politikas plānošanas dokumentiem   |  |   |                              |
|   |  | <b>Ieteikuma ieviešanai veicamās darbības</b>   |  |   | <b>Darbības īstenotājs</b>   |
|   |  | 1.1. Meža nozares politikas plānošanas dokumenta projektam ir veikts stratēģiskās ietekmes uz vidi novērtējums (iepirkums).   |  |   | Zemkopības ministrija        |
|   |  | 1.2. Meža nozares politikas plānošanas dokumenta projekts iesniegts saskaņošanai tiesību aktu portālā.  |  |   | Zemkopības ministrija        |
| Secinājums  | Valsts kontroles ieteikums   | Panāktās izmaiņas, ieviešot ieteikumu   |  |   | Ieteikuma ieviešanas termiņš |
| Pirms būtisku normatīvo aktu grozījumu meža nozarē ierosināšanas nav vērtēts šo grozījumu iespējamās ietekmes būtiskums un nepieciešamība veikt stratēģiskās ietekmes uz vidi novērtējumu atbilstoši Satversmes tiesas norādītajam <sup>1</sup> . | 2. Nodrošināt, ka, pieņemot normatīvos aktus meža nozarē, tiek novērtēta un novērsta vai samazināta nelabvēlīgā ietekme uz vidi. | Pirms būtisku normatīvo aktu grozījumu meža nozarē ierosināšanas Zemkopības ministrija ir izvērtējusi grozījumu iespējamās ietekmes būtiskumu un nepieciešamību veikt stratēģiskās ietekmes uz vidi novērtējumu | Nav vērtēts grozījumu iespējamās ietekmes būtiskums, un nav veikts stratēģiskās ietekmes uz vidi novērtējums | 100 % gadījumu ir vērtēts grozījumu iespējamās ietekmes būtiskums, un ir veikts stratēģiskās ietekmes uz vidi novērtējums | 14.01.2028.                  |
|   |  | <b>Ieteikuma ieviešanai veicamās darbības</b>   |  |   | <b>Darbības īstenotājs</b>   |
|   |  | 2.1. Zemkopības ministrijas iekšējā normatīvajā regulējumā iestrādāt nosacījumu par būtiskas ietekmes uz vidi vērtējumu, izstrādājot normatīvos aktus mežsaimniecības jomā.                                     |  |   | Zemkopības ministrija        |

| Secinājums   | Valsts kontroles ieteikums  | Panāktās izmaiņas, ieviešot ieteikumu  |   |  | Ieteikuma ieviešanas termiņš |
|--|---|--|---|--|------------------------------|
| Zemkopības ministrija kā AS “Latvijas valsts meži” kapitāla daļu turētāja nav ievērojusi Publiskas personas kapitāla daļu un kapitālsabiedrību pārvaldības likuma prasību par atklāta konkursa organizēšanu padomes locekļu kandidātu atlasei <sup>2</sup> .   | 3. Nodrošināt, ka AS “Latvijas valsts meži” pārraudzības funkcijas veic padomes locekļi, kas atlasīti atklātā konkursā, tādējādi veicinot profesionālas un kompetentas kapitālsabiedrības pārvaldes institūcijas izveidi <sup>3</sup> . | Padomes locekļi amatā tiek iecelti, organizējot savlaicīgu un atklātu kandidātu atlasī | Nav iecelti amatā <sup>4</sup> , organizējot savlaicīgu un atklātu kandidātu atlasī | Ir iecelti amatā, organizējot savlaicīgu un atklātu kandidātu atlasī   | 15.01.2027.                  |
|  | <b>Ieteikuma ieviešanai veicamās darbības</b>   |  |   |  | <b>Darbības īstenotājs</b>   |
|  | 3.1. Izsludināts konkurss uz trešā AS “Latvijas valsts meži” padomes locekļa amatu.   |  |   |  | Zemkopības ministrija        |
| Secinājums   | Valsts kontroles ieteikums  | Panāktās izmaiņas, ieviešot ieteikumu  |   |  | Ieteikuma ieviešanas termiņš |
| AS “Latvijas valsts meži” padome nav nodrošinājusi, ka kapitālsabiedrības darbības stratēģijā tiek iekļautas akcionāra gaidas par koksnes krājas pieaugumu kapitālsabiedrības apsaimniekotajos mežos un dividendēs izmaksājamo apmēru.   | 4. Nodrošināt, ka Zemkopības ministrijas kā akcionāra gaidas tiek ņemtas vērā kapitālsabiedrības vidēja termiņa darbības stratēģijas izstrādē un izpildē.   | Plānotais dividenžu apmērs atbilst akcionāra gaidām                                    | 64 % jeb 77,2 miljoni euro <sup>5</sup>   | Vismaz 70 % jeb vismaz 111 miljoni euro <sup>6</sup>   | 15.01.2027.                  |
|  |   | Plānotais koksnes krājas pieaugums atbilst akcionāra gaidām                            | Nav noteikts  | Palielināts ikgadējais kopējais koksnes krājas pieaugums līdz 2050. gadam par diviem miljoniem kubikmetru <sup>7</sup> |                              |
|  | <b>Ieteikuma ieviešanai veicamās darbības</b>   |  |   |  | <b>Darbības īstenotājs</b>   |
| 4.1. No 30.01.2026. AS “Latvijas valsts meži” ir jauns kapitāldaļu turētāja pārstāvis. Atbilstoši “Valsts kapitālsabiedrību vidēja termiņa darbības stratēģijas izstrādes vadlīniju” 12. punktam AS “Latvijas valsts meži” jau ir iniciējusi pārrunas ar kapitāldaļu turētāja pārstāvi par gaidu vēstuli ar mērķi pārrunāt gaidu vēstulē iekļautos uzdevumus, kā arī lūgt akcionāram skaidrāk definēt akcionāra gaidas attiecībā uz dividenžu apmēru, ņemot vērā aktuālo situāciju, iespējas un potenciālos riskus. Precizējumi attiecībā uz dividenžu apmēru ir nepieciešami, jo Valsts kontrolei un AS “Latvijas valsts meži” radās atšķirīga gaidu vēstulē iekļautās informācijas interpretācija, tāpēc, lai no šādas situācijas izvairītos nākotnē, būtu vēlams gaidas noformulēt tādā veidā, lai izslēgtu interpretācijas iespējas. Pārrunas par gaidu vēstuli un tās redakcijas aktualizāciju ir plānots pabeigt pēc iespējas ātrāk, lai, veicot ikgadējo stratēģijas atjaunošanu, uzņēmums var ņemt vērā aktualizētās akcionāra gaidas. Jau 21.04.2026. uzņēmuma valde apstiprināja paplašinātu dividenžu politiku, ko virza tālākai apstiprināšanai. |   |  |   | AS “Latvijas valsts meži”  |                              |

| Secinājums   | Valsts kontroles ieteikums  | Panāktās izmaiņas, ieviešot ieteikumu   |   |                            | Ieteikuma ieviešanas termiņš |
|--|---|---|---|----------------------------|------------------------------|
|  | 4.2. Gaidas attiecībā uz kopējo koksnes krājas pieaugumu gaidu vēstulē tika iekļautas 2025. gada aprīlī (laikā, kad aktualizētā stratēģija jau bija gala apstiprināšanas stadijā). AS "Latvijas valsts meži" nekavējoties uzsāka darbu pie metodikas, rīcības plāna un mērķa vērtību izstrādes. Ir izstrādāta un valdē apstiprināta metodika. Ir izstrādāts un valdē apstiprināts rīcību plāns. Mērķa vērtības un rīcības jau ir iekļautas valdes apstiprinātajā AS "Latvijas valsts meži" zemāka līmeņa plānošanas dokumentā Taktiskajā plānā un faktiskie darbi pie šī mērķa rādītāja jau ir uzsākti. Pēdējais veicamais solis ir, veicot stratēģijas ikgadējo aktualizāciju 2026. gadā, iekļaut mērķa vērtības atjaunotajā stratēģijā. |   |   |                            | AS "Latvijas valsts meži"    |
| Secinājums   | Valsts kontroles ieteikums  | Panāktās izmaiņas, ieviešot ieteikumu   |   |                            | Ieteikuma ieviešanas termiņš |
| <p>No darbības stratēģijas ir izslēgts rādītājs, kas raksturo valsts meža kapitāla saglabāšanu un pieaugumu un izriet no Meža politikas<sup>8</sup>. Šāda pieceja ierobežo iespēju darbības stratēģijas īstenošanas ietvarā izvērtēt, vai kapitālsabiedrības saimnieciskā darbība nodrošina ilgtspējīgu valsts meža kapitāla saglabāšanu un pieaugumu.</p> <p>Darbības stratēģijā vairāki stratēģiskie finanšu rādītāji noteikti neambiciozi un būtiski mazāki par iepriekšējo gadu faktisko izpildi. AS "Latvijas valsts meži" padome, nerosinot pārskatīt darbības stratēģiju, stratēģisko finanšu rādītāju faktiskajai izpildei pārsniedzot 15 %, nav rīkojusies saskaņā ar labās prakses prasībām<sup>9</sup>.</p> | 5. Nodrošināt izsekojamu un izmērāmu valsts meža kapitāla saglabāšanu un pieaugumu, kā arī pietiekami ambiciozu un vienlaikus arī izpildāmu stratēģisko finanšu rādītāju noteikšanu.  | Vidēja termiņa darbības stratēģijā iekļauti valsts meža kapitāla saglabāšanu un pieaugumu raksturojoši rādītāji | Nav   | Ir (ar pieauguma tendenci) | 15.01.2027.                  |
|  | Vidēja termiņa darbības stratēģijā iekļautie stratēģiskie finanšu rādītāji  | Rādītāju faktiskajai izpildei pārsniedzot 15 %, tie netiek pārskatīti   | Rādītāju faktiskajai izpildei pārsniedzot 15 %, tie tiek pārskatīti |                            |                              |

| Secinājums   | Valsts kontroles ieteikums   | Panāktās izmaiņas, ieviešot ieteikumu   |   |   | Ieteikuma ieviešanas termiņš |                            |
|--|--|---|---|---|------------------------------|----------------------------|
|  | <b>Ieteikuma ieviešanai veicamās darbības</b>  |   |   |   | <b>Darbības īstenotājs</b>   |                            |
|  | <p>5.1. AS "Latvijas valsts meži" vienmēr ir izvirzījis ambiciozus mērķus. Tomēr finanšu rādītājus, t. sk. peļņas apmēru, pēdējo sešu gadu laikā būtiski ietekmējuši neparedzami ģeopolitiski satricinājumi un notikumi. To vidū ir Covid-19 pandēmijas negaidīti pozitīvā ietekme uz kokmateriālu noietu tirgu, karš Ukrainā, kā rezultātā tika sankcionēti Krievijas un Baltkrievijas kokmateriāli, radot deficītu Eiropā, kā arī ASV īstenotā mainīgā tarifu politika un spriedze Tuvajos Austrumos. Šie faktori būtiski un negaidīti ietekmēja pārdošanas cenu līmeni.</p> <p>AS "Latvijas valsts meži" nemainīs savu uz labāko praksi balstīto plānošanas pieeju, jo neredz pamatu veidot nereālistiskas prognozes, kas nav balstītas uz aktuālo tirgus informāciju un datus pamatotām attīstības tendencēm.</p> <p>Uzņēmuma vidēja termiņa darbības stratēģijā jau šobrīd ir iekļauta jutīguma analīze dažādiem cenu attīstības scenārijiem, savukārt par bāzes scenāriju tiek izvēlēts tas, kas visprecīzāk atspoguļo konkrētā brīža ticamākās tirgus attīstības tendences.</p> |   |   |   | AS "Latvijas valsts meži"    |                            |
| Secinājums   | Valsts kontroles ieteikums   | Panāktās izmaiņas, ieviešot ieteikumu   |   |   | Ieteikuma ieviešanas termiņš |                            |
| AS "Latvijas valsts meži" ilgstoši ir uzkrājusi finanšu līdzekļus, kas 2025. gada beigās bija 405,3 miljoni <i>euro</i> . Revīzijā konstatēts, ka daļa no šī finanšu līdzekļu uzkrājuma AS "Latvijas valsts meži" darbības nodrošināšanai un gadskārtējai dividendu izmaksai nav nepieciešama. | 6. Nodrošināt AS "Latvijas valsts meži" finanšu līdzekļu pārvaldību, lai kapitālsabiedrības rīcībā esošie finanšu līdzekļi nepārsniegtu saimnieciskajai darbībai objektīvi nepieciešamo apjomu, brīvos finanšu līdzekļus savlaicīgi novirzot valsts budžetā papildu dividendu veidā.   | Valsts budžetā iemaksāto dividendu apmēra palielinājums   | Nav nodefinēts brīvo finanšu līdzekļu izmantošanas mērķis | Brīvie finanšu līdzekļi tiek novirzīti valsts budžetā papildu dividendu veidā | 14.01.2028.                  |                            |
|  |  | <b>Ieteikuma ieviešanai veicamās darbības</b>   |   |   |                              | <b>Darbības īstenotājs</b> |
|  |  | 6.1. Sagatavot risinājumu, definējot AS "Latvijas valsts meži" brīvo finanšu līdzekļu izmantošanas mērķi.   |   |   |                              | Zemkopības ministrija      |
|  |  | 6.2. Plānotais peļņas apmērs un nesadalītās peļņas apmērs regulāri tiek pārrunāts ar Zemkopības ministriju. Atkārtoti iespēja izmaksāt dividendēs daļu no nesadalītās peļņas tiks izvērtēta, apstiprinot 2025. gada pārskatu. |   |   | AS "Latvijas valsts meži"    |                            |

| Secinājums  | Valsts kontroles ieteikums   | Panāktās izmaiņas, ieviešot ieteikumu   |   |  | Ieteikuma ieviešanas termiņš |
|---|--|---|---|--|------------------------------|
| <p>AS "Latvijas valsts meži" darbības stratēģija praksē netiek izmantota ne akcionāra gaidu īstenošanā, ne stratēģisko finanšu rādītāju efektīvā uzraudzībā, ne arī dividendu plānošanā.</p> <p>Ņemot vērā, ka AS "Latvijas valsts meži" neiesniedza peļņas un dividendu prognožu pamatojošos aprēķinus, nav iespējams pārliecināties par izmantoto prognožu pamatotību.</p> <p>AS "Latvijas valsts meži" akcionārs no 2021. līdz 2025. gadam no dividendēs neizmaksātās peļņas vairāk nekā pusi jeb 119 miljonus <i>euro</i> ir atstājis kapitālsabiedrības rīcībā bez konkrēti noteikta izlietojuma mērķa. Vienlaikus nevienā lēmumā par dividendēs neizmaksātās peļņas izlietošanu akcionārs nav norādījis, ko ir plānots sasniegt ar šo finansējumu, lai varētu nodrošināt lēmuma pamatotību un iespēju novērtēt sasniegtos rezultātus.</p> | <p>7. Nodrošināt, ka AS "Latvijas valsts meži" vidēja termiņa darbības stratēģija tiek izmantots kā efektīvs kapitālsabiedrības vadības instruments gan akcionāra gaidu īstenošanā, gan stratēģisko finanšu rādītāju efektīvā uzraudzībā, gan arī dividendu plānošanā.</p> | Ar aprēķiniem pamatots dividendu apmērs   | Nav pamatots ar aprēķiniem  | Ir pamatots ar aprēķiniem  | 15.01.2027.                  |
|   | Lēmumi par dividendēs neizmaksātās peļņas izlietošanu un ieguldīšanu pamatkapitālā   | Nav noteikti konkrēti izlietojuma principi un mērķi   | Ir noteikti konkrēti izlietojuma principi un mērķi  | <b>Darbības īstenošanās</b>  |                              |
|   | <b>Ieteikuma ieviešanai veicamās darbības</b>  |   |   |  | AS "Latvijas valsts meži"    |
|   | 7.1. AS "Latvijas valsts meži" turpmāk dokumentēs galvenos pieņēmumus, t. sk. riskus un iespējas, kas tiek ņemti vērā, prognozējot gada peļņu un attiecīgi dividendēs izmaksājamo peļņas daļu.   | 7.2. Pieņemts lēmums par AS "Latvijas valsts meži" dividendēs neizmaksātās peļņas daļas izmantošanu (akcionāra lēmumi). | Zemkopības ministrija   |  |                              |
| 7.3. Papildināta AS "Latvijas valsts meži" darbības stratēģija, norādot dividendēs neizmaksātās peļņas daļas izmantošanas mērķi.  |  | Zemkopības ministrija   |   |  |                              |
| Secinājums  | Valsts kontroles ieteikums   | Panāktās izmaiņas, ieviešot ieteikumu   |   |  | Ieteikuma ieviešanas termiņš |
| <p>Palielinot valsts budžetā iemaksājamo dividendu apmēru, Zemkopības ministrija vienlaikus rosina šos ieņēmumus kā iepriekš neplānotus budžeta "papildu resursus" izmantot konkrētu pasākumu finansēšanai. Sešos gados gandrīz puse jeb 316,9 miljoni <i>euro</i> no AS "Latvijas valsts meži" dividendu ieņēmumiem ir novirzīti "iezīmētu" izdevumu segšanai, tādējādi neradot iespēju pirms budžeta pieņemšanas izvērtēt kopējās valsts prioritātes.</p>   | <p>8. Nodrošināt pamatotu AS "Latvijas valsts meži" dividendu prognožu sniegšanu valsts budžetam.</p>  | AS "Latvijas valsts meži" dividendu maksājumi valsts budžetā  | Dividenžu maksājumi tiek novirzīti iepriekš "iezīmētu" pasākumu finansēšanai, apejot kopējo valsts prioritāšu izvērtēšanu | 100 % dividendu maksājumi tiek novirzīti valsts budžetā, izvērtējot kopējās valsts prioritātes | 15.01.2027.                  |
|   | <b>Ieteikuma ieviešanai veicamās darbības</b>  |   |   | <b>Darbības īstenošanās</b>  |                              |
| 8.1. Nodrošināt atbilstoši Budžeta likumam.   |  | Zemkopības ministrija   |   |  |                              |

## Jēdzienu/terminu skaidrojumi

| Jēdziens/termins                       | Skaidrojums  |
|--|--|
| Izmaiņas                               | Kvalitatīvas vai kvantitatīvas pozitīvas izmaiņas pēc tam, kad ieviesti revīzijas ieteikumi.   |
| Rādītājs                               | Kvalitatīvs vai kvantitatīvs rādītājs, pēc kura novērtē izmaiņas.  |
| Sākotnējā vērtība                      | Rādītāja vērtība, kas noteikta revīzijas laikā un kas raksturo revīzijā konstatēto problēmu / trūkumus.  |
| Mērķa vērtība                          | Rādītāja vērtība, kas raksturo panāktās izmaiņas un kuru plānots sasniegt pēc ieteikuma ieviešanas.  |
| Ieteikuma ieviešanas termiņš           | Termiņš, līdz kuram tiks panāktas izmaiņas pēc tam, kad revidējamā vienība ir īstenojusi visas noteiktās darbības, kuras nodrošina ieteikuma ieviešanu. Ieteikuma ieviešanas termiņš seko pēc visu darbību izpildes.                             |
| Darbību īstenotāji                     | Revidējamā vienība vai revidējamās vienības noteikta institūcija, kas atbildīga par darbības īstenošanu, nodrošinot ieteikuma ieviešanu.   |
| Revidējamās vienības ziņošanas termiņš | Valsts kontroles noteikts termiņš, kad revidējamā vienība ziņo par visu revīzijas ieteikumu progresu, t. i., par visu ieteikumu ieviešanai veiktajām darbībām, kā arī par panāktajām izmaiņām pēc tam, kad būs nodrošināta visu darbību izpilde. |

Sektora vadītāja

Aija Feldmane

Departamenta direktors

Oskars Erdmanis

ŠIS DOKUMENTS IR ELEKTRONISKI  
PARAKSTĪTS AR DROŠU ELEKTRONISKO  
PARAKSTU UN SATUR LAIKA ZĪMOGU

<sup>1</sup> Satversmes tiesas 08.04.2024. spriedums lietā Nr. 2023-01-03, 25. punkts. <https://www.satv.tiesa.gov.lv/wp-content/uploads/2024/06/2023-01-03-spridums.pdf>, skatīts 10.02.2026.

<sup>2</sup> Publiskas personas kapitāla daļu un kapitālsabiedrību pārvaldības likuma 31. panta otrā un trešā daļa.

<sup>3</sup> Publiskas personas kapitāla daļu un kapitālsabiedrību pārvaldības likuma 31. panta otrā un trešā daļa.

<sup>4</sup> 31.12.2025.

<sup>5</sup> AS "Latvijas valsts meži" vidēja termiņa darbības stratēģija 2026.–2030. gadam (aktualizēta ar AS "Latvijas valsts meži" padomes 28.05.2025. lēmumu Nr. 50), par 2027. gadu.

<sup>6</sup> Zemkopības ministrijas 19.12.2024. vēstule Nr. 3.3-9e/2290/2024 "Par papildinājumu a/s "Latvijas valsts meži" akcionāra gaidu vēstulē" AS "Latvijas valsts meži".

<sup>7</sup> Zemkopības ministrijas 18.04.2025. vēstule "Par AS "Latvijas valsts meži" akcionāra gaidu vēstules aktualizēšanu" AS "Latvijas valsts meži".

<sup>8</sup> Latvijas Meža politika (mērķi un principi), 1998. gada aprīlis. <https://www.zm.gov.lv/lv/latvijas-meza-politika>, skatīts 30.01.2026.

<sup>9</sup> Pārresoru koordinācijas centrs. "Valsts kapitālsabiedrību vidēja termiņa darbības stratēģijas izstrādes vadlīnijas". 17.06.2022., 25. punkts. <https://www.valstskapitals.gov.lv/lv/vadlinijas/>, skatīts 20.02.2026.