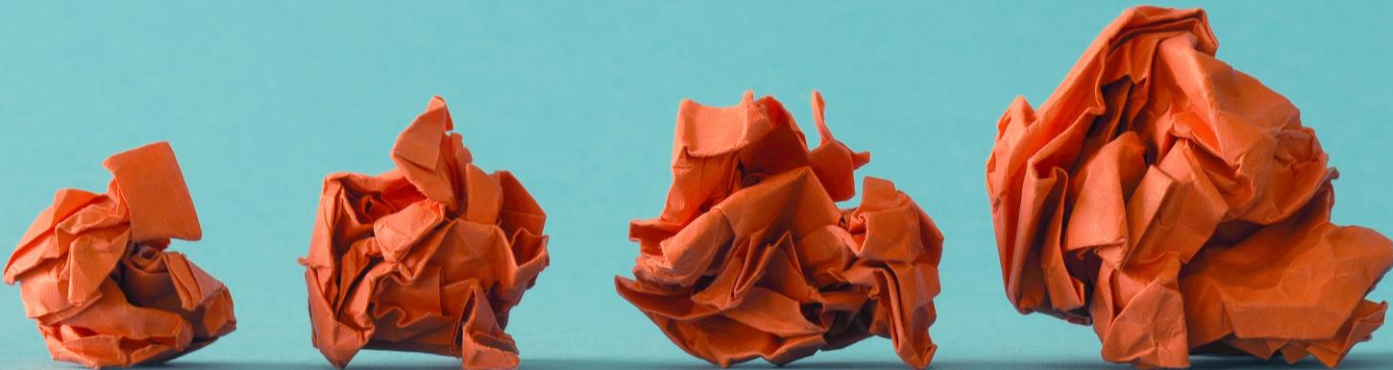


Izmantojam iespēju!

Jānis Endziņš,
Birokrātijas mazināšanas rīcības grupas vadītājs
Valsts kontroles forums 10.12.2025



Pavisam īsa CV

Izglītība. Juridiskā

Pieredze.

- Daudzu likumprojektu autors un līdzautors
- **>20 gadi:** CEO amati publiskajā & privātajā sektorā
- **>10 gadi:** augstskolu mācībspēks komerc tiesībās
- Pirmā pieredze: TM Publisko tiesību departaments
- Līdzšinējā darba pieredze: LTRK CEO

Šobrīd. Birokrātijas mazināšanas rīcības grupas vadītājs

I. Kas ir mūsu problēma?



Tikai daži virsraksti no DELFI portāla pēdējām nedēļām



**KNAB rosina uzsākt
kriminālvajāšanu pret
Valmieras mēru un vēl
četrām personām (12)**

**Kariņa lidojumu lietā apsūdzība celta Citskovskim ziņo
raidījums (41)**

LETA



Tikai daži virsraksti no DELFI portāla pēdējām nedēļām



👑 "Nelegālais" Štelmahers – Latvijas izlases trenerim nav nepieciešamā sertifikāta, LBS problēmu nesaskata (2)

Saziedoti
53 533 €

ZIEDOT



Trīs gadus atteikts pakalpojums, kas pienākas – mammas cīņa par atbalstu īpašajam bērnam

Daži mani piemēri: 1) Mācību projekta atskaite 16 kastēs, 2) Sods par nelegāli aizmūrētu logu ... pirms >70 gadiem 3)...



Bet kāpēc tā?





mēs
neuzticamies

Noteikti gribēs nozagt vai izšķērdēt!



- **Dati uzrāda totālu uzticības krīzi.** Neuzticamies iedzīvotājam, uzņēmējam, vadītājam, padotajam, valstij, pašvaldībai, ierēdnim, politiķim utt.
- **Mēs «izlēmīgi» reaģējam** uz katru publisko nebūšanu, radot jaunu regulējumu
- Mums ir pārliecība, ka mums apkārt pārsvarā ir krāpnieki un **mūs var glābt tikai ļoti detalizēts un stingrs regulējums**



Ja nu mani sodīs!

- **Bailes ne bez pamata.** Par to ko dara Vācijas pašvaldība, Latvijā ir sodi
- **Mani prēmēs vai sodīs,** ja pārkāpšu konkrētajai situācijai neatbilstošus un neloģiskus noteikumus, palīdzot iedzīvotājam vai uzņēmējam?
- **Rezultātā** – visi esam nepārtrauktā savstarpējā cīņā, cerot nepazaudēt darbu vai netikt kā sodīti un mums ir pārlicība, ka drošību radīs dokumentu kilogrami

**mums nav
motivācijas**



Kāpēc gan darīt, ja var nedarīt?

- **Ko iegūšu, ja:**
 - «neapgūšu» visu gada budžetu?
 - šo funkciju / uzdevumu likvidēs?
 - mani kolēģi paliks bez darba?
 - rīkošos operatīvāk?
- **Ko iegūst pašvaldība no jaunas rūpnīcas savā teritorijā?**



**mēs neredzam
lielākas kopsakarības**

Galvenais, lai man papīri kārtībā

- **Kas man ir svarīgāks – rezultāts vai process?**
 - kāds vispār ir manas iestādes darbības rezultāts?
 - kā tas ietekmē valsts mērķus?
 - kādi vispār ir aktuālie valsts mērķi?
- **Mēs katru risku gribam vadīt 100%**
 - lai piebeigtu žurkas, visdrošāk ir nodedzināt māju
 - kāds būtu «pareizs» valsts lielveikals?
- **Ko redz muša, sēžot uz gleznas?**

Kopsavilkums I. daļai

Problēma. Pārmērīgs administratīvais slogs.

Mana versija par galvenajiem cēloņiem:

- 1) neuzticēšanās
- 2) bailes
- 3) demotivācija
- 4) nekonteksts

II.

Kā paātrināt Latvijas ekonomiku?



**Ātrums un tehnika
uzvar! Mazais var
būt izveicīgāks**





Oleksandrs Usiks

Augums: 190

Olimpiskais čempions un
neapstrīdams pasaules
čempions smagajā un
supersmagajā svarā boksā

Profesionāļa karjerā: 0
zaudējumi, 0 neizšķirti



Rasels Vestbruks
Augums: 193cm
Nr.1 NBA triple-double



Biznesā laiks ir nauda, tāpēc investori ļoti novērtētu, ja Latvija būtu ar zemāko administratīvo slogu ES! Mazajam ir potenciāls būt veiklākam!



Kopsavilkums II. daļai



1. Ja gribam ES dzīves līmeni, būtiski jāreformē vairākas jomas, kas prasīs milzīgus finanšu & laika resursus.
2. Sloga samazināšana sarakstā ir **«zemais auglis»**, jo neprasa finanses & garus gadus. Mazā valstī var veiklāk.
3. Biznesā laiks ir nauda, tāpēc **investori ļoti novērtēs**, ja Latvija būtu ar adekvātāko administratīvo slogu!
4. Īstenošana papildus ekonomikas izaugsmei dos arī citus bonusus: **samazinās korupciju un valsts izdevumus, palielinās produktivitāti un nodokļu ieņēmumus**

III.

Kā atmest birokrātiju?



VĪZIJA: Pēc 3 gadiem Latvijā ir zemākais birokrātiskais slogs Baltijā. Latvijas uzņēmēji birokrātiju vairs neuzskata par TOP 3 problēmu. Vēlāk tas ir higiēnas jautājums. Šāda situācija paātrina Latvijas ekonomiku un kļūst par efektīvu «pārdošanas» argumentu investīciju piesaistei



«A vision without execution is
just hallucination”»

Henry Ford

«You can't dig a new hole by
digging the same one
deeper»

Edward de Bono

Kompasa tipa stratēģija





①

Principi



②

Virzieni



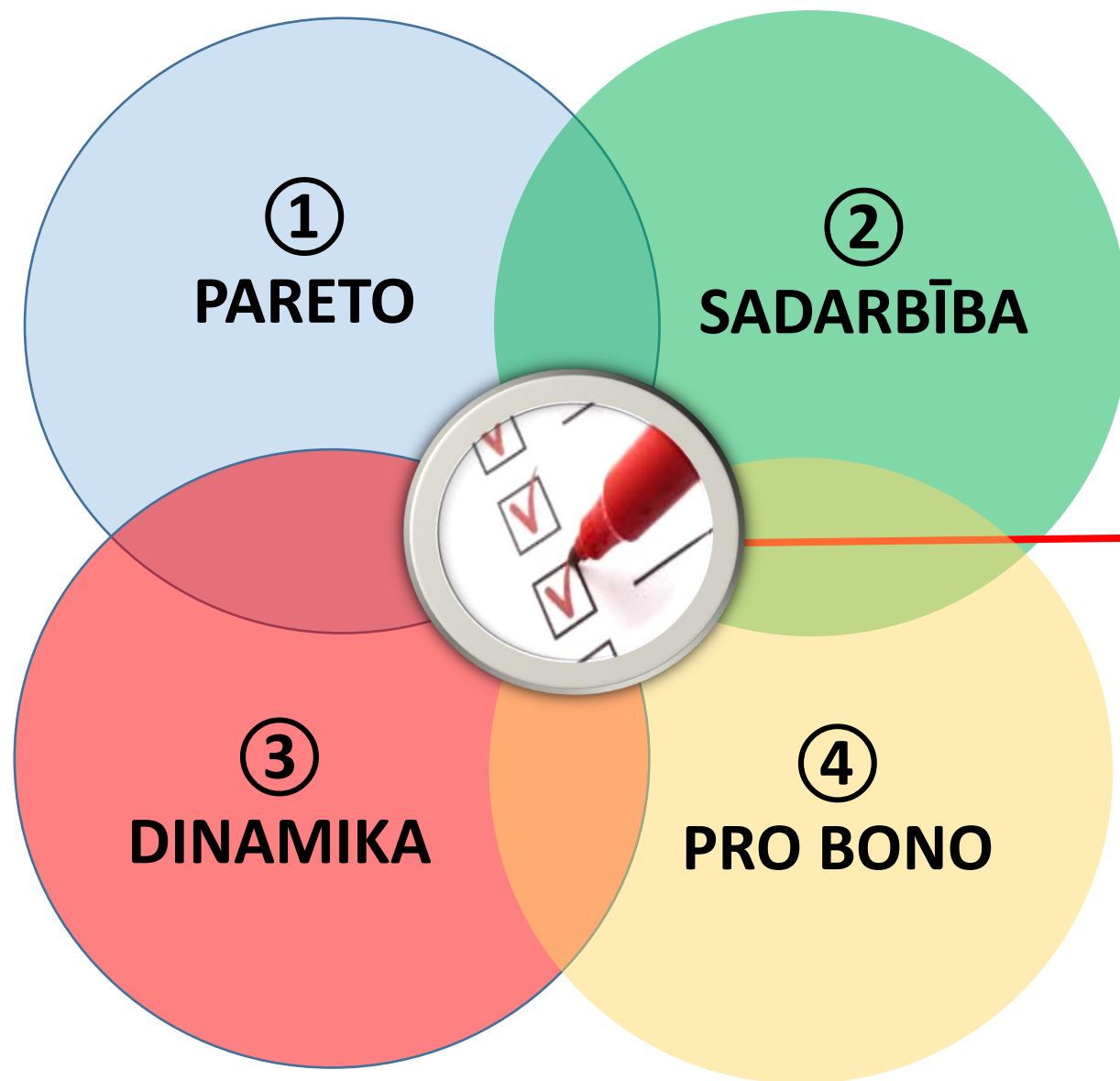
③

Komanda



④

Process



1. **PRINCIPI**

① Pareto

Effort

20%

80%

Result

Ar fokusu uz būtiskāko



Ar fokusu uz cēloņiem

② Sadarbība



iesaistoši un ar kopīgu vektoru

③ Dinamika

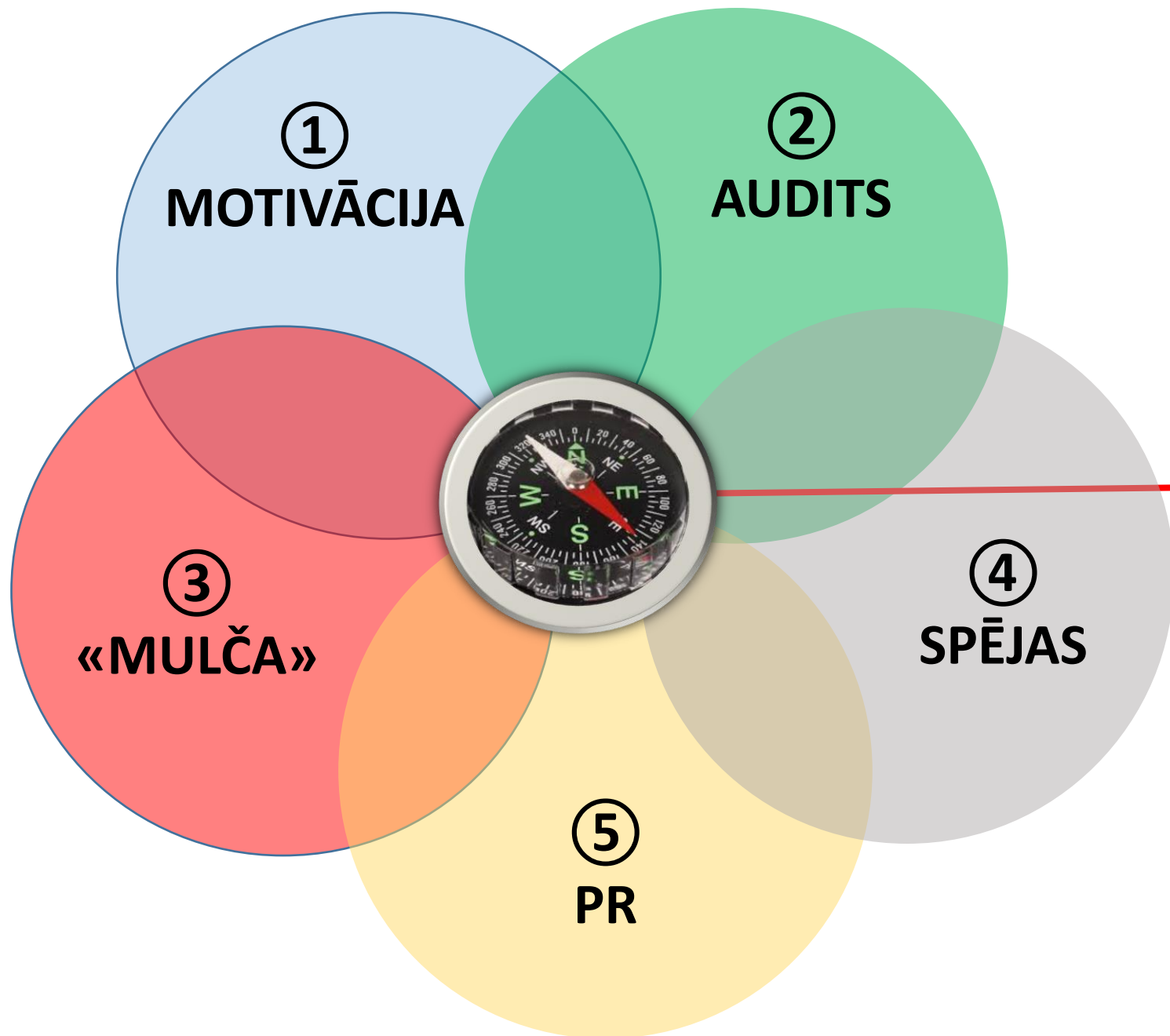


Ātri lēmumi un «īsceļi»

④ Pro Bono



Bez papildus publiskās naudas



2. VIRZIENI

1. «Mulča»

Stratēģijas virziens, kurš paredz nepieciešamību izveidot filtra mehānismu, lai: a) monitorētu rezultātu b) radītu «spiedienu» fokusēties uz pieņemto mērķi samazināt administratīvo slogu /*sloga bilances, caurspīdība u.c.*/

2. Audits

Stratēģijas virziens, kurš paredz izvērtēt vai: a) funkcija nepieciešama? b) vai uzdevums nepieciešams? c) vai var deleģēt? d) vai iespējams efektīvāk klientiem? /»mazās lietiņas«, horizontālie un sāpīgākie jautājumi u.c./

3. Motivācija



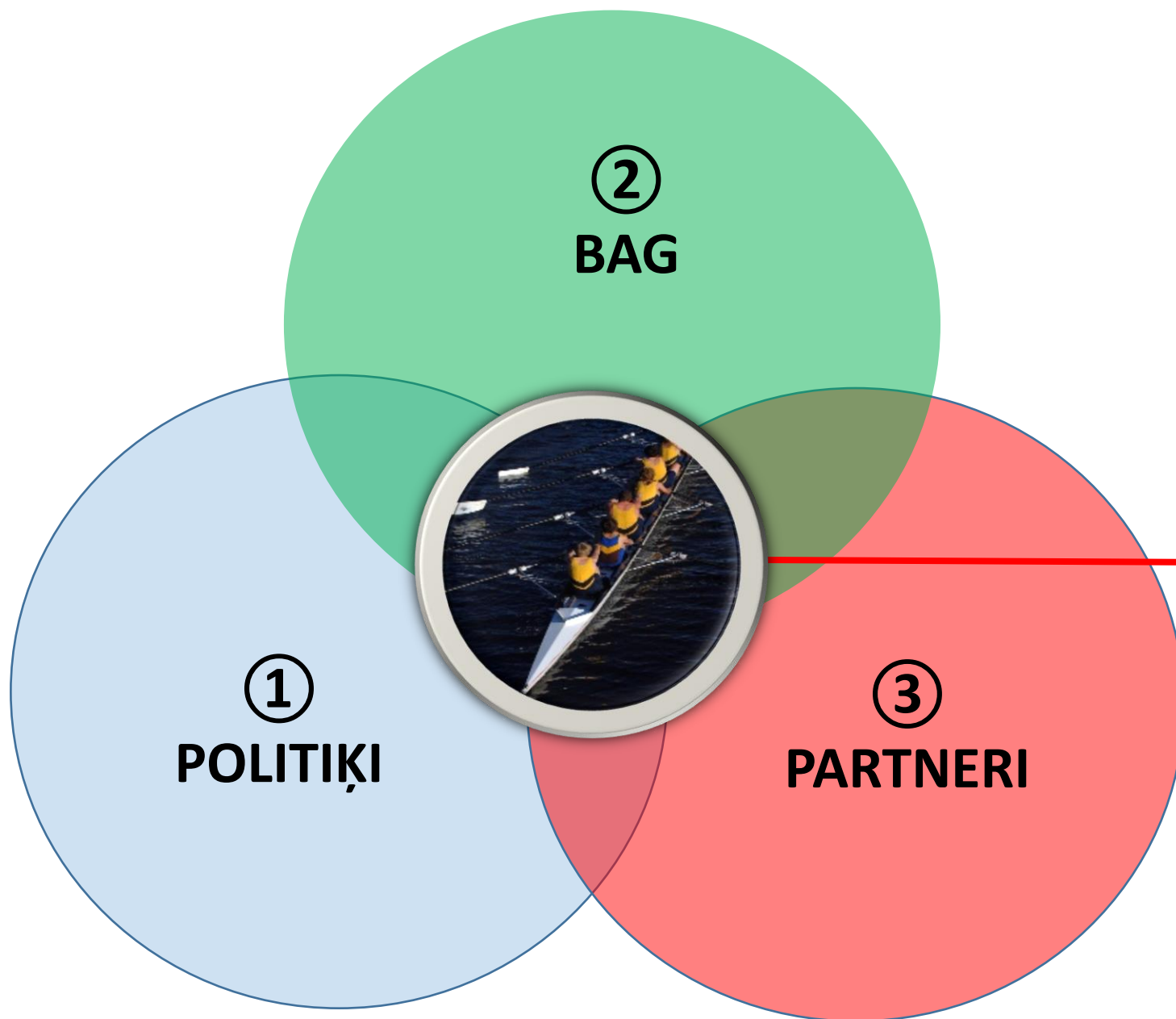
Stratēģijas virziens, kurš paredz radīt nepieciešamos priekšnoteikumus, lai mainītu kultūru un motivētu katram savā «saimniecībā» samazināt lieko administratīvo slogu /juridiskais, finanšu, personiskais ietvars/

4. Spējas

Stratēģijas virziens, kurš paredz publiskās pārvaldes institūciju spēju un prasmju stiprināšanu optimizēt administratīvo slogu savā jomā /juridiskais ietvars, metodiskais atbalsts, zināšanu pārnese u.c./

5. PR

Stratēģijas virziens, kurš paredz stiprināt sabiedrības atbalstu reformai kopumā un pārējos četrus stratēģijas virzienus /izpratne, caurspīdība, sabiedrības iesaiste u.c./



3. KOMANDA



① **Politikī**

POLITISKS LĒMUMS UN ATBALSTS

- A. Jānosaka kā politiska prioritāte
- B. Vienmēr konceptuāls politisks lēmums pirms iet tālāk

② **«BAG»**

Birokrātijas **A**tmešanas **G**rupa

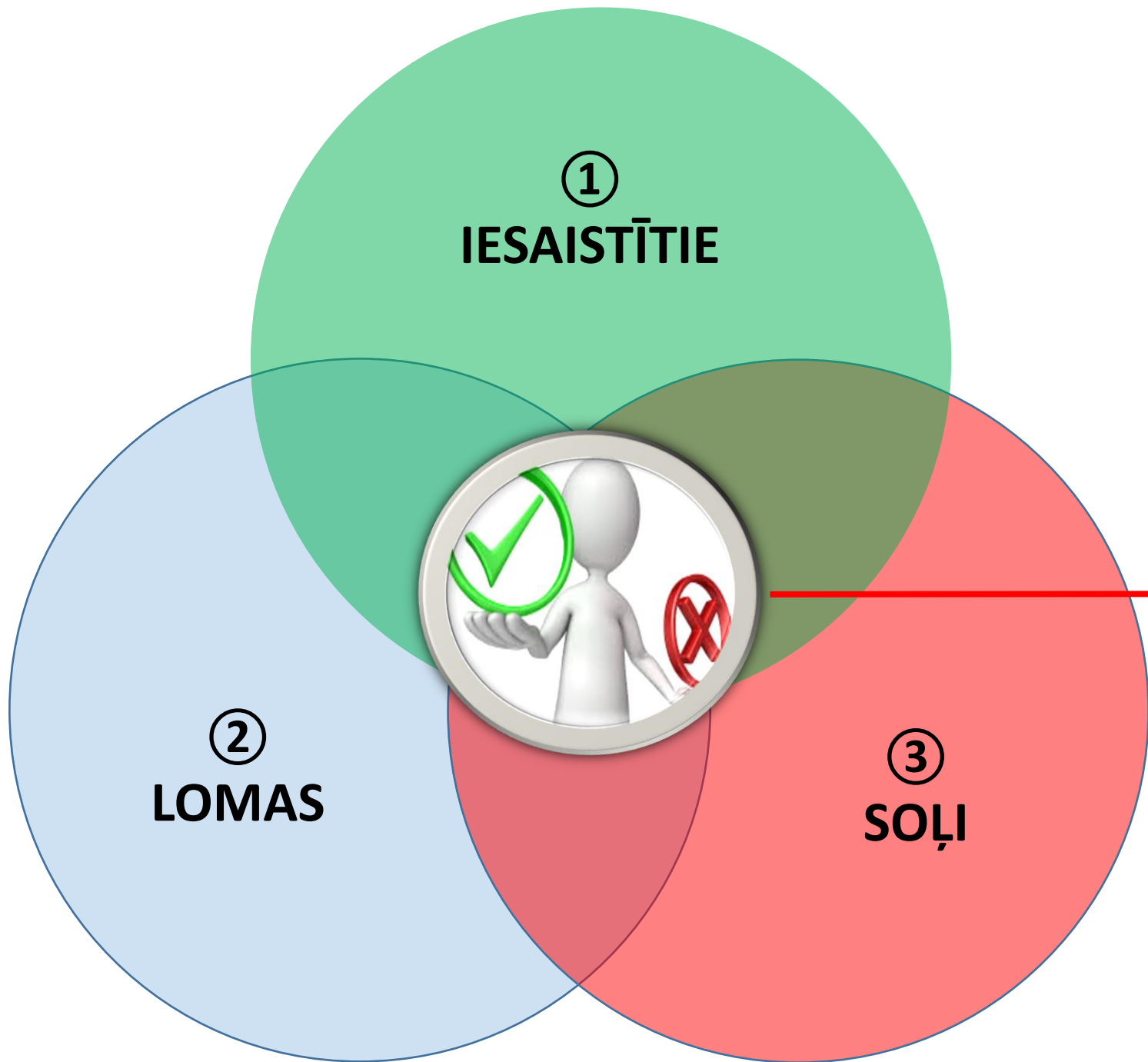
PROJEKTA VADĪBAS KOMANDA

- A. Kompakta (5-7) ekspertu komanda, kura strādā ikdienā un kuru veido BAG vadītājs
- B. Birokrātijas mazināšanas rīcības grupa

③ **Partneri**

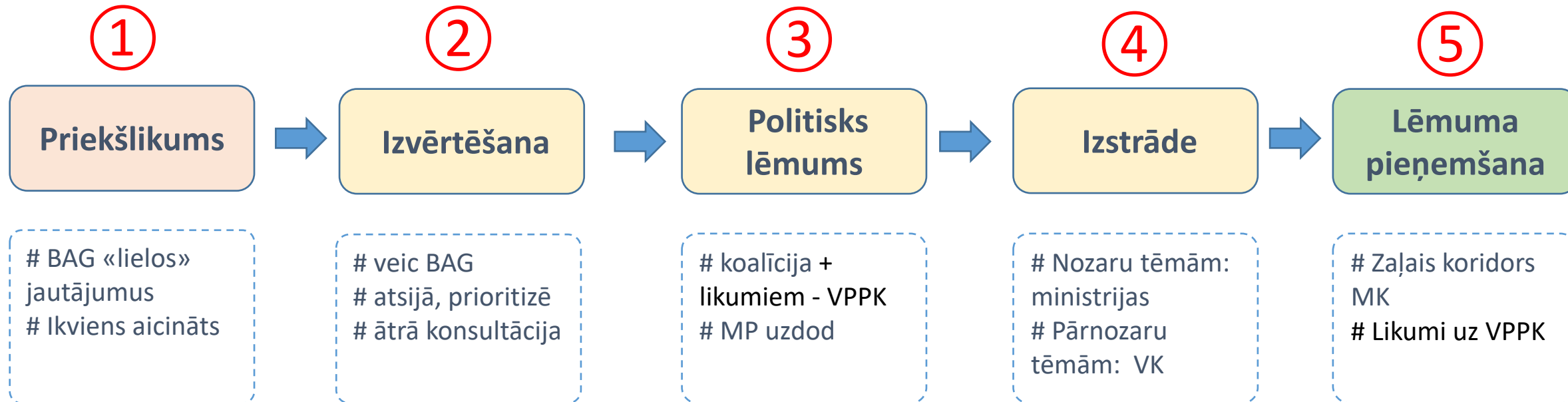
PRAKTISKAIS ATBALSTS

- A. MP birojs
- B. Valsts Kanceleja
- C. Saeimas VPPK
- D. Domnīca «LaSer»
- E. LTRK
- F. LDDK
- G. Jūs?**



4. PROCESS

PROCESS



BAG papildus nodrošina:

Stratēģijas
realizēšanu

Caurspīdību
/PR un www/

Izpildes
kontroli

Zināšanu
pārnesi

Rezultātu
izvērtēšanu

«If you don't design your future, someone or something will design it for you»

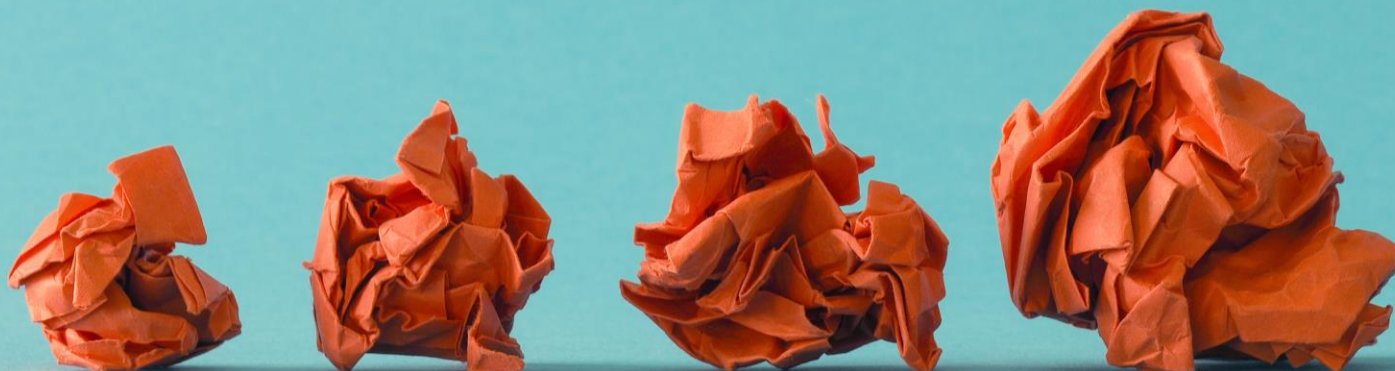
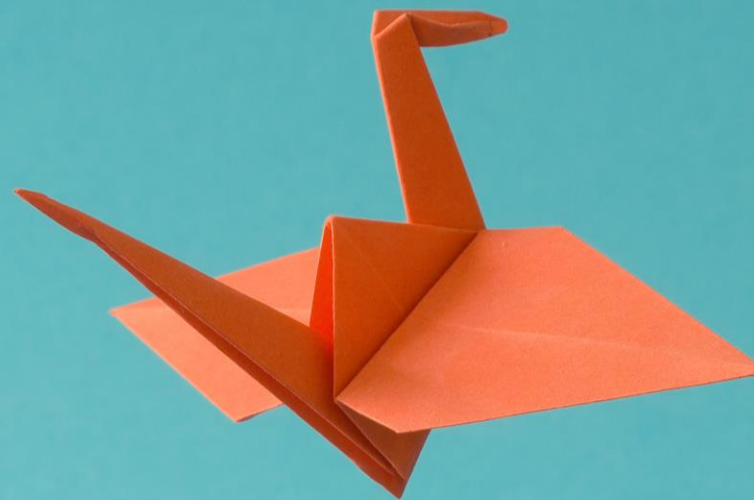
Edward de Bono

Darām to kopā!



Izmantojam iespēju un atmetam birokrātiju!

Ātri • Vienkārši • Efektīvi • Latvijai



janis.endzins@litrk.lv