



Latvijas Republikas  
Valsts kontrole

KONTROL  
SPĒKS

LATVIJAS REPUBLIKAS  
VALSTS KONTROLES  
**2025. GADA**  
**PUBLISKAIS PĀRSKATS**

2026. gads

## Latvijas Republikas Valsts kontroles 2025. gada publiskais pārskats

Pārskatā izmantoti attēli un fotogrāfijas no attēlu datubāzēm *Canva*, *Depositphotos* un *iStockphoto*, kā arī Ruslana Šuļgas (*liepajniekiem.lv*), Nacionālo bruņoto spēku arhīva un pasākumu organizatoru publicitātes materiāli. Papildus izmantoti attēli, kas ģenerēti ar mākslīgā intelekta rīkiem *Microsoft Copilot* un *OpenAI DALL·E*.

---

# Saturs

Priekšvārds .....	4
<b>1. Valsts kontroles darbības ietvars.....</b>	<b>6</b>
1.1. Pamatinformācija .....	7
1.2. Struktūra .....	9
<b>2. Valsts kontroles darbības rezultāti.....</b>	<b>11</b>
2.1. Būtiskākie rezultāti 2025. gadā .....	12
2.2. Rezultatīvo rādītāju izpilde Valsts kontroles darbības stratēģijas 2022.–2025. gadam periodā .....	13
2.3. Finanšu revīzijas par pārskatu sagatavošanas pareizību un to rezultāti .....	15
2.4. Lietderības, atbilstības un apvienotās revīzijas un to rezultāti .....	22
2.5. Revīzijās sniegto ieteikumu ieviešana .....	33
2.6. Revīzijās konstatēto tiesību normu pārkāpumu izskatīšana .....	38
2.7. Sabiedrības informēšana.....	40
2.8. Starptautiskās aktivitātes .....	45
2.9. Starptautiskie projekti .....	47
2.10. Ētikas ietvars .....	49
2.11. Iekšējās kontroles sistēma .....	50
2.12. Aktivitātes ilgtspējas jomā.....	51
<b>3. Valsts kontroles resursi .....</b>	<b>52</b>
3.1. Personāls .....	53
3.2. Finansējums un tā izlietojums.....	56
<b>4. Prioritātes nākamajam gadam.....</b>	<b>58</b>
Prioritātes 2026. gadam .....	59

## Priekšvārds

Aizvadītais gads, skatoties caur Valsts kontroles revīziju rezultātu prizmu, izgaismo vairākus stratēģiski nozīmīgus jautājumus, kas prasa politisku izšķiršanos ne tikai nākamajā gadā, bet jau šodien. Tie ir jautājumi, kas ietekmēs gan sabiedrības labklājību, gan valsts finansiālo un drošības noturību tuvākajā desmitgadē. Tāpēc vietā ir teiciens, ka ragavas jāsāk gatavot vasarā, jo novēlota rīcība šajos jautājumos nozīmē nesalīdzināmi augstākas izmaksas nākotnē.

Vispirms, tā ir pieaugošā dzīves dārdzība. Enerģētiskā un transporta nabadzība šodien daudziem vēl šķiet teorētiski jēdzieni. Valsts kontroles revīziju rezultāti rāda, ka bez savlaicīgas rīcības tie var kļūt par strukturālām problēmām ar tiešu ietekmi uz sabiedrības kohēziju, nodarbinātības iespējām un uzticēšanos valstij. Rīcība ir laikus īstenoti pasākumi pieaugošā enerģijas cenu radītā sloga atvieglošanai sabiedrības mazaizsargātām grupām un cilvēkiem ar zemākiem ienākumiem.

Siltums, degviela un elektrība kļūs zaļāki. To diktē gan ārējie apstākļi, kas ierastos fosilos resursus padara grūtāk pieejamus un liek arvien vairāk izmantot pašu mājās radītus enerģijas avotus, gan drošības apsvērumi, gan klimata uzlabošanas nepieciešamība, lai atstātu labvēlīgu vidi nākamajām paaudzēm.

Tā kā pāreja uz zaļāku enerģiju skar ikvienu Latvijas iedzīvotāju, politikas veidotāju uzdevums ir nodrošināt to iekļaujošu un taisnīgu visiem. Nedrīkstam pieļaut situāciju, kurā nosiltināts mājoklis, zemāki rēķini un pieejams bezemisiju transports kļūst par privilēģiju, kamēr citiem zaļā pāreja nozīmē tikai pieaugošas izmaksas un arvien mazāk izvēles iespēju.

Nozīmīgs instruments šo izaicinājumu risināšanai ir Latvijai pieejamais finansējums no Sociālā klimata fonda. Mērķēts atbalsts sociāli mazaizsargātajām māsaimniecībām radīs priekšnoteikumus tam, lai pāreja uz zaļāku enerģiju būtu taisnīga un ļautu izvairīties no enerģētiskās nabadzības problēmu risināšanas nākotnē.

Dzīve “uz papīra” jeb politikas, plāni un dokumenti, kam nav seguma reālajā dzīvē, ir viens no būtiskākajiem šķēršļiem kvalitatīvai valsts pārvaldei. Tas rada izkropļotu redzējumu par vienā vai otrā jomā notiekošo, liedz veidot kvalitatīvu politiku un publiskos pakalpojumus un maldina iedzīvotājus par tiem pieejamajiem pakalpojumiem un iespējām.



Ja politikas dokuments ir bez apzinātām risināmajām problēmām, vēlamo situāciju un sasniedzamajiem rezultātiem un tā ieviešana ir nekoordinēta un bez skaidras izpratnes par ieguldītajiem līdzekļiem, tad var gana droši teikt, ka ar tā palīdzību mēs neko neatrisināsim un nekādu attīstību nenodrošināsim. Tieši šādu ainu atklājām revīzijā, kurā vērtējām, kā noris saliedētas sabiedrības politikas īstenošana.

Revīzija par stacionāro veselības aprūpi atklāja, ka virkne pakalpojumu slimnīcās skaitās pieejami, taču realitātē iedzīvotājiem nav iespēju tos saņemt un ka labāk uz šīm slimnīcām pacientus pat nevest.

Gadu no gada tiek rādīti pārlietu ambiciozi un Latvijas vajadzībām un iespējām neatbilstoši nacionālās lidsabiedrības attīstības plāni, solot atdot nodokļu maksātājiem uzņēmumam aizdoto valsts budžeta naudu, bet tas netiek īstenots. Tāpēc ir gluži saprotami, ka sabiedrības un politiķu uzticība lidsabiedrības vadībai ir zudusi.

Šiem piemēriem kopīgs ir tas, ka dokumentos deklarētā realitāte sistemātiski neatbilst tam, ko iedzīvotāji piedzīvo praksē. Diemžēl tie nav vienīgie piemēri. Jo vairāk šādu “greizo spoguļu” būs, jo zemāka būs sabiedrības uzticība valsts pārvaldei. Un bez šīs uzticības nav iespējams īstenot ne finansiāli apjomīgas investīcijas valsts drošībā, ne nepieciešamās strukturālās reformas.

Mūsu – valsts pārvaldē strādājošo – pienākums ir runāt skaidru valodu un rādīt patieso situāciju arī tad, ja tā nav spoža vai atklāj iepriekš pieņemtu lēmumu trūkumus. Labāk rūgta patiesība nekā cukurota mānīšanās.

Neatņemams iestādes, pašvaldības, nozares vai visas valsts attīstības priekšnoteikums ir laiku pa laikam paskatīties, bez kā turpmāk varam iztikt. Pagājušais gads parādīja, ka valsts pārvaldē ir institūcijas un procesi, bez kuriem varam iztikt. Mazāk institūciju, mazāk kapitālsabiedrību, mazāk izdevumu – tas nav pašmērķis, bet instruments efektīvākai un noturīgākai valstij. Tā valsts pārvaldes darbu var padarīt ātrāku, lētāku un atbrīvot resursus akūti nepieciešamu darbu darīšanai.

Valsts kontrole jaunajā stratēģijā ir apņēmusies gādāt, lai valsts pārvalde strādātu gan administratīvā sloga, gan pārlietu lielas birokrātijas, gan nevajadzīgu tēriņu mazināšanai.

Pārskata gadā Valsts kontrolei noslēdzās četru gadu darba cikls, kas lika atskatīties uz paveikto kopš 2022. gada un domāt par iestādes lomu valsts pārvaldes finanšu lietderības stiprināšanā nākamajā attīstības posmā. Pārskatā var iepazīties ar Valsts kontroles komandas darba rezultātu, kas izgaismo iepriekš minētos un daudzus citus mūsu valsts izaugsmei svarīgus izaicinājumus. Tas arī rāda Valsts kontroles komandas un Valsts kontroles kā iestādes izaugsmi. Mēs kļūstam spēcīgāki arvien jaunu un sabiedrībai nozīmīgu jautājumu izvērtēšanā, un tas sniedz ieguldījumu sabiedrības labklājībā un valsts ilgtspējīgas attīstības sekmēšanā.

Paldies Valsts kontroles komandai un ikvienam mūsu sadarbības partnerim!

Ar cieņu  
valsts kontrolieris,  
Valsts kontroles padomes priekšsēdētājs  
Edgars Korčagins  
Rīgā, 2026. gada maijā





# Valsts kontroles darbības ietvars

1.1. Pamatinformācija

1.2. Struktūra

## 1.1. Pamatinformācija



Valsts kontrole ir viens no Satversmē nostiprinātajiem valsts varas orgāniem – neatkarīga koleģiāla augstākā revīzijas (audita) iestāde, kas ir pakļauta vienīgi likumam. Valsts kontrole, veicot revīzijas, kontrolē valsts un pašvaldību finanšu līdzekļu izlietojumu un rīcību ar publisko mantu, vērtējot tās tiesiskumu, pareizību, ekonomiskumu un efektivitāti.

### Latvijas Republikas Valsts kontroles darbības stratēģija 2022.–2025. gadam

Šī vidēja termiņa attīstības dokumenta mērķis ir nodrošināt efektīvu Valsts kontroles darbības plānošanu un īstenošanu atbilstoši iestādes funkcijām un uzdevumiem.

🔗 **Stratēģijā** ir noteikta Valsts kontroles misija, vīzija, vērtības, mērķis un darbības virzieni.



#### Misija

Mēs esam publisko resursu uzraugs un gādājam, lai tie kalpo kopējam labumam.



#### Vīzija

Mūsu revīzijas ir sniegušas būtisku ieguldījumu sabiedrības labklājībai un sekmējušas valsts ilgspējīgu attīstību.



#### Vērtības

Atbildīgums. Sadarbība. Attīstība.

1

2

#### Stratēģiskais mērķis:

Valsts kontroles mērķis ir lietderīga, godprātīga un tiesiska publiskā sektora darbība sabiedrības interesēs.

4

3



#### Darbības virzieni

- 1 Veicināt lietderīgu rīcību ar publiskajiem līdzekļiem, sniedzot pēc iespējas lielākus ieguvumus sabiedrībai.
- 2 Stiprināt sabiedrības uzticību publiskajam sektoram, sniedzot ieguldījumu valstiskā godaprāta nodrošināšanā.
- 3 Palielināt Valsts kontroles darba ietekmi sabiedrības labā.
- 4 Nodrošināt efektīvu Valsts kontroles darbību un veicināt darbinieku profesionālo izaugsmi un motivāciju jaunu iespēju un izaicinājumu apstākļos.

### Tiesiskais regulējums un kompetence



🔗 Latvijas Republikas Satversmes 87. un 88. pants



🔗 ISSAI<sup>1</sup> standarti  
Apvienoto Nāciju Organizācijas Ģenerālās asamblejas rezolūcijas<sup>2</sup>



🔗 Valsts kontroles likums  
🔗 Revīzijas pakalpojumu likums  
🔗 Likums par budžetu un finanšu vadību



Valsts kontroles nolikums un citi iekšējie tiesību akti

Valsts kontrole savā darbībā ievēro valsts pārvaldes principus un citas tiesību normas, kas piemērojamas valsts institūciju darbā.

<sup>1</sup> Starptautiskie publiskā sektora revīzijas standarti, kuri atbilst augstāko revīzijas iestāžu starptautiskā kongresa atzītām un apstiprinātām prasībām attiecībā uz augstāko revīzijas iestāžu darbu un kuru atzišanu Latvijā nosaka valsts kontroleris.

<sup>2</sup> United Nations General Assembly, Resolution A/RES/66/209, Promoting the efficiency, accountability, effectiveness and transparency of public administration by strengthening supreme audit institutions, adopted 22 December 2011; United Nations General Assembly, Resolution A/RES/69/228, Promoting and fostering the efficiency, accountability, effectiveness and transparency of public administration by strengthening supreme audit institutions, adopted 19 December 2014.

## Jaunā stratēģija

Valsts kontrolē apstiprināta  Latvijas Republikas Valsts kontroles darbības stratēģija 2026.–2029. gadam.

*“Šī stratēģija ir būtisks instruments mūsu darbībā – tā palīdz saglabāt fokusu uz ilgtermiņa mērķiem, konkrētizē to sasniegšanas soļus un sniedz skaidru vēstījumu gan mūsu sadarbības partneriem, gan sabiedrībai kopumā. Nākamajā attīstības posmā palielināsim lietderības revīziju īpatsvaru, kas dos vēl lielāku pienesumu valsts ilgtspējīgai attīstībai un sniegs atbildes uz sabiedrības un sadarbības partneru gaidām labai valsts pārvaldībai. Turpināsim ieviest uz rezultātiem orientētu ieteikumu uzraudzības pieeju. Vienlaikus īpašu uzmanību veltīsim Valsts kontroles cilvēkkapitāla attīstībai, jo tieši cilvēki ar savu profesionalitāti un degsmi ļauj vairot uzticību mūsu darba rezultātiem,”* uzsver valsts kontrolieris Edgars Korčagins.

Pirms jaunās stratēģijas izstrādes veikts Valsts kontroles darbības stratēģijas 2022.–2025. gadam izpildes novērtējums, Valsts kontroles darbības starptautiskais izvērtējums (*Peer review*<sup>3</sup>), ārējās komunikācijas un ieinteresēto pušu iesaistes pašnovērtējums (atbilstoši *Performance Measurement Framework*<sup>4</sup>), Valsts kontroles profesionālās ētikas un godprātības pašnovērtējums (izmantojot *IntoSAINT* metodoloģiju), Valsts kontroles darbinieku piederības pētījums<sup>5</sup>, Valsts kontroles funkcijas – lemt par nelikumīgas rīcības rezultātā nodarīto zaudējumu piedziņu – novērtējums, Valsts kontrolei valsts budžeta likumā apstiprināto resursu izdevumu segšanai un plānoto izdevumu pārskatīšana, organizētas sabiedrības aptaujas, viedokļu līderu aptaujas un revidējamo vienību aptaujas. Apzinātas no 2022. gada līdz 2025. gadam paveiktās aktivitātes, kuras ietekmē Valsts kontroles attīstības virzienus jaunajā stratēģijas periodā.

## Jaunajā stratēģijā definēti divi darbības virzieni:

- I Revīziju darba attīstība**, identificējot problēmas un sniedzot ieteikumus, fokusējoties uz publisko izdevumu samazinājumu vai ieņēmumu palielinājumu, kā arī ciešāk sadarbojoties ar revidējamām institūcijām un citām iesaistītajām pusēm.
- II Valsts kontroles resursu attīstība**, īpašu uzsvaru liekot uz cilvēkkapitāla stiprināšanu, mūsdienīgas organizācijas vides veidošanu un informācijas tehnoloģiju risinājumu attīstību.

<sup>3</sup> Starptautiski akceptētais veids, kā šādu novērtējumu veikt, ir savstarpējās pārbaudes (*Peer review*) – pārbaudes, kuras atbilstīgi starptautiskajiem revīzijas standartiem revīzijas iestādē veic citu valstu augstāko revīzijas iestāžu pārstāvji.

<sup>4</sup> IDI PMF – INTOSAI Development Initiative Performance Measurement Framework jeb INTOSAI Attīstības iniciatīva, Darbības izvērtējuma ietvars.

<sup>5</sup> Darbinieku piesaistības rādītājs noteikts atbilstoši TRI\*M™ “Darbinieku piesaistība” (TRI\*M Employee Commitment) metodikai.

## 1.2. Struktūra

Valsts kontroles sastāvā ir **valsts kontrolieris, Valsts kontroles padome, seši revīzijas departamenti un atbalsta struktūrvienības**.

**Valsts kontrolieris** ir Valsts kontroles padomes priekšsēdētājs. Valsts kontrolieri amatā ieceļ Saeima uz četriem gadiem, amatā var iecelt atkārtoti, bet ne vairāk kā divus termiņus pēc kārtas. Valsts kontrolieris nosaka revīziju metodoloģiju, prasības revīziju kvalitātes kontrolei, atbild par iekšējās kontroles sistēmas izveidošanu un veic citus pienākumus atbilstoši Valsts kontroles likumam. Valsts kontrolieris vada Valsts kontroles korporatīvās pārvaldības virzienu<sup>6</sup>.

**Valsts kontroles padomes locekļus** pēc valsts kontroliera ieteikuma uz četriem gadiem amatā apstiprina Saeima. Padomes locekļus var apstiprināt amatā atkārtoti, bet ne vairāk kā divus termiņus pēc kārtas. Uz Valsts kontroles padomes locekļa amatu rīko atlasī, izņemot, ja valsts kontrolieris lemj ieteikt esošo padomes locekli atkārtotai apstiprināšanai Saeimā. 2025. gada 10. aprīlī Saeima uz otro termiņu Valsts kontroles padomes locekļu amatā apstiprināja [Maiju Āboliņu un Ilzi Bāderi](#).

Valsts kontroles padomes locekļus valsts kontrolieris ieceļ arī Valsts kontroles revīzijas departamenta direktora amatā. Valsts kontroles padome apstiprina Valsts kontroles darbību reglamentējošos tiesību aktus un izskata citus jautājumus atbilstoši Valsts kontroles likumam. Valsts kontroles padomes locekļi vada Valsts kontroles korporatīvās pārvaldības virzienus<sup>7</sup>.

**Revīzijas departamentu** atbildībā ir finanšu, atbilstības un lietderības revīziju veikšana saskaņā ar Valsts kontroles padomes apstiprinātu revīziju gada plānu.

**Atbalsta struktūrvienību** kompetencē ir stratēģiskā plānošana, uzraudzība un analīze; projektu, procesu un kvalitātes attīstība un vadība; personāla attīstība un vadība; juridiskais nodrošinājums un revidējamo vienību pārkāpumu izvērtēšana; sabiedriskās attiecības un iekšējā komunikācija; starptautiskā sadarbība; finanšu vadība; iekšējais audits, informācijas tehnoloģiju uzturēšana un attīstība; saimnieciskais nodrošinājums; lietvedība un sekretariāts.

Pārskata gadā [Valsts kontroles struktūrā](#) stājās spēkā izmaiņas, kuras tika apstiprinātas 2024. gadā. No 2025. gada 1. maija (1) izveidots viens finanšu revīzijas departaments; (2) lietderības un atbilstības revīziju darba organizācija pielāgota jaunai struktūrai; (3) reorganizētas atbalsta struktūrvienības Valsts kontroles struktūras optimizēšanai.

**Valsts kontrolē pastāvīgi darbojas** (1) Ētikas komisija; (2) Revīziju metodoloģiskā vadība (revīziju veikšanas metodikas izstrādei, uzturēšanai un attīstībai); (3) Revīziju kvalitātes veicināšanas grupa (revīzijas plānu projektu un ziņojumu projektu kvalitātes veicināšanai).

**Kopā ar ārējiem partneriem notiek sadarbība** (1) Sabiedriskajā padomē, kas pilda padomdevēja funkcijas, tai skaitā konsultē un izsaka viedokli par plānotajām revīziju tēmām, palīdz identificēt ekspertus piesaistei revīzijām, kurās nepieciešamas specifiskas zināšanas un pieredze; (2) Atestācijas komisijā ar mērķi sniegt atzinumu valsts kontrolierim par sektoru vadītāju kandidātu atbilstību sektora vadītāja amatam un sektoru vadītāju atbilstību ieņemamam amatam; (3) Sertifikācijas komisijā, kas pieņem lēmumu par sertifikātu revīziju veikšanai izsniegšanu vai atteikumu un resertifikāciju.

<sup>6</sup> Valsts kontroles korporatīvās pārvaldības virzieni apstiprināti ar Valsts kontroles padomes 2024. gada 23. septembra lēmumu (prot. Nr. 49, 2. §). Valsts kontrolieris vada Valsts kontroles korporatīvās pārvaldības virzienu "Ilgtspēja un ārējā komunikācija" (atbilstoši Valsts kontroles darbības stratēģijai 2022.–2025. gadam).

<sup>7</sup> Valsts kontroles korporatīvās pārvaldības virzieni apstiprināti ar Valsts kontroles padomes 2024. gada 23. septembra lēmumu (prot. Nr. 49, 2. §). Atbilstoši Valsts kontroles darbības stratēģijai 2022.–2025. gadam Valsts kontroles padomes locekļi vada šādus Valsts kontroles korporatīvās pārvaldības virzienus: (1) IT attīstība un inovācijas; (2) Pārkāpumu izvērtēšanas attīstība; (3) Ieteikumu ieviešanas pārvaldība; (4) Iekšējās kontroles sistēmas, kvalitātes vadības sistēmas un Valsts kontroles snieguma uzraudzība; (5) Cilvēkkapitāla attīstība, iekšējā komunikācija un sadarbība; (6) Revīziju darba attīstība.

## Revīzijas departamentu struktūra no 2025. gada 1. maija

Sektors	Darbinieki <sup>8</sup>	Kompetence
<b>Pirmais revīzijas departaments</b> Padomes loceklis, departamenta direktors Mārtiņš Āboliņš		
Ekonomikas un enerģētikas sektors	7	Lietderības un atbilstības revīzijas ekonomikas un enerģētikas nozarē
Transporta un sakaru sektors	7	Lietderības un atbilstības revīzijas transporta un sakaru nozarē
<b>Otrais revīzijas departaments</b> Padomes loceklis, departamenta direktors Gatis Litvins		
Aizsardzības sektors	5	Lietderības un atbilstības revīzijas aizsardzības nozarē
Iekšlietu sektors	5	Lietderības un atbilstības revīzijas iekšlietu nozarē
Tieslietu sektors	6	Lietderības un atbilstības revīzijas tieslietu nozarē, tai skaitā korupcijas novēršanas un apkarošanas jomā
<b>Trešais revīzijas departaments</b> Padomes locekle, departamenta direktore Maija Āboliņa		
Labklājības sektors	4	Lietderības un atbilstības revīzijas labklājības nozarē
Veselības aprūpes sektors	5	Lietderības un atbilstības revīzijas veselības aprūpes nozarē
Izglītības un kultūras sektors	6	Lietderības un atbilstības revīzijas izglītības, zinātnes un sporta nozarē un kultūras nozarē
<b>Ceturtais revīzijas departaments</b> Padomes locekle, departamenta direktore Inga Vilka		
Valsts pārvaldes sektors	6	Lietderības un atbilstības revīzijas par valsts pārvaldes darba horizontālajiem jautājumiem, finanšu nozarē un ārlietu nozarē
Digitālās pārvaldes sektors	8	Lietderības un atbilstības revīzijas e-pārvaldes nozarē un informācijas sistēmu auditora uzdevumi revīzijās
<b>Piektais revīzijas departaments</b> Padomes loceklis, departamenta direktors Oskars Erdmanis		
Reģionu sektors	7	Lietderības un atbilstības revīzijas pašvaldībās un reģionālās attīstības nozarē
Lauku vides sektors	6	Lietderības un atbilstības revīzijas lauku vides nozarē
Vides sektors	6	Lietderības un atbilstības revīzijas vides aizsardzības un klimata nozarē
<b>Finanšu revīzijas departaments</b> Padomes locekle, departamenta direktore Ilze Bādere		
Pirmais sektors	11	Revīzijas publisko finanšu jomā, tai skaitā pašvaldības, no valsts budžeta daļēji finansētas atvasinātas publiskas personas un no budžeta nefinansētas iestādes, Valsts kases ikgadējais pārskats par valsts budžeta finanšu uzskaiti, Valsts ieņēmumu dienesta ikgadējais pārskats par tā administrētiem nodokļiem, nodevām un citiem tā administrētiem uz valsts budžetu attiecināmiem maksājumiem
Otrais sektors	10	Revīzijas publisko finanšu jomā, tai skaitā Ārlietu ministrijā, Ekonomikas ministrijā, Finanšu ministrijā (arī Valsts kasē un Valsts ieņēmumu dienestā), Izglītības un zinātnes ministrijā, Kultūras ministrijā, Labklājības ministrijā un Satiksmes ministrijā
Trešais sektors	11	Revīzijas publisko finanšu jomā, tai skaitā Aizsardzības ministrijā, Iekšlietu ministrijā, Klimata un enerģētikas ministrijā, Tieslietu ministrijā, Veselības ministrijā, Viedās administrācijas un reģionālās attīstības ministrijā un Zemkopības ministrijā

Revīzijas departamentu sektori pamatā veic revīzijas norādītajās jomās, bet tie var veikt revīzijas arī citā jomā vai par pārresoriskiem jautājumiem, kā arī piedalīties starpsektoru un starpdepartamentu revīzijās.

<sup>8</sup> Darbinieku un amatpersonu skaits ar ilgstošā prombūtnē esošajiem darbiniekiem, 2025. gada 31. decembrī.



## Valsts kontroles darbības rezultāti

- 2.1. Būtiskākie rezultāti 2025. gadā
- 2.2. Rezultatīvo rādītāju izpilde Valsts kontroles darbības stratēģijas 2022.–2025. gadam periodā
- 2.3. Finanšu revīzijas par pārskatu sagatavošanas pareizību un to rezultāti
- 2.4. Lietderības, atbilstības un apvienotās revīzijas un to rezultāti
- 2.5. Revīzijās sniegto ieteikumu ieviešana
- 2.6. Revīzijās konstatēto tiesību normu pārkāpumu izskatīšana
- 2.7. Sabiedrības informēšana
- 2.8. Starptautiskās aktivitātes
- 2.9. Starptautiskie projekti
- 2.10. Ētikas ietvars
- 2.11. Iekšējās kontroles sistēma
- 2.12. Aktivitātes ilgtspējas jomā

## 2.1. Būtiskākie rezultāti 2025. gadā



### Veicināta lietderīga rīcība ar publiskajiem līdzekļiem

🔗 **Pabeigtas** 39 revīzijas un sagatavoti 46 ziņojumi, aktualizējot sabiedrībai svarīgus jautājumus un izgaismojot uzlabojumu iespējas publisko resursu izmantošanā.



### Turpmāk – tikai viens revīzijas ziņojums par valsts konsolidētā saimnieciskā gada pārskata sagatavošanas pareizību

Pārskata gads – pēdējais gads, kad sagatavoti 27 atsevišķi finanšu revīziju ziņojumi un atzinumi. No 2025. gada maija pilnībā 🔗 **ieviesta jaunā pieeja** finanšu revīziju veikšanai.



### Veicināta Valsts kontroles darba pievienotā vērtība

Revidējamās vienības veikušas darbības 87,8 % ieteikumu<sup>9</sup> ieviešanai. Sniegto ieteikumu ieviešanas rezultātā panākta finanšu atdeve 1:2,27.



### Saņemts prestižs starptautisks apbalvojums par Valsts kontroles darbu

Par 🔗 **sagatavoto rakstu**, kurā atspoguļots Valsts kontroles ilggadējais attīstības ceļš ieteikumu definēšanā un to ietekmes noteikšanā, saņemta prestižā Elmera B. Staatsa balva (*Elmer B. Staats Award*).



### Izvirzīti priekšlikumi Valsts kontroles likuma zaudējumu piedziņas mehānisma pilnveidošanai

🔗 **Ex-post novērtējuma** rezultātā sniegti 16 priekšlikumi regulējuma pilnveidei – gan procesuālās kārtības uzlabošanai, gan par materiāltiesiskajiem aspektiem.



### Attīstīta sadarbības un labās prakses apmaiņa starp augstākajām revīzijas iestādēm

Rīgā 🔗 **organizēts** Eiropas Augstāko revīzijas iestāžu organizācijas Pašvaldību revīziju darba grupas (*WGMA*) seminārs. Tajā piedalījās vairāk nekā 50 delegāti no 23 Eiropas augstākajām revīzijas iestādēm, kā arī pašvaldību politikas veidotāji un akadēmiskās vides pārstāvji.



### Stiprināta Baltijas augstāko revīzijas iestāžu trīspusējā sadarbība

🔗 **Organizēts** Baltijas valstu augstāko revīzijas iestāžu forums. Forumā pārrunātās tēmas: nacionālā drošība un aizsardzība, revīziju rezultātu komunikācija un sabiedrības uzticēšanās stiprināšana.



### Rūpes par ilgtspēju un zaļināšanu

Mērķtiecīga Valsts kontroles zaļināšanas plāna 2022.–2025. gadam 🔗 **īstenošana** ļāvusi ne tikai ieviest ilgtspējas pasākumus, bet arī sasniegt praktiskus un nozīmīgus rezultātus.



### Noteiktas stratēģiskās prioritātes turpmākajiem četriem gadiem

🔗 **Izstrādāta jauna** Valsts kontroles darbības stratēģija 2026.–2029. gadam un stratēģijas ieviešanas plāns.



Aptaujas dati<sup>10</sup>: **aptaujātie augstu novērtē Valsts kontroles profesionalitāti un politisko neatkarību.**

<sup>9</sup> Apkopojums par to revīziju ieteikumu ieviešanu, kurām no 2025. gada 1. janvāra līdz 2025. gada 31. decembrim ieviests pēdējais ieteikums (t. i., šajā periodā pabeigta visu ieteikumu ieviešana).

<sup>10</sup> SIA "RAIT Custom Research Baltic" 2025. gadā veiktās aptaujas "Latvijas Republikas Valsts kontroles tēls un darbības vērtējums viedokļu līderu skatījumā" rezultāti. Aptaujas izlasē iekļautās iestādes: Iepirkumu uzraudzības birojs, Konkurences padome, Valsts ieņēmumu dienests, Valsts kontrole, Tiesībsarga birojs.

## 2.2. Rezultatīvo rādītāju izpilde Valsts kontroles darbības stratēģijas 2022.–2025. gadam periodā

### I darbības virziens – veicināt lietderīgu rīcību ar publiskajiem līdzekļiem, sniedzot pēc iespējas lielākus ieguvumus sabiedrībai.

<b>Rādītājs</b>	ieviesti 92 % Valsts kontroles revīzijās sniegtie ieteikumi, tai skaitā, palielinot sākotnējā ziņošanas termiņā ieviestos.
<b>Izpilde</b>	Vidēji vairāk nekā 90 % ieviesti, vienlaikus pieaugot arī sākotnējā termiņā ieviesto ieteikumu īpatsvaram.
<b>Rādītājs</b>	Vairāk nekā 90 % revīziju <sup>11</sup> veiktas augsta riska jomās.
<b>Izpilde</b>	Līdz 83 % revīziju veiktas augsta riska jomās, vienlaikus preventīvi veicot revīzijas arī citās riska jomās, lai aptvertu vairāk jomu, pat ja tās ir ar zemāku risku, bet uzlabojumi tajās skartu plašu sabiedrības daļu.
<b>Rādītājs</b>	Lielākā daļa (virs 50 %) aptaujāto valsts pārvaldes institūciju atzīst, ka Valsts kontroles revīzijas ir sniegušas ieguldījumu lietderīgai rīcībai ar publiskajiem līdzekļiem.
<b>Izpilde</b>	89 % viedokļu līderu uzskata <sup>12</sup> , ka pēc Valsts kontroles revīzijām valsts pārvaldes darbs uzlabojas. 82 % viedokļu līderu uzskata <sup>13</sup> , ka ieteikumi palīdz pieņemt kvalitatīvākus lēmumus valsts institūcijām un 78 % uzskata, ka vērojami arī uzlabojumi pēc revīzijām.
<b>Rādītājs</b>	Dubulta finanšu atdeve uz katru Valsts kontroles darbības nodrošināšanā ieguldīto eiro.
<b>Izpilde</b>	Izpilde pa gadiem robežās no 1 : 2,27 līdz 1 : 5,6.

### II darbības virziens – stiprināt sabiedrības uzticību publiskajam sektoram, sniedzot ieguldījumu valstiskā godaprāta nodrošināšanā.

<b>Rādītājs</b>	Nevalstiskās organizācijas un nozares pārstāvji apliecina, ka Valsts kontroles veiktās revīzijas sniegušas ieguldījumu sabiedrības uzticības veicināšanai.
<b>Izpilde</b>	94 % viedokļu līderu <sup>14</sup> revīziju tēmas vērtē kā kopumā sabiedriski nozīmīgas un 82 % uzskata, ka ieteikumi palīdz valsts institūcijām pieņemt kvalitatīvākus lēmumus.

### III darbības virziens – palielināt Valsts kontroles darba ietekmi sabiedrības labā.

<b>Rādītājs</b>	Par 10 % palielināta revidējamo vienību un partnerorganizāciju informētība par Valsts kontroles veikto revīziju rezultātiem un to izpratne par Valsts kontroles mērķiem un uzdevumiem.
<b>Izpilde</b>	Informētība par veikto revīziju rezultātiem un izpratne par Valsts kontroles mērķiem un uzdevumiem stratēģijas periodā nav palielinājusies.
<b>Rādītājs</b>	47 % respondentu ir informēti par Valsts kontroles darbu.
<b>Izpilde</b>	49 % aptaujāto Latvijas iedzīvotāju atbildēja <sup>15</sup> , ka kopumā uzticas Valsts kontrolei, 18 % ir dzirdējuši un lasījuši par kādu Valsts kontroles veiktu revīziju un tās rezultātiem.

<sup>11</sup> Šis rādītājs attiecināms uz visu veidu revīzijām, izņemot finanšu revīzijas.

<sup>12</sup> Sadarbībā ar tirgus un sabiedriskās domas pētījumu centru SKDS no 2023. gada 11. decembra līdz 21. decembrim viedokļu līderu aptauja "Latvijas Republikas Valsts kontroles tēls un darbības vērtējums viedokļu līderu skatījumā".

<sup>13</sup> SIA "RAIT Custom Research Baltic" 2025. gadā veiktās aptaujas "Latvijas Republikas Valsts kontroles tēls un darbības vērtējums viedokļu līderu skatījumā" rezultāti.

<sup>14</sup> SIA "RAIT Custom Research Baltic" 2025. gadā veiktās aptaujas "Latvijas Republikas Valsts kontroles tēls un darbības vērtējums viedokļu līderu skatījumā" rezultāti.

<sup>15</sup> Sadarbībā ar tirgus un sabiedriskās domas pētījumu centru SKDS no 2025. gada marta līdz aprīlim Latvijas iedzīvotāju aptauja "Sabiedrības attieksme pret Valsts kontroli".

## **IV** darbības virziens – nodrošināt efektīvu Valsts kontroles darbību un veicināt darbinieku profesionālo izaugsmi un motivāciju jaunu iespēju un izaicinājumu apstākļos.

<b>Rādītājs</b>	Darbinieku iesaistes īpatsvars sasniedz vairāk nekā 80 %.
<b>Izpilde</b>	Darbinieku iesaiste stratēģijas periodā sasniedza 90 %.
<b>Rādītājs</b>	Palielinās darbinieku piesaistība <sup>16</sup> .
<b>Izpilde</b>	Piesaistības indekss stratēģijas perioda beigās palielinājies par 2 punktiem, salīdzinot ar 2022. gadu.



Plašāka informācija par paveikto iepriekšējos četros gados [ietverta](#) Valsts kontroles ikgadējos publiskajos pārskatos un Valsts kontroles sagatavotajā [apkopojumā](#).

<sup>16</sup> Darbinieku piesaistības rādītājs noteikts 2022. gadā un tiek uzraudzīts atbilstoši TRI\*<sup>TM</sup> Darbinieku piesaistība (TRI\*<sup>TM</sup> Employee Commitment) metodikai.

## 2.3. Finanšu revīzijas par pārskatu sagatavošanas pareizību un to rezultāti

Valsts kontroles darbības stratēģijas 2022.–2025. gadam **II darbības virziena** “Stiprināt sabiedrības uzticību publiskajam sektoram, sniedzot ieguldījumu valstiskā godaprāta nodrošināšanā” ietvars.

Finanšu revīzijas ministrijās un centrālajās valsts iestādēs Valsts kontrole veic regulāri, ik gadu, un pēc revīzijām Valsts kontrole sniedz atzinumus par ministriju un iestāžu gada pārskatu sagatavošanas pareizību un atzinumu par Latvijas Republikas gada konsolidēto saimnieciskā gada pārskatu (turpmāk – konsolidētais saimnieciskā gada pārskats). **Finanšu revīzijās** pārbauda, vai finanšu pārskati ir sagatavoti atbilstoši normatīvajiem aktiem un sniedz skaidru un patiesu priekšstatu par iestāžu finansiālo stāvokli un darbības rezultātiem.



Šajās revīzijās vērtējam ne tikai finanšu uzskaites pareizību, bet arī izlases kārtā izvēlētus atbilstības jautājumus, t. i. – vērtējam pasākumu, aktivitāšu, darījumu vai rīcības atbilstību tiesību aktiem, plānošanas dokumentiem, valstiski (vai starptautiski) atzītai praksei un nozares standartiem, kā arī sniedzam ieteikumus.

Finanšu revīzijā var tikt sagatavots starpziņojums vai situācijas izpētes ziņojums. To sagatavo, ja revīzijā konstatēti būtiski trūkumi, kuru novēršanai nepieciešama ātra reaģēšana vēl pirms revīzija pabeigta, piemēram, līdz gada pārskata sagatavošanai.

### Finanšu revīziju veikšanas pieejas maiņa no 2025. gada 1. maija

Pārskata periodā pabeigts 2022. gadā uzsāktais Valsts kontroles iekšējais projekts **“Neatkarīga revidenta viena ziņojuma sniegšana finanšu revīzijās – revīzijā par saimnieciskā gada pārskatu”**.

2025. gads bija pēdējais gads, kad Valsts kontrolē sagatavoti 27 finanšu revīziju ziņojumi un atzinumi (14 ministrijas, 12 centrālās valsts iestādes un konsolidētais saimnieciskā gada pārskats). No 2025. gada maija pilnībā ieviesta jaunā pieeja finanšu revīziju veikšanai – turpmāk sniegsim tikai vienu revīzijas ziņojumu par konsolidētā saimnieciskā gada pārskata sagatavošanas pareizību.

## Par 2024. gada pārskatu sagatavošanas pareizību un konsolidētā saimnieciskā gada pārskatu

Pabeigtas 26 ikgadējās  finanšu revīzijas ministrijās un centrālajās valsts iestādēs.




Otro gadu pēc kārtas visi sniegtie **atzinumi par gada pārskata sagatavošanas pareizību ir bez iebildēm.**

Papildus finanšu revīzijā “Par Aizsardzības ministrijas 2024. gada pārskata sagatavošanas pareizību” sagatavots situācijas izpētes ziņojums “Militarizētās tēlniecības kompozīcijas izveidošana”. Finanšu revīzijā “Par Satiksmes ministrijas 2024. gada pārskata sagatavošanas pareizību” sagatavots starpziņojums “Kā valsts uzraudzīja Covid-19 laikā veikto ieguldījumu *airBaltic*?”.

Pabeigtajā revīzijā  **par konsolidēto saimnieciskā gada pārskatu** sniegts **atzinums ar iebildī.**

### Atzinumi bez iebildēm

Revīzijās gūta pārliecība, ka resoru finanšu pārskati visos būtiskajos aspektos sniedz skaidru un patiesu priekšstatu par resoru finansiālo stāvokli, tā izmaiņām un resoru finansiālajiem rezultātiem un naudas plūsmu gadā, kas noslēdzās 2024. gada 31. decembrī, un tie ir sagatavoti atbilstoši Latvijas Republikā spēkā esošo normatīvo aktu prasībām.

Finanšu  **revīzijā konstatēts**, ka Satiksmes ministrijā neatbilstoši normatīvajā regulējumā<sup>17</sup> noteiktajam amatpersonai izmaksāta prēmija 4913 eiro apmērā laikā, kad tā bija atstādināta no amata pienākumu pildīšanas saistībā ar disciplinārlietu. Satiksmes ministrija izmantoja tiesības apstrīdēt Valsts kontroles lēmumu par revīzijas ziņojuma “Par Satiksmes ministrijas 2024. gada pārskatu” apstiprināšanu Valsts kontroles padomē<sup>18</sup>. Valsts kontroles padome 2025. gada maijā izskatīja sūdzību, to pilnībā noraidīja un apstiprināja revīzijas ziņojumu, papildinot to ar informāciju par prēmijas piešķiršanas un izmaksas faktiskajiem un tiesiskajiem apstākļiem.

**Sešos revīziju ziņojumos iekļauta konstatējumu sadaļa par revīzijas laikā atklātajām kļūdām, kas neietekmē gada pārskatu.**

### **Aizsardzības ministrijai**

Veikta situācijas izpēte par aizsardzības resorā īstenoto militarizētās tēlniecības kompozīcijas projektu pie Ādažu militārās bāzes, ņemot vērā izskanējušos riskus par valsts budžeta līdzekļu izlietojumu, finansējumu militarizētās kompozīcijas izveidei, kā arī aizsardzības pasākumu plānošanas un īstenošanas prioritātes. Vienlaikus vērtēts arī aizsardzības resora būvniecības projektu plānošanas un īstenošanas process un Aizsardzības ministrijas izveidotā iekšējā kontrole pār būvniecības projektiem. Sagatavots atsevišķs izpētes ziņojums “Militarizētās tēlniecības kompozīcijas izveidošana”.

<sup>17</sup> Valsts civildienesta ierēdņu disciplinārtbildības likuma 21. panta pirmā daļa.

<sup>18</sup> Valsts kontroles likuma 64. panta pirmā daļa.

## Centrālajai vēlēšanu komisijai

Vērsta uzmanība, ka pārskata gada beigās būtiski – par 91 % – ir samazinājusies Centrālās vēlēšanu komisijas bilances vērtība, jo no uzskaites izslēgti nemateriālie ieguldījumi 1 096 467 eiro vērtībā. Atbilstoši pieņemtajiem konceptuālajiem lēmumiem turpmāk vēlēšanu nodrošināšanai nepieciešamo informācijas sistēmu pārvaldība vairs nebūs Centrālās vēlēšanu komisijas pārziņā, attiecīgi iestādes īpašumā esošā informācijas sistēma tiek likvidēta.

## Izglītības un zinātnes ministrijai

Rīgas Stila un modes tehnikumā konstatētas pazīmes, kas liecina par krāpšanās riskiem profesionālās izglītības grupas komplektēšanā. Izglītības ministrija, iespējams, nebūtu piešķirusi 84 577 eiro finansējumu vai tas tiktu novirzīts citiem mērķiem, ja tai būtu sniegta patiesa informācija.

Ministrijas padotības iestādēs, īstenojot *Erasmus+* mācību mobilitātes projektus, nav vienotas pieejas, kā pakalpojumiem jāpiemēro pievienotās vērtības nodoklis. Trijās iestādēs, kuras īsteno profesionālās izglītības iestādes *Erasmus+* mācību mobilitātes projektus un ir pievienotās vērtības nodokļa maksātājas, ir bijuši darījumi vismaz par 228 306 eiro ar citiem Eiropas Savienības nodokļu maksātājiem. Taču tās nav vērtējušas, vai šie darījumi ir pievienotās vērtības nodokļa apliekamie darījumi un vai ir jāiemaksā nodokļi valsts budžetā.

## Tieslietu ministrijai

Tiesu administrācija, aprēķinot vidējo izpeļņu<sup>19</sup>, nav nodrošinājusi tās objektivitāti, samērīgumu un taisnīgumu. Proti, darbiniekiem pēc ilgstošas prombūtnes aprēķināta vidējā izpeļņa, kas būtiski pārsniedz apmēru, kāds būtu aprēķināts, ja darbinieks būtu pildījis amata pienākumus. Vidējās izpeļņas aprēķinā nebija tiesiska pamata iekļaut darba samaksu (prēmija un/vai naudas balva), kas izmaksāta mēnesī, kurā darbinieks nav pildījis amata pienākumus, bet atradies attaisnotā prombūtnē. Tādējādi 5673 eiro valsts budžeta līdzekļu izlietoti prettiesiski.

## Klimata un enerģētikas ministrijai

Revīzijā norādīts uz nepilnībām elektroenerģijas obligātā iepirkuma izmaksu kompensēšanā no valsts budžeta. Konstatēts, ka, kompensējot šīs izmaksas, 2024. gadā no valsts budžeta papildus bija jāsedz publiskā tirgotāja izdevumi 1 154 646 eiro par aizņēmuma procentiem. Šie izdevumi radušies, jo pie esošās finansēšanas kārtības publiskais tirgotājs SIA "Enerģijas publiskais tirgotājs" nepieciešamo finansējumu faktisko izmaksu segšanai aizņemas no mātes sabiedrības AS "Latvenergo", maksājot procentus par aizņēmumu, jo savlaicīgi nesaņem izdevumu kompensāciju no valsts budžeta.

## Kultūras ministrijai

Konstatēts, ka turpinās darbs, lai nodrošinātu eksponātēku atbilstošu uzskaiti grāmatvedībā<sup>20</sup>, un vērsta uzmanība uz ministrijas gada pārskatā sniegto skaidrojumu, ka, ieviešot Valsts kontroles 2021. gada finanšu revīzijā sniegto ieteikumu, plānots pieaicināt ekspertu, kurš pārzinātu gan kultūras mantojuma, gan būvniecības jomu. Atbilstoši jomas eksperta sniegtajam vērtējumam tiks pieņemts lēmums, kurā kontu grupā tiks uzskaitītas eksponātēkas.

<sup>19</sup> Pārskata gadā Tiesu administrācija nepareizi interpretējusi un piemērojusi Valsts un pašvaldību institūciju amatpersonu un darbinieku atlīdzības likuma 3.1 panta pirmo, trešo, piekto un septīto daļu, kas noteic vidējās izpeļņas aprēķināšanas nosacījumus.

<sup>20</sup> Grozījumi Ministru kabineta 2006. gada 21. novembra noteikumos Nr. 956 "Noteikumi par Nacionālo muzeju krājumu" ir apstiprināti 2024. gada 9. janvārī.

## Atzinums ar iebildēm

Revīzija  "Par Latvijas Republikas 2024. gada konsolidēto saimnieciskā gada pārskatu".

Konsolidēto saimnieciskā gada pārskatu veido 73 pārskati, bilances kopsumma – 45,1 mljrd. eiro, konsolidētais valsts parāds – 19,1 mljrd. eiro, ieņēmumi – 17,2 mljrd. eiro un izdevumi – 17,9 mljrd. eiro.

Valsts parāds 2024. gada beigās ir 19,1 mljrd. eiro nominālvērtībā (bez parāda vērtspapīriem piesaistīto atvasināto finanšu instrumentu valūtas rezultāta). Parāds ir pieaudzis par 8 %, ko noteica 2023. gadā veiktie aizņemšanās pasākumi kopējās finansēšanas nepieciešamības nodrošināšanai, tai skaitā, lai finansētu valsts budžeta deficītu un pārfinansētu valsts parāda saistības.

2024. gada konsolidētā saimnieciskā gada pārskata revīzijā konstatēts, ka pastāv būtiski apjoma ierobežojumi (ne pēc zvērinātu revidentu veiktajām pārbaudēm, ne pēc Valsts kontroles veiktajām revīzijas procedūrām nav iespējams gūt pietiekamu pārliecību par nepieciešamo labojumu apmēru), kas ir attiecināmi uz pārskata daļām, par kurām Valsts kontrole nevar sniegt atzinumu.

Bilances postenis	Resors	Summa, tūkst. eiro
<b>Bilances aktīva posteņi</b>		
<b>Kopējais apjoma ierobežojums 2 358 247,3 tūkst. eiro (5,2 % no aktīvu vērtības<sup>21</sup>)</b>		
Ilgtermiņa ieguldījumi	Pašvaldību pārskati <sup>22</sup>	584 637,3
Apgrozāmie līdzekļi	Valsts ieņēmumu dienesta ikgadējais nodokļu pārskats (Finanšu ministrija)	1 773 610,0
<b>Bilances pasīva posteņi</b>		
<b>Kopējais apjoma ierobežojums 1 853 042,3 tūkst. eiro (4,1 % no pasīvu vērtības<sup>23</sup>)</b>		
Budžeta izpildes rezultāts	Valsts ieņēmumu dienesta ikgadējais nodokļu pārskats (Finanšu ministrija)	1 312 345,7
Saistības		540 696,6
<b>Zemibilance</b>		
<b>Kopējais apjoma ierobežojums 262 372,3 tūkst. eiro (30,9 % no zemibilances aktīva vērtības<sup>24</sup>)</b>		
Zemibilances aktīvi	Valsts ieņēmumu dienesta ikgadējais nodokļu pārskats (Finanšu ministrija)	262 372,3

Arī par 2024. gadu Valsts kontrole neguva pietiekamus un atbilstošus revīzijas pierādījumus par Valsts ieņēmumu dienesta ikgadējā nodokļu pārskatā sniegtās informācijas par bilances posteni "Īstermiņa prasības", "Budžeta izpildes rezultāts" un daļā "Saistības", zemibilances aktīvu patiesumu un pilnīgumu, kā arī nebija iespējams noteikt nepieciešamo labojumu apmēru Valsts ieņēmumu dienesta ikgadējā nodokļu pārskatā.

## Revīziju laikā konstatētās un labotās kļūdas

Par finanšu revīzijās konstatētajām kļūdām un nepilnībām grāmatvedības uzskaitē revidējamās vienības informētas jau revīzijas laikā, un tās rīkojušās, lai kļūdas novērstu pirms gada pārskata sagatavošanas.

Finanšu revīzijās ministrijās un centrālajās valsts iestādēs izlabotas atklātās kļūdas par kopējo vērtību 262,5 milj. eiro jeb 96 % konstatēto kļūdu.

<sup>21</sup> Valsts konsolidētā grāmatvedības bilance, bilances vērtība 45 062 177,5 tūkst. eiro.

<sup>22</sup> Jelgavas, Liepājas valstspilsētas pašvaldība, Ogres, Ropažu, Līvānu un Talsu novada pašvaldība.

<sup>23</sup> Valsts konsolidētā grāmatvedības bilance, bilances vērtība 45 062 177,5 tūkst. eiro.

<sup>24</sup> Valsts konsolidētā grāmatvedības bilance, zemibilances aktīva vērtība 849 385,8 tūkst. eiro.

Nozīmīgākās nelabotās kļūdas (t. i., gan tādas kļūdas, kuras resors nevarēja labot, gan tādas kļūdas, kuru novēršanai nepieciešams vairāk laika) konstatētas Aizsardzības ministrijā (galvenokārt nākamo periodu izdevumu un avansa maksājumu par pakalpojumiem un projektiem uzskaitē), Viedās administrācijas un reģionālās attīstības ministrijā (transfertu izdevumu periodizācija) un Izglītības un zinātnes ministrijā (transfertu izdevumu periodizācija un maksājumu Eiropas Savienības budžetā klasificēšana un norādīšana gada pārskatā).

Nozīmīgākie labojumi revīzijas laikā veikti Ekonomikas ministrijā (Atvaseļošanās un noturības mehānisma programmu piešķirto kapitāla atlaižu, kas vēl nav piemērotas, uzrādīšana zembilancē), Iekšlietu ministrijā (uzkrājumu korekcija pēcnodarbinātības labumiem vairākās ministrijas iestādēs), Veselības ministrijā (precizēta bilancē norādāmo nemateriālo ieguldījumu vērtība) un Klimata un enerģētikas ministrijā (transfertu izdevumu periodizācija).

## Atbilstības jautājumi

Finanšu revīzijās diviem resoriem vērtēti specifiski atbilstības jautājumi, noskaidrojot, vai 33 032 694 eiro finansējums ir izlietots atbilstoši piešķiršanas mērķim, ievērojot attiecināmos tiesību aktus un sasniedzot plānotos rezultātus.

### **Negatīvs atzinums par atbilstības jautājumu – valsts budžeta finansējuma plānošana un izlietošana profesionālās darbības pakalpojumiem un pētījumiem klimata un enerģētikas jomā.**

Pieprasot, plānojot un izlietojot finansējumu profesionālās darbības pakalpojumiem un pētījumiem klimata un enerģētikas jomā, Klimata un enerģētikas ministrija nav nodrošinājusi labu finanšu pārvaldību, budžeta līdzekļi nav efektīvi plānoti un izlietoti saskaņā ar Likuma par budžetu un finanšu vadību prasībām. No ministrijai profesionālās darbības pakalpojumiem un pētījumiem 2024. gadā piešķirtā finansējuma 8 856 894 eiro saskaņā ar iepirkumu plānu ministrija šim mērķim bija plānojusi izlietot tikai 1 120 436 eiro jeb 12,7 %. Faktiski izlietotais finansējums profesionālās darbības pakalpojumiem un pētījumiem 2024. gadā ir vēl mazāks – 312 607 eiro jeb 3,5 % no piešķirtā finansējuma. No šī finansējuma 3 433 690 eiro ir novirzīti citiem mērķiem, tai skaitā 594 405 eiro citu ministrijas pasākumu īstenošanai, bet 2 839 285 eiro pārdalīti Ekonomikas ministrijai.

Jau 2023. gadā no profesionālās darbības pakalpojumiem un pētījumiem klimata un enerģētikas jomā plānotā finansējuma 4 554 028 eiro ministrija izlietoja tikai 2,5 %. Turklāt iepriekšējos gados iedibinātā prakse turpinās arī 2025. gadā. No Klimata un enerģētikas ministrijai 2025. gada valsts budžetā piešķirtā finansējuma 9 056 177 eiro profesionālās darbības pakalpojumiem un pētījumiem 500 000 eiro jau ir pārdalīti Kultūras ministrijai, bet 1 186 164 eiro novirzīti papildu finansējumam drošības prioritātēm.

### **Atzinums ar iebildi par atbilstības jautājumu – Ekonomikas ministrijas īstenošanā Atvaseļošanās un noturības mehānisma 1.2.1.2.i.1. pasākuma “Energoefektivitātes paaugstināšana uzņēmējdarbībā (ietverot pāreju uz atjaunojamo energoresursu tehnoloģiju izmantošanu siltumapgādē)” īstenošanai energoefektivitātes paaugstināšanai uzņēmējdarbībā finansējuma izlietojums un uzņemto saistību uzrādīšana pārskatā.**

Gūta pārlicība, ka Ekonomikas ministrija piešķirto 24 175 800 eiro finansējumu izlietojusi atbilstoši piešķiršanas mērķim un sasniedzot atbalsta programmai plānotos rādītājus – 94 % no kopējā plānotā CO<sub>2</sub> izmešu ietaupījuma, kas būtu jāsasniedz līdz 2026. gadam –, kā arī pārsniegusi plānoto atbalstīto projektu kopējo finansējumu 2024. gadā. Tomēr konstatētas būtiskas, bet ne visaptverošas neatbilstības Ekonomikas ministrijas iekšējās kontroles sistēmā (tostarp savstarpējā informācijas apmaiņā ar akciju sabiedrību “Attīstības finanšu institūcija Altum”). Ministrija nav nodrošinājusi, lai finanšu uzskaitē būtu pieejama informācija par atbalsta programmas īstermiņa prasību uzrādīšanu 212 270 eiro vērtībā, programmas vadības izmaksu atzišanu uzskaitē 140 799 eiro vērtībā, kā arī iespējamo saistību uzrādīšanu zembilances posteņos 16 597 434 eiro vērtībā apstiprinātajiem projektiem, kam kapitāla atlaides bija piešķirtas (ir noslēgts līgums ar komersantu), bet nebija piemērotas (izmaksātas). Vērsta uzmanība, ka 2024. gadā izlietoti tikai 45 % finansējuma, turklāt pēdējo atbalsta programmas atlases kārtu rezultāti liecina, ka būtiski samazinās komersantu interese par šo atbalsta programmu. Izmantojot līdz 2024. gada beigām apstiprināto komersantu projektu datus, revidenti aplēsa, ka CO<sub>2</sub> izmešu ietaupījuma mērķa sasniegšanai akciju sabiedrībai “Attīstības finanšu institūcija Altum” ir nepieciešami 2 090 480 eiro. Tātad 2024. gada 31. decembrī akciju sabiedrības “Attīstības finanšu institūcija Altum” rīcībā bija vismaz 11 208 267 eiro, kas vairs nav nepieciešami atbalsta programmas mērķu sasniegšanai un ko varētu novirzīt citām atbalsta programmām.

## Finanšu revīzijās sagatavotie starpziņojumi un situācijas izpētes ziņojums

### Situācijas izpētes ziņojums<sup>25</sup> [🔗](#) “Militarizētās tēlniecības kompozīcijas izveidošana”

#### Īsumā

Militarizētās tēlniecības kompozīcijas projekta īstenošanā nav konstatēti tiesību aktu pārkāpumi, tomēr ir plānošanas, uzraudzības un komunikācijas problēmas. Projekts klasificēts kā laukuma būvniecība, nevis tēlniecības objekts, un tas varēja ietekmēt projekta kritisku izvērtēšanu.

#### Secinājumi

Militarizētās kompozīcijas projekta plānošana un izpilde vairāku gadu garumā liecina par problēmām savlaicīgā plānošanā, uzraudzībā un komunikācijā. Projekta sekmīgai īstenošanai bija nepieciešama iedziļināšanās un iesaistīto pušu praktiska līdzdalība, rūpīgāka izvērtēšana un koordinētāka pieeja starp Nacionālajiem bruņotajiem spēkiem, Valsts aizsardzības militāro objektu un iepirkumu centru un Aizsardzības ministriju.

Ņemot vērā aizsardzības ministra lūgumu sniegt labās prakses ieteikumus, kā pilnveidot iekšējos procesus būvniecības jomā, Valsts kontrole sniedza viedokli, ka aizsardzības resora izveidotajai centralizētajai būvniecības un iegāžu plānošanas un īstenošanas sistēmai ir visi priekšnoteikumi sekmīgai procesu norisei. Lai novērstu līdzīgus gadījumus nākotnē, ministrijai nav jāpalielina birokrātija, bet gan efektīvāk jāpiemēro jau esošie kontroles un atskaitīšanās mehānismi. Svarīgi nodrošināt ne tikai formālu pārraudzību, bet arī pēc būtības iedziļināties, izvērtēt un praktiski iesaistīties lēmumu pieņemšanā un īstenošanā.

**Komunikācija** [🔗](#) Preses relīze [🔗](#) Infografika



### Starpziņojums<sup>26</sup> [🔗](#) “Kā valsts uzraudzīja Covid-19 laikā veikto ieguldījumu *airBaltic*?”

#### Īsumā

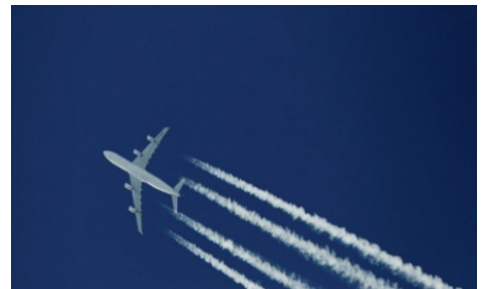
Satiksmes ministrija, *airBaltic* padome un Ministru kabinets neveica pietiekamas darbības, lai uzlabotu valsts īstenoto pārvaldību pār *airBaltic*, kas, iespējams, sekmētu valsts Covid-19 laikā veikto ieguldījuma atgūšanu. Rezultātā Valsts kontrole 2021. gada revīzijā<sup>27</sup> sniegto ieteikumu un Ministru kabinetam sniegto priekšlikumu atzinusi par neieviestiem.

#### Secinājumi

Valstij bija skaidrs nodoms Covid-19 laikā veikto ieguldījumu atgūt, tomēr konkrēta redzējuma, kā to izdarīt, nebija. Nevienā no uzraudzības līmeņiem – Ministru kabinets, Satiksmes ministrija, *airBaltic* padome – netika veiktas pietiekamas darbības, kas, iespējams, būtu veicinājušas valsts ieguldījuma atgūšanu. Jau no 2023. gada vidus *airBaltic* biznesa plāni vairs nav saistīti ar mērķi valstij atgūt savu veikto ieguldījumu.

Satiksmes ministrija un *airBaltic* padome nav būtiski uzlabojušas *airBaltic* pārvaldību un nav pietiekami nodrošinājušas valsts interešu pārstāvību uzņēmumā. Ministru kabinets nav izveidojis īpašu kārtību ieguldījuma atgūšanas riska pārvaldībai, kā to 2021. gadā rosināja Valsts kontrole. Lai gan 2022. gadā definēts valsts vispārējais stratēģiskais mērķis *airBaltic*, valsts nav noteikusi konkrētus mērķus un darbības virzienus Latvijas sasniedzamības veicināšanai.

**Komunikācija** [🔗](#) Preses relīze [🔗](#) Infografika [🔗](#) Preses konference



<sup>25</sup> Finanšu revīzijā “Par Aizsardzības ministrijas 2024. gada pārskata sagatavošanas pareizību”.

<sup>26</sup> Finanšu revīzijā “Par Satiksmes ministrijas 2024. gada pārskata sagatavošanas pareizību”.

<sup>27</sup> Valsts kontroles revīzijas Nr. 2.4.1-36/2020 starpziņojums [🔗](#) “Ieguldījumi Satiksmes ministrijas aviācijas nozares kapitālsabiedrībās Covid-19 krīzes seku mazināšana”.

## Starpziņojums “Rēzeknes tehnikuma veikto maksājumu likumā”

### Īsumā

Finanšu revīzijas<sup>28</sup> izlasē tika iekļautas pārbaudāmās iestādes, tostarp Izglītības un zinātnes ministrijas pakļautības iestāde – profesionālās vidējās izglītības iestāde “Rēzeknes tehnikums”. Rēzeknes tehnikuma plānotie izdevumi 2025. gadā – 4 773 668 eiro, salīdzinājumā ar iepriekšējo gadu tie ir par 5 % lielāki, savukārt bilances kopsumma 2025. gada sākumā – 14 309 071 eiro. Būtiskāko izdevumu daļu veido izdevumi atlīdzībai – 3 447 803 eiro un audzēkņu stipendijām – 480 471 eiro. Savukārt dažādu pakalpojumu apmaksai 2025. gadā ir plānoti 385 190 eiro izdevumi.



### Secinājumi

Rēzeknes tehnikumā norēķinos ar pakalpojumu sniedzējiem konstatētas iespējamās krāpnieciskas darbības – maksājumu dokumentu tīša sagrozīšana ar mērķi pārskaitīt naudas līdzekļus trešajām personām. No tehnikuma budžeta, iespējams, izkrāpti vismaz 54 tūkst. eiro. Šāda rīcība bijusi iespējama, jo, veicot pārskaitījumus, netika pārbaudīta maksājuma saņēmēja nosaukuma vai vārda un uzvārda atbilstība norādītajam konta numuram (IBAN). Rezultātā līdzekļi pārskaitīti personām, kurām tie nepienācās.


### Komunikācija Preses relīze

## Finanšu revīzijās sniegtie ieteikumi

26 finanšu revīzijās kopumā resoriem sniegti seši ieteikumi. Ieviešot Valsts kontroles sniegtos ieteikumus attiecībā uz gada pārskatu pareizību, piemēram, tiks nodrošināta efektīva un ekonomiski pamatota valsts budžeta plānošana un finansējuma izlietojums atbilstoši mērķim, pilnveidojot finansējuma piešķiršanas un izlietojuma kontroles procedūras; tiks samazināti valsts budžeta izdevumi, kompensējot elektroenerģijas obligātā iepirkuma izmaksas.


Konsolidētā saimnieciskā gada pārskata revīzijā sniegti trīs ieteikumi: viens ieteikums sniegts Valsts ieņēmumu dienestam un divi – Finanšu ministrijai. Ieviešot ieteikumus, pilnveidos ar Valsts ieņēmumu dienesta ikgadējā nodokļu pārskata sagatavošanu saistītās informācijas sistēmas, vienlaikus pārskatot arī iespējas optimizēt nodokļu administrēšanas procesus, par to informējot Finanšu ministriju; transporta ekspluatācijas nodokļa un uzņēmuma vieglo transportlīdzekļu nodokļa ieņēmumus iekļaus Valsts ieņēmumu dienesta ikgadējā nodokļu pārskatā, uzskaitē piemērojot uzkrāšanas principu.

## Papildu finanšu revīzija

Pamatojoties uz Saprašanās memorandā<sup>29</sup> noteikto, Valsts kontroles likuma 3. panta 5. punktu un Valsts kontroles 2025. gada darba plānu, pabeigta finanšu revīzija  “Par NATO Daudznacionālā divīzijas štāba “Ziemeļi” 2024. gada pārskata sagatavošanas pareizību”. Sagatavoti divi ziņojumi, t. i., par ietvarvalstu budžetu un par kopīgi finansēto daudznacionālo budžetu.

Štāba sagatavotos gada pārskatus līdz 2023. gadam revidēja Dānijas augstākā revīzijas iestāde, bet revīziju par Štāba 2024. gada un divu turpmāko gada pārskatu sagatavošanas pareizību veiks Latvijas Republikas Valsts kontrole.


## Informatīvais seminārs pēc finanšu revīzijām

Noslēdzoties 2024. gada finanšu revīziju ciklam ministrijās un centrālajās valsts iestādēs, tika organizēts seminārs par finanšu revīziju rezultātiem un par izmaiņām finanšu revīziju darbā no 2025. gada 1. maija. Seminārā klātienē un attālināti piedalījās vairāk nekā 300 darbinieki no valsts un pašvaldību iestādēm. Pēc semināra sagatavoti  informatīvie materiāli.

<sup>28</sup> 2025. gadā uzsāktajā finanšu revīzijā “Par Latvijas Republikas konsolidētā 2025. gada pārskata sagatavošanas pareizību”.

<sup>29</sup> Ietvarvalstu memorands, 2022. gada 25. februāra Dānijas Karalistes Aizsardzības ministrijas, Igaunijas Republikas Aizsardzības ministrijas, Latvijas Republikas Aizsardzības ministrijas, Kanādas Nacionālās aizsardzības departamenta un Kanādas bruņoto spēku, Francijas Republikas aizsardzības ministra, Vācijas Federatīvās Republikas Federālās aizsardzības ministrijas, Itālijas Republikas Aizsardzības ministrijas, Lietuvas Republikas Nacionālās aizsardzības ministrijas, Polijas Republikas nacionālās aizsardzības ministra, Slovēnijas Republikas Aizsardzības ministrijas, Spānijas Karalistes aizsardzības ministra, Lielbritānijas un Ziemeļīrijas Apvienotās Karalistes Aizsardzības ministrijas un Sabiedroto spēku Augstākās virspavēlniecības Eiropā saprašanās memorands par Daudznacionālā divīzijas štāba “Ziemeļi” darbību, sastāva komplektēšanu, finansēšanu, administrēšanu un atbalstu (noslēgts 2021. gada 7. septembrī, ratificēts Saeimā 2022. gada 10. februārī, publicēts oficiālajā izdevumā “Latvijas Vēstnesis” Nr. 33, 2022. gada 16. februārī).

## 2.4. Lietderības un atbilstības revīzijas un to rezultāti

Valsts kontroles darbības stratēģijas 2022.–2025. gadam  I darbības virziena “Veicināt lietderīgu rīcību ar publiskajiem līdzekļiem, sniedzot pēc iespējas lielākus ieguvumus sabiedrībai” ietvars.

Valsts kontrole veic  lietderības un atbilstības revīzijas.

Lietderības revīziju mērķis ir pārliecināties, vai institūciju darbība, programmas un rīcība atbilst ekonomiskuma, produktivitātes un efektivitātes principiem.

**Efektivitāte** ir izvirzīto mērķu sasniegšanas novērtējums<sup>30</sup>.

**Ekonomiskums** ir zemu izmaksu saglabāšana, izvērtējot, vai konkrētam mērķim izmanto pēc iespējas mazāk līdzekļu, saglabājot kvalitāti<sup>31</sup>.

**Produktivitāte** ir pieejamo resursu racionāla izmantošana, izvērtējot, vai ar izlietotajiem līdzekļiem panākta optimāla atdeve<sup>32</sup>.

Atbilstības revīzijās pārbauda, vai rīcība, finanšu darījumi un informācija visos būtiskajos aspektos atbilst tiesību aktiem un saistošiem līgumiem, kā arī valstiski atzītai starptautiskai praksei.

Kopumā pārskata periodā pabeigtas 10 lietderības revīzijas un viena situācijas izpēte.

Trīs veiktajās lietderības revīzijās, kurām plānotais noslēguma termiņš noteikts 2026. gads, sagatavoti divi starpziņojumi un viens situācijas izpētes ziņojums.

No 10 pabeigtajām lietderības revīzijām efektivitāte vērtēta 10 revīzijās jeb 100 % gadījumu, ekonomiskums un produktivitāte vērtēta četrās revīzijās jeb 40 % gadījumu.


**Rezultātā revidējamām vienībām sniegti 55 ieteikumi atklāto trūkumu novēršanai.** Revīziju aprakstos (skatīt turpmāk) norādītais termiņš ieteikumu ieviešanai ir spēkā 2026. gada 28. februārī. Aktuālais ieviešamo ieteikumu pārskats ir pieejams  **ieteikumu platformā**.

Pārskata perioda beigās turpinās 12 lietderības un divas atbilstības revīzijas, kuras uzsāktas 2024. vai 2025. gadā.



Aptaujas dati<sup>33</sup>: **78 % viedokļu līderu uzskata, ka pēc revīzijām vērojami uzlabojumi valsts pārvaldes darbā.**

### Revīziju tēmu noteikšana

Valsts kontrole atbilstības un lietderības  **revīziju tēmas** nosaka, balstoties uz risku izvērtējumu, un savu darbību plāno tā, lai iecerētās revīziju tēmas pēc iespējas atbilstu aktuālākajiem izaicinājumiem. Lai šos riskus noskaidrotu, Valsts kontrole veic revīzijas jomu izvērtējumu ar mērķi koncentrēties uz tām revīziju tēmām, kuras pārbaudot un kuru sakārtošanai sniedzot ieteikumus sociālekonomiskā ietekme būtu pēc iespējas lielāka.

Valsts kontroles revīzijai ir pakļauta ikviens persona, kuras rīcībā ir publiskas personas finanšu līdzekļi vai manta, kā arī personas, kuras pilda valsts vai pašvaldības iepirkumu, un kapitālsabiedrības Publiskas personas kapitāla daļu un kapitālsabiedrību pārvaldības likuma izpratnē. Valsts kontroles revīzijai nav pakļauta Saeima.

<sup>30</sup> Novērtējot efektivitāti, uzmanību pievērš mērķu sasniegšanai, t. i., cik lielā mērā ir sasniegti plānotie mērķi un rezultāti.

<sup>31</sup> Novērtējot ekonomiskumu, uzmanību pievērš resursu samazināšanai, t. i., vai aktivitātes ir ieviestas par vīzēmākajām izmaksām, vienlaikus saglabājot kvalitāti.

<sup>32</sup> Novērtējot produktivitāti, uzmanību pievērš attiecībai starp ieguldījumu un galaproduktu, t. i., vai resursus, kas vajadzīgi konkrētu darbību mērķu sasniegšanai, izmanto tā, lai nodrošinātu optimālu attiecību starp ieguldījumiem un galaproduktu, vai, izmantojot tos pašus resursus, varētu sasniegt labākus rezultātus.


<sup>33</sup> SIA “RAIT Custom Research Baltic” ziņojums “Latvijas Republikas Valsts kontroles tēls un darbības vērtējums viedokļu līderu skatījumā”, 2025. gada oktobris–novembris.

Jomu risku izvērtējums  
(risku kritēriju un to  
būtiskuma vērtējums  
atbilstoši dalījumam jomās)

Nacionālās attīstības  
tendences  
(NAP2027 prioritātes)

Valsts kontrolei pieejamo  
resursu novērtējums

### LĒMUMS PAR KĀRTĒJĀ GADA REVĪZIJU TĒMĀM

Sagatavots  **apkopojums** par 2026. gadā plānoto revīziju darbu, iezīmējot aktuālās jomas, kurās tiks vērtēts valsts pārvaldes darbs un publisko līdzekļu izmantošana sabiedrības interesēs.



Aptaujas dati<sup>34</sup>: **94 % viedokļu līderu revīziju tēmas vērtē kā kopumā sabiedriski nozīmīgas.**

### **Reformu nav, personāla trūkst – kuru virzās stacionārā veselības aprūpe?**<sup>35</sup>

#### Īsumā

Finansējums slimnīcām primāri uztur sadrumstalotu slimnīcu tīklu, nevis nodrošina vienlīdzīgu un kvalitatīvu aprūpi pacientiem. Slimnīcu skaits pieaudzis, dalījums līmeņos praksē nestrādā, un pakalpojumu saturs un kvalitāte būtiski atšķiras. Uzņemšanas nodaļās nav nodrošināta vairāk nekā puse no vajadzīgajām dežūrām, tās bieži pilda nesertificēti ārsti, bet atsevišķiem ārstiem uzrādītas neiespējamās darba slodzes – līdz 452 stundām mēnesī.



#### Secinājumi

Ik gadu slimnīcām novirzītos vairāk nekā 700 milj. eiro – gandrīz 40 % no veselības aprūpes budžeta – izmanto vēsturiski izveidotajam sadrumstalojamam slimnīcu tīklam, nevis vienlīdzīgai un kvalitatīvai veselības aprūpei.

Slimnīcu pakalpojumu apmaksas sistēma ir sadrumstalota un iekšēji netaisnīga. Augstākā līmeņa slimnīcām, kurās ir visvairāk pacientu, finansējums samazināts visvairāk, bet zemākā līmeņa slimnīcām fiksētais maksājums nodrošina stabilus ienākumus neatkarīgi no pacientiem. Pastāv šķērssubsidēšana un neskaidra līdzekļu pārdale.

#### Ieteikumi

Veselības ministrijai sniegti ieteikumi, kurus ieviešot sakārtotā slimnīcu tīklā pacienti saņems kvalitatīvus pakalpojumus, pārskatītā uzņemšanas nodaļu tīklā visās vietās būs pieejama pilnīga speciālistu komanda, kas sniedz medicīnisko palīdzību, slimnīcu pakalpojumus plānos, sasaistot pieejamo finansējumu ar pakalpojumu kvalitāti, kā arī slimnīcas saņems taisnīgu samaksu, ņemot vērā pacientu ārstēšanas gadījumu sarežģītību. Ieviešanas termiņš līdz 2029. gada janvārim.

**Komunikācija**  Preses relīze  Infografika  Grafiks ieteikumu ieviešanai  Video  Mediju brīfings

<sup>34</sup> SIA "RAIT Custom Research Baltic" ziņojums "Latvijas Republikas Valsts kontroles tēls un darbības vērtējums viedokļu līderu skatījumā", 2025. gada oktobris–novembris.

<sup>35</sup> Lietderības revīzija "Vai stacionārā veselības aprūpe tiek plānota un organizēta efektīvi?".

## 🔗 Invaliditātes statuss – vārti uz sadrumstalotu atbalsta sistēmu<sup>36</sup>

### Īsumā

Latvijā dzīvo vairāk nekā 221 tūkst. cilvēku ar invaliditāti un kopš 2018. gada to skaits pieaudzis par vairāk nekā 15 %. 2024. gadā invaliditātes ekspertīzei un atbalstam no valsts budžeta novirzīja vismaz 1,039 miljrd. eiro (6,4 % no kopējiem budžeta izdevumiem), bet pašvaldības papildus piešķīra vēl vismaz 20 milj. eiro.

Atbalsta sistēma ir sadrumstalota un nevienlīdzīga, īpaši pašvaldībās – pakalpojumu pieejamība un apjoms būtiski atšķiras atkarībā no dzīvesvietas, visizteiktāk aprūpes atbalstā.



### Secinājumi

Kopumā Latvijā izpratne par invaliditātes statusu ir pareiza – sniegt atbalstu cilvēkiem, kuriem ir funkcionālie traucējumi, lai tie varētu pārvarēt vai mazināt ar funkcionēšanas ierobežojumiem radītās barjeras un izmantot savas tiesības un brīvības līdzvērtīgi ar citiem cilvēkiem. Tomēr pašlaik invaliditātes statuss ne visos gadījumos sasniedz savu mērķi. Daudzos gadījumos cilvēki ar invaliditāti šo statusu galvenokārt izmanto, nevis lai saņemtu atbalstu funkcionēšanas ierobežojumu radīto barjeru pārvarēšanai vai mazināšanai, bet tikai lai kompensētu ienākumu zudumu.

### Ieteikumi

Labklājības ministrijai sniegti ieteikumi, kurus ieviešot uzlabosies invaliditātes noteikšanai nepieciešamās informācijas kvalitāte un aprīte, mazinot administratīvo slogu, bet lēmumu pieņemšana par invaliditātes noteikšanu būs objektīvāka, sniedzot rekomendācijas arī par nepieciešamo atbalstu un rehabilitāciju. Vienlaikus tiks stiprināti Veselības un darbspēju ekspertīzes ārstu valsts komisijas cilvēkresursi un apmācību sistēma, kā arī pilnveidots valsts un pašvaldību atbalsts (tostarp aprūpei un transportam), padarot to mērķētu un novēršot nevienlīdzību. Ieviešanas termiņš līdz 2031. gada janvārim.

**Komunikācija** 🔗 Preses relīze 🔗 Infografika 🔗 Grafiks ieteikumu ieviešanai 🔗 Video  
 🔗 Labklājības ministrijas viedoklis

## 🔗 Vai valsts īstenotā pieeja ēnu ekonomikas ierobežošanai ir efektīva?

### Īsumā

No 2014. līdz 2022. gada beigām Ministru prezidenta vadībā darbojās Ēnu ekonomikas apkarošanas padome. Ēnu ekonomikas apmēra novērtēšana ir sarežģīta, un to veic ar dažādām metodēm.

Latvijā ēnu ekonomikas ierobežošanas centrālais instruments ir Ēnu ekonomikas ierobežošanas plāns. Plānā līdzās horizontālajiem pasākumiem ir izvirzītas divas prioritārās nozares – būvniecība un veselības nozare.








### Secinājumi

Lai gan ēnu ekonomikai jau ilgstoši pievērsta pastiprināta valsts uzmanība, pašreizējā pieeja ar atsevišķu plānu centrā nav pietiekami iedarbīga, jo plānotie un īstenotie pasākumi ir vairāk vērsti uz sekām, nevis cēloņiem. Pētījumu rezultātus neizmanto pietiekami. Lēmumu pieņemšanai un komunikācijai ar sabiedrību izmantotie dati nav daudzpusīgi.

<sup>36</sup> Lietderības revīzija "Vai invaliditātes statuss sasniedz savu mērķi un tiek piešķirts iespējami labākajā veidā?".

## Ieteikumi

Finanšu ministrijai sniegts ieteikums, kuru ieviešot tiks pilnveidota ēnu ekonomikas ierobežošanas pieeja un instrumenti, balstoties uz ilgtermiņā pieejamiem, tai skaitā valsts oficiālajiem, statistikas datiem, kam garantēta pieeja. Tādējādi samazināsies ēnu ekonomika, birokrātija un administratīvais slogs un uzlabosies sociāli atbildīga uzņēmējdarbība un saimnieciskās darbības vide. Ieviešanas termiņš līdz 2029. gada janvārim.

**Komunikācija**  Preses relīze  Infografika  Grafiks ieteikumu ieviešanai  Video  
 Finanšu ministrijas viedoklis

## Atlīdzības sistēmas reforma: vāja noturība un ierobežota ietekme uz problēmu cēloņiem<sup>37</sup>

### Īsumā

32 % atlīdzības izdevumu pieaugums 2024. gadā, salīdzinot ar 2022. gadu, nav mazinājis iestāžu atlīdzības fondu nevienlīdzību starp iestādēm. Laikā no 2023. līdz 2025. gadam reformas īstenošanai piešķirti 55,4 milj. eiro, tomēr valsts pārvaldē joprojām ir “bagātie” un “nabadzīgie” resori un iestādes. Vienādos vai līdzvērtīgos amatos mēnešalgas dažādās iestādēs joprojām var atšķirties līdz pat trešdaļai, un vēsturiski izveidojies bāzes finansējums dominē pār amata vērtību.



Atalgojuma mainīgo daļu (piemaksas un naudas balvas) vairākās iestādēs izmanto regulāri un sistemātiski, proti, nevis kā izņēmuma motivācijas instrumentu, bet faktiski aizstājot mēnešalgas paaugstināšanu.



### Secinājumi

Reformas tiesiskais ietvars ir izveidots, tostarp noteikta kārtība, kā nosaka mēnešalgu, tomēr reformas mērķi – nodrošināt vienlīdzīgu un konkurētspējīgu darba samaksu valsts pārvaldē – nav sasniegti. Atalgojuma nevienlīdzība starp resoriem un iestādēm saglabājas. Darbinieku atalgojumu joprojām nosaka vēsturiski izveidojies bāzes finansējums, nevis amata vērtība un darba saturs.

## Ieteikumi

Valsts kancelejai sniegti ieteikumi, kurus ieviešot uzlabosies darba samaksas caurskatāmība un salīdzināmība visā valsts pārvaldē. Publiski būs pieejama vienoti apkopota informācija par mēnešalgām un to attiecību pret algu skalām. Tiks veicināta taisnīgāka un vienotāka pieeja piemaksu, naudas balvu un papildu labumu (piemēram, veselības apdrošināšanas un redzes korekcijas līdzekļu kompensācijas) piešķiršanā, vienlaikus stiprinot izpratni par pastāvīgās algas nozīmi. Tāpat uzlabosies bāzes mēnešalgas noteikšanas metodika un darba izpildes novērtēšanas kvalitāte, nodrošinot, ka augstus vērtējumus piešķir izņēmuma gadījumos par īpašiem sasniegumiem, nevis kā ikdienas praksi. Ieviešanas termiņš līdz 2031. gada janvārim.

Valsts kontrole aicināja Ministru kabinetu noteikt uz mērķi orientētu budžeta plānošanas principu, lai papildu finansējumu vispirms virzītu uz pastāvīgās daļas (mēnešalgu) palielināšanu līdz mēnešalgas viduspunkta līmenim, un lemt par bāzes finansējuma atlīdzībai pārskatīšanu un izlīdzināšanas modeļa izstrādi starp resoriem un iestādēm.

**Komunikācija**  Preses relīze  Infografika  Grafiks ieteikumu ieviešanai  Video  
 Valsts kancelejas viedoklis  
 Iestāžu atalgojuma – mēnešalgu un atalgojuma mainīgās daļas dati

<sup>37</sup> Lietderības revīzija “Atlīdzības sistēmas reformas īstenošana valsts pārvaldē”.

## 🔗 Kā nodrošināt pietiekamu skaitu policistu?

### Īsumā

Policistu atalgojums Latvijā pēdējos gados ir būtiski audzis, un tam vairs nevajadzētu būt iemeslam, kāpēc policisti dienestu pamet. Policistu trūkumu daļēji kompensē ar virsstundām, kas kopā veido 296 pilnas slodzes. Slodzes un cilvēkresursi sadalīti nevienlīdzīgi. Rīgas reģionā nodrošināti tikai 44 % no nepieciešamā policistu skaita izmeklēšanas, reaģēšanas un prevencijas jomā. Savukārt Kurzemē, Zemgalē, Vidzemē un Latgalē nodrošinājums ir ap 83 %.



Gandrīz 1000 policistu veic administratīvo darbu vai pilda apsarga funkcijas. Policistu piesaistei un noturēšanai nepieciešami kompleksi risinājumi. Tostarp jāizlīdzina slodzes iestādes līmenī, jāmaina kadetu sadales kārtība, jāatslogo policisti no neraksturīgiem uzdevumiem, jāturpina pilnveidot izdienas pensiju sistēma un plašāk jāiesaista sabiedrība un privātais sektors drošības nodrošināšanā.

### Secinājumi

Galvenais iemesls, kāpēc Valsts policijā trūkst policistu, vairs nav atalgojums, bet gan cilvēkresursu pārvaldība un uzdevumu prioritizēšana. Pēdējos piecos gados policistu skaits ir samazinājies par vairāk nekā 1000. Šobrīd vakantas ir aptuveni ceturtdaļa amata vietu, kuras ilgstoši nevar aizpildīt. Latvijā policistu skaits uz iedzīvotāju skaitu ir par 58 % mazāks nekā vidēji Eiropas Savienībā.

### Ieteikumi

Iekšlietu ministrijai un Valsts policijai sniegti ieteikumi, kurus ieviešot izlīdzināsies policistu noslodze, efektīvāk izmantos policistus kritiski svarīgu policijas funkciju izpildei un efektīvāk noturēs pieredzējušus policistus dienestā. Policistus atslogos no mazāk nozīmīgu situāciju risināšanas, plašāk iesaistot sabiedrību un komersantus.

Valsts kontrole aicina Ministru kabinetu turpināt pilnveidot izdienas pensiju sistēmu, lai tā atbilstu valsts drošības interesēm, dienestu cilvēkresursu vajadzībām, valsts budžeta iespējām un taisnīguma principam attiecībā pret pārējo sabiedrību. Ieviešanas termiņš līdz 2030. gada decembrim.

**Komunikācija** 🔗 Preses relīze 🔗 Infografika 🔗 Grafiks ieteikumu ieviešanai  
 🔗 Iekšlietu ministrijas viedoklis 🔗 Ekspertu vērtējums

## 🔗 Saliedētas sabiedrības politika – neskaidra un nekoordinēta<sup>38</sup>

### Īsumā

Saliedētas sabiedrības joma skar daudzas nozares, tā ir noteikta par vienu no nacionālās drošības prioritātēm, un tās politiku veido Kultūras ministrija. Politika ir neskaidra, sadrumstalota un neefektīva. Trūkst koordinācijas starp institūcijām un sabiedrības iesaistes politikas plānošanā un īstenošanā; neskaidra ir Sabiedrības integrācijas fonda loma.



Nav skaidri noteikti rādītāji, kā novērtēt politikas ietekmi un sabiedrības saliedētību dinamikā. Līdzšinējie pasākumi nav mērķtiecīgi orientēti uz konkrētiem rezultātiem. Kopējās finanses politikas īstenošanai nav nosakāmas, un trūkst skaidrības par līdzekļu izlietojumu.

Latviešu valodas mācības pieaugušajiem ir nekoordinētas, dažādas iestādes tās organizē bez kopīgas stratēģijas, un trūkst datu par mācību rezultātiem.

<sup>38</sup> Lietderības revīzija "Vai politika sabiedrības saliedētības jomā tiek mērķtiecīgi plānota un īstenota?".

## Secinājumi

Kultūras ministrijas īstenotā saliedētas sabiedrības politika nav mērķtiecīga un nesniedz izmērāmus rezultātus. Neraugoties uz tās nozīmi valsts iekšējā drošībā, politikai trūkst skaidras plānošanas, koordinācijas un konkrētu sasniedzamo rādītāju. Nav pieejama pilnīga informācija par nozares finansējumu un tā izlietojumu.

## Ieteikumi

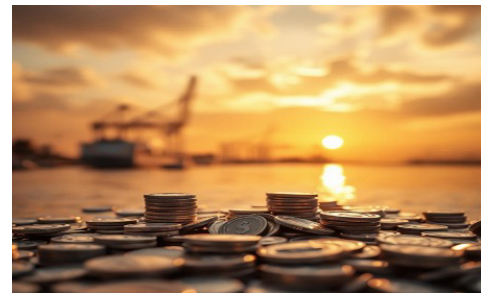
Kultūras ministrijai un Sabiedrības integrācijas fondam sniegti ieteikumi, kurus ieviešot noteiks skaidru, visaptverošu, uz rezultātu orientētu politiku, kā arī izveidos pārskatāmu jomas uzraudzības sistēmu. Savukārt Kultūras ministrija, Izglītības un zinātnes ministrija, Labklājības ministrija un Sabiedrības integrācijas fonds, savstarpēji sadarbojoties, izveidos vienotu latviešu valodas mācību pieaugušajiem sistēmu, optimizējot šajā sistēmā iesaistīto institūciju skaitu. Ieviešanas termiņš līdz 2029. gada oktobrim.

**Komunikācija** [🔗 Preses relīze](#) [🔗 Infografika](#) [🔗 Grafiks ieteikumu ieviešanai](#) [🔗 Diskusija](#) [🔗 Video](#)  
[🔗 Kultūras ministrijas viedoklis](#) [🔗 Sabiedrības integrācijas fonda viedoklis](#)

## 🔗 Ostu attīstības fonds: atbalsts ostām vai ierēdņiem?<sup>39</sup>

### Īsumā

Ostu attīstības fonds nefinansē ostu kopējo projektu realizāciju, lai gan tieši šādam mērķim to izveidoja 1994. gadā. Fonda līdzekļi gadā ir vidēji 231 000 eiro, tos veido lielāko ostu pārvalžu iemaksas. No 2019. līdz 2023. gadam 819 666 eiro (68 %) no fonda budžeta izlietoti atlīdzībai Latvijas Ostu, tranzīta un loģistikas padomes sekretariātam, kas 2022. un 2023. gadā vidēji nodarbināja 16 Satiksmes ministrijas darbiniekus.



## Secinājumi

Lielākā daļa fonda finansēto uzdevumu dublē Satiksmes ministrijas uzdevumus. Fonda finansējums drīzāk kalpojis ministrijas darbinieku papildu atlīdzībai, plašākām komandējumu iespējām un reprezentācijas izdevumiem.

Konstatēts, ka no 2019. līdz 2023. gadam vismaz 161 770 eiro izmantoti neekonomiski, atsevišķos gadījumos – prettiesiski.

Pastāv būtiskas pārvaldības nepilnības, tostarp neskaidrs fonda juridiskais statuss un nepietiekama līdzekļu izlietojuma uzraudzība.

## Ieteikumi

Satiksmes ministrijai sniegts ieteikums, kuru ieviešot ministrija no saviem resursiem nodrošinās padomes darbību (sekretariāta funkciju un materiāli tehnisko nodrošinājumu) un ostu pārvaldes tiks atbrīvotas no šīs funkcijas finansēšanas, mazinot kompetenču pārklāšanās un dubultās finansēšanas riskus. Ieviešanas termiņš līdz 2029. gada septembrim.

**Komunikācija** [🔗 Preses relīze](#) [🔗 Infografika](#) [🔗 Grafiks ieteikumu ieviešanai](#) [🔗 Video](#)  
[🔗 Satiksmes ministrijas viedoklis](#) [🔗 VSIA "Latvijas Jūras administrācijas viedoklis"](#)  
[🔗 Ministru prezidentes vēstule](#)

<sup>39</sup> Lietderības revīzija "Ostu attīstības fonda darbības izvērtējums".

## Atvieglojumu ēna: Pašvaldību izdevumi un digitālās transformācijas izaicinājumi<sup>40</sup>

### Īsumā

Pašvaldībās piešķirtie atvieglojumi ir dažādi – izlases<sup>41</sup> pašvaldībās 39 unikāli atvieglojumi, kas šīm pašvaldībām izmaksā 66,2 milj. eiro jeb vidēji 5 % no pašvaldību budžetiem.

Atvieglojumu administrēšanas izmaksu noteikšanā ir nepilnības, un nav skaidri sagaidāmie rezultāti. Atvieglojumu vienotās informācijas sistēmas (AVIS) izveidošanai izlietoti jau 2,7 milj. eiro, un vēl 2,9 milj. eiro plānots ieguldīt no Atveseļošanas un noturības mehānisma līdzekļiem. AVIS uzturēšanai no valsts budžeta ik gadu vajadzēs vismaz 460 tūkst. eiro. Pašvaldības AVIS neizmanto, jo trūkst tehnisku risinājumu un finansējuma.



### Secinājumi

Pašvaldību piešķirtie atvieglojumi (piemēram, pabalsti, kompensācijas, atlaides, līdzfinansējums) ir ļoti dažādi un pašvaldībām izmaksā dārgi. Tie bieži nav pietiekami pamatoti, nesasniedz iecerētos mērķus vai nav samērīgi, salīdzinot ar administrēšanas izmaksām; ne vienmēr ir skaidrs, vai konkrētais atvieglojums patiešām ir nepieciešams.

Pastāv būtiski valsts atbalsta un konkurences tiesību riski, kas var negatīvi ietekmēt AVIS turpmāko attīstību un 2,9 milj. eiro likumīgu un lietderīgu Atveseļošanas un noturības mehānisma līdzekļu izlietojumu.

### Ieteikumi

Viedās administrācijas un reģionālās attīstības ministrijai un pašvaldībām sniegti ieteikumi, kurus ieviešot pašvaldību piešķirtie atvieglojumi kļūs mērķtiecīgāki, pārskatāmāki un labāk sasaistīti ar konkrētu iedzīvotāju grupu vajadzībām un pašvaldību mērķiem, vienlaikus uzlabojot finanšu līdzekļu izlietojuma efektivitāti. Savukārt AVIS attīstības plāna izstrāde nodrošinās sistēmas ilgtspējīgu izmantošanu, ļaujot pašvaldībām efektīvāk administrēt atvieglojumus un iedzīvotājiem – vienkārši un bez liekas birokrātijas saņemt atbalstu. Ieviešanas termiņš līdz 2030. gada jūlijam.

### Komunikācija [Preses relīze](#) [Infografika](#)

- [Grafiks ieteikumu ieviešanai](#) [Bauskas novada pašvaldība](#) [Olaines novada pašvaldība](#)
- [Jūrmalas valstspilsētas pašvaldība](#) [Ropažu novada pašvaldība](#)
- [Rēzeknes valstspilsētas pašvaldība](#) [Tukuma novada pašvaldība](#)
- [Viedās administrācijas un reģionālās attīstības ministrija](#)
- [Bauskas novada pašvaldības viedoklis](#) [Jūrmalas valstspilsētas pašvaldības viedoklis](#)
- [Olaines novada pašvaldības viedoklis](#) [Rēzeknes valstspilsētas pašvaldības viedoklis](#)
- [Ropažu novada pašvaldības viedoklis](#) [Tukuma novada pašvaldības viedoklis](#)
- [Viedās administrācijas un reģionālās attīstības ministrija viedoklis](#)

<sup>40</sup> Lietderības revīzija "Vai pašvaldībās ieviestā atvieglojumu sistēma ir efektīva?"

<sup>41</sup> Valsts kontrole veica revīziju sešās izlases pašvaldībās – Tukuma, Olaines, Ropažu, Bauskas novadā un Jūrmalas valstspilsētā.

## Pašvaldības administratīvā komisija – neefektīvs risinājums administratīvā pārkāpuma<sup>42</sup>

### Īsumā

Administratīvās komisijas ievieša padomju laikā kā valsts pārvaldes organizēšanas līdzekli, lai iesaistītu pēc iespējas plašāku sabiedrības daļu. Pārvaldības principi kopš tā laika būtiski mainījušies, taču komisiju modelis nav pārskatīts. Pašlaik 99,9 % gadījumu pārkāpumu fiksē, izmeklē un komisijai nodod cita amatpersona, piemēram, pašvaldības policija, bet komisija izskata lietu un pieņem lēmumu par sodu. 2024. gadā komisijās strādāja 343 locekļi – vidēji astoņi katrā pašvaldībā, dažviet līdz 11.



Pašvaldību vadītāji ir vienisprātis ar Valsts kontroli un lielākoties atzīst, ka komisiju modelis ir jāreformē, padarot administratīvos procesus vienkāršākus, ātrākus un iedzīvotājiem saprotamākus.

### Secinājumi

Vienpersoniska lēmumu pieņemšana pašvaldībās būtu efektīvāka un mūsdienīgāka laika, izmaksu un kvalitātes ziņā, kā arī ir līdz pat 7,5 reizēm lētāka un būtiski ātrāka. Tas ļautu pašvaldībām ietaupīt līdz 1,12 milj. eiro gadā.

### Ieteikumi

Tieslietu ministrijai, Viedās administrācijas un reģionālās attīstības ministrijai un pašvaldībām sniegts ieteikums atteikties no koleģiālā komisiju darbības modeļa administratīvo pārkāpumu procesā. Visas administratīvā pārkāpuma lietas pašvaldībās izskatīs vienpersoniski, mazinot birokrātiju un administratīvo slogu. Procesi iedzīvotājiem kļūs vienkāršāki un saprotamāki. Ieviešanas termiņš līdz 2030. gada jūlijam.

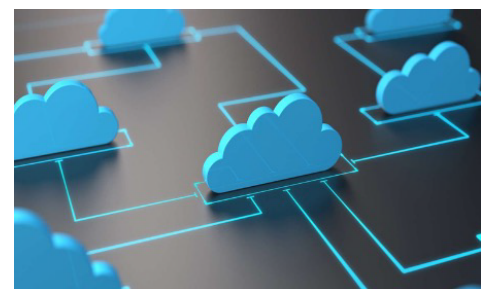
**Komunikācija** [Preses relīze](#) [Infografika](#) [Grafiks ieteikumu ieviešanai](#) [Video](#)  
[Latvijas pašvaldību administratīvo komisiju priekšsēdētāju aptauja](#)  
[Revīzijā iesaistīto iestāžu viedokļi](#)

## Vai mākoņdatošanas pakalpojumu ieviešana valsts pārvaldē ir mērķtiecīga?

### Īsumā

Jau 2013. gadā apzinātas mākoņdatošanas pakalpojumu priekšrocības, tomēr aktīvāka valsts datu apstrādes mākoņa izveide uzsākta 2024. gadā.

Lai gan informācijas un komunikācijas tehnoloģiju (IKT) izdevumi ik gadu turpina pieaugt un līdz 2026. gadam ir plānots ieguldīt vēl 12,5 milj. eiro četros valsts mākoņdatošanas centros, aprēķini par mākoņdatošanas pakalpojumu potenciālajiem ietaupījumiem nav veikti.



Tikai ar valsts datu apstrādes mākonī, visdrīzāk, nevarēs apmierināt visas valsts pārvaldes vajadzības, jo, pēc iestāžu prognozēm, disku masīvu apjoms divos gados būs jāpalielina par 48 %, kamēr projektos paredzēts tikai 20 % pieaugums.

<sup>42</sup> Lietderības revīzija "Vai pašvaldību administratīvās komisijas ir labs risinājums, lai nodrošinātu efektīvu administratīvā pārkāpuma procesu?".

## Secinājumi

Mākoņdatošanas pakalpojumu ieviešana Latvijā valsts pārvaldē līdz šim nav bijusi pietiekami mērķtiecīga. Lai gan mākoņdatošana ļauj optimizēt IKT resursus, uzlabot drošību un samazināt izmaksas, līdzšinējie pasākumi nav nodrošinājuši vienotu un koordinētu pieeju visā valsts pārvaldē.

Iestādēm trūkst zināšanu un praktiska atbalsta mākoņdatošanas ieviešanā, piektdaļa aptaujāto iestāžu pat nezina, kur meklēt informāciju par pakalpojumu sniedzējiem un pakalpojumu izmantošanas nosacījumiem.

## Ieteikumi

Viedās administrācijas un reģionālās attīstības ministrijai sniegti ieteikumi, kurus ieviešot visā valsts pārvaldē tiks īstenota mērķtiecīga un koordinēta pāreja uz mākoņdatošanas pakalpojumiem, nodrošinot vienotu izpratni par politiku, pieejamo atbalstu un saskaņotu pakalpojumu sniegšanu valsts datu apstrādes mākonī. Vienlaikus iestādēm būs vienuviet pieejama aktuāla informācija un praktiskas vadlīnijas, pakalpojumu kvalitāti un izmaksas uzraudzīs, un tas ļaus efektīvāk īstenot valsts ieceres. Ieviešanas termiņš līdz 2030. gada jūlijam.

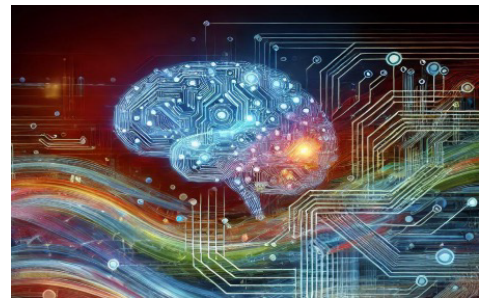
**Komunikācija**  Preses relīze  Infografika  Grafiks ieteikumu ieviešanai  
 Viedās administrācijas un reģionālās attīstības ministrijas viedoklis  Video

## Situācijas izpēte “Mākslīgā intelekta ieviešana un izmantošana Latvijā”

### Īsumā

17 % valsts pārvaldes iestāžu jau izmanto mākslīgā intelekta risinājumus, 22 % plāno tos ieviest, savukārt 55 % iestāžu nav skaidra plāna mākslīgā intelekta izmantošanai.

Pozitīvi, ka valsts pārvaldē jau ir pieejami digitālie pakalpojumi un atvērtie dati – tas ir svarīgs priekšnoteikums mākslīgā intelekta risinājumu ieviešanai.



## Secinājumi

Latvijā trūkst vienotas stratēģijas mākslīga intelekta attīstībai un drošai izmantošanai valsts pārvaldē. Starptautiskajos novērtējumos, kas mēra attīstību mākslīgā intelekta jomā, Latvijai zemākas vietas nekā Lietuvai un Igaunijai. Latvijā trūkst augsti kvalificētu mākslīgā intelekta speciālistu. Nav izveidots skaidrs mehānisms, lai varētu izsekot ieguldījumiem un rezultātiem mākslīgā intelekta risinājumu jomā.

**Komunikācija**  Preses relīze  Infografika  Iedvesmas pasākums

## Papildu ziņojumi lietderības revīzijās<sup>43</sup>

### Starpziņojums<sup>44</sup> ✎ “Civilmilitārā sadarbība medicīniskā atbalsta jomā”

#### Īsumā

Bruņoto spēku militāro kapacitāti veido atsevišķas, taču savstarpēji saistītas spējas veikt konkrētus uzdevumus valsts aizsardzībā, piemēram, pretgaisa aizsardzības, netiešās uguns atbalsta, kaujas inženieru un citas spējas. Medicīniskā atbalsta spēja ir viena no būtiskākajām, tomēr nereti pietiekami nenovērtētajām spējām. Medicīniskā atbalsta jomā Nacionālie bruņotie spēki pēc pirmās palīdzības sniegšanas un ievainoto evakuācijas no kaujas zonas paļaujas uz civilo veselības aprūpes sektoru, kas turpina ārstēt un aprūpēt ievainotos.



Starpziņojumā vērtēts, vai ir radīti priekšnosacījumi civilo ārstniecības personu un iestāžu spējai kara gadījumā sniegt medicīnisko atbalstu Nacionālajiem bruņotajiem spēkiem.

#### Secinājumi

Lai gan Latvijā jau ir sperti vairāki nozīmīgi soļi civilmilitārās sadarbības stiprināšanā medicīniskā atbalsta jomā, tomēr ir virzieni, kuri turpmāk jāattīsta. Noturīgas un augstas gatavības veselības aprūpes sistēmas attīstība ir stratēģisks priekšnoteikums valsts drošībai gan miera, gan kara laikā.

#### Ieteikumi

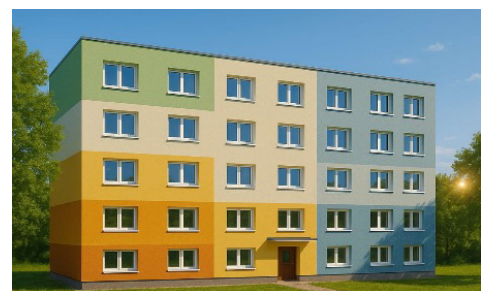
Aizsardzības ministrijai sniegti ieteikumi, kas ieviešami ciešā sadarbībā ar Veselības ministriju, Izglītības un zinātnes ministriju un citām atbildīgajām ministrijām. Ieviešot ieteikumus, uzlabosies civilās veselības aprūpes sistēmas spēja efektīvi sniegt medicīnisko atbalstu Nacionālajiem bruņotajiem spēkiem krīzes vai kara situācijā; tiks stiprināts civilmilitārās sadarbības organizatoriskais modelis, slimnīcu noturība un ārstniecības personu zināšanas militārās medicīnas jomā. Ieviešanas termiņš līdz 2030. gada janvārim.

#### Komunikācija ✎ Preses relīze

### Starpziņojums<sup>45</sup> ✎ “Neizmantotās iespējas mājokļu siltināšanā”

#### Īsumā

Dzīvokļu iemītnieki ik gadu par siltumenerģiju samaksā 360–390 milj. eiro, un ar šādām cenām nākamo 20 gadu laikā izmaksas pārsniegs 10 mljrd. eiro. Savlaicīga ēku atjaunošana ļautu šīs izmaksas būtiski samazināt, vienlaikus uzlabojot dzīves kvalitāti un paaugstinot mājokļu vērtību. Latvijā ir vairāk nekā 39 500 daudzdzīvokļu dzīvojamo ēku un atjaunošana vajadzīga vismaz 26 600 mājām, taču līdz šim renovēti vien ap 4 %. Renovācijas projektu vidējās izmaksas par m<sup>2</sup> kopš 2017. gada ir kāpušas par 127 %, un strauji augošās būvniecības izmaksas ir viens no galvenajiem šķēršļiem ēku atjaunošanai, jo tās būtiski samazina renovācijas ekonomisko atdevi iedzīvotājiem.



<sup>43</sup> Sagatavotie starpziņojumi un situācijas izpētes ziņojums 2025. gadā trīs lietderības revīzijās, kurām plānotais noslēguma termiņš noteikts 2026. un 2027. gads.

<sup>44</sup> Starpziņojums sagatavots lietderības revīzijā “Nacionālo bruņoto spēku medicīniskā atbalsta spējas attīstība” un ir daļa no kopējā revīzijas tvēruma.

<sup>45</sup> Starpziņojums sagatavots lietderības revīzijā “Vai ieguldījumi siltumapgādes un ēku energoefektivitātes uzlabošanā nodrošina ilgtspējīgu un ekonomiski pamatotu siltumapgādi?”.

## Secinājumi






Daudzdzīvokļu dzīvojamo māju energoefektivitātes paaugstināšanā Latvija pamatā balstās tikai uz Eiropas Savienības fondu līdzekļiem, bet ar tiem nepietiek Nacionālajā enerģētikas un klimata plānā 2021–2030 noteikto mērķu sasniegšanai, turklāt iedzīvotāji renovācijas projektu īstenošanā saskaras ar būtiskām grūtībām.

Revīzijā konstatēts, ka pieaugošās būvniecības izmaksas, nepietiekams attiecināmo izmaksu lieluma regulējums un pasīva atbildīgo institūciju rīcība alternatīvo renovācijas projektu finansēšanas avotu piesaistē būtiski palielina dzīvokļu īpašnieku ilgtermiņa saistības. Rezultātā 54 % no īstenojamiem projektiem gada vidējais siltumenerģijas izmaksu ietaupījums nenosedz kredītmaksājumu summu. Aptauja rāda, ka 88 % iedzīvotāju pēc renovācijas izjūt siltumapgādes izmaksu kritumu, tomēr kopējais apsaimniekošanas rēķina samazinājums ir tikai 39 % iedzīvotāju, bet 45 % tas pat pieaug.

Revīzijā aplēsts, ka vidējais ikmēneša kredītmaksājums pēc mājas renovācijas īstenošanas ir 1–1,5 eiro/m<sup>2</sup>, vienlaikus dzīvokļu īpašnieku aptaujā 42 % respondentu norādīja, ka nebūs gatavi maksāt par renovācijas projektu vairāk par 0,5 eiro/m<sup>2</sup>. Bez papildu mērķētiem atbalsta pasākumiem liela daļai sabiedrības energoefektivitātes paaugstināšanas pasākumi nebūs pieejami. 2024. gadā 18,7 % iedzīvotāju ir atzinuši, ka ar mājokļa uzturēšanu saistītie izdevumi viņiem ir ļoti apgrūtināši. 6,7 % iedzīvotāju jau šobrīd nevar uzturēt mājokli siltu. Mājsaimniecību ar zemiem ienākumiem iesaiste energoefektivitātes paaugstināšanas pasākumos prasa papildu mērķēta atbalsta mehānismus, kuri līdz šim nav radīti.

## Ieteikumi

Ekonomikas ministrijai sniegti ieteikumi, kurus ieviešot uzlabosies mājokļu atjaunošanas process Latvijā. Renovācija būs finansiāli pieejamāka, saprotamāka un efektīvāka, publisko finansējumu izmantos lietderīgāk un atjaunoto ēku skaits palielināsies. Dzīvokļu īpašniekiem būs pieejams agrīns profesionāls atbalsts un caurskatāma informācija. Mērķēts atbalsts mazaizsargātajām mājsaimniecībām un stiprināta pašvaldību iesaiste paātrinās lēmumu pieņemšanu un mazinās sociālos un finanšu šķēršļus renovācijai. Ieviešanas termiņš līdz 2030. gada janvārim.

**Komunikācija**  Preses relīze  Infografika  Grafiks ieteikumu ieviešanai  Diskusija  
 Ekonomikas ministrijas viedoklis  Klimata un enerģētiskas ministrijas viedoklis  
 ES fondu atbalsta programmā īstenoto projektu rezultāti  
 Iedzīvotāju aptaujas rezultāti

---

Situācijas izpētes ziņojums<sup>46</sup> par Latvijas austrumu robežas militārās stiprināšanas pasākumu īstenošanu.

## Īsumā

Ziņojumā apkopoti būtiskākie fakti par līdzšinējo progresu un izaicinājumiem pretmobilitātes pasākumu īstenošanā jeb Baltijas aizsardzības līnijas izveidē, lai savlaicīgi informētu atbildīgās institūcijas un aicinātu veikt nepieciešamos uzlabojumus. Ņemot vērā austrumu robežas militārās stiprināšanas valstisko nozīmi un neatliekamību, kā arī dažādu ministriju sadarbības izšķirošo nozīmi, Valsts kontrole ir aicinājusi Ministru kabinetu iesaistīties un īstenot aktīvu politisko vadību, kā arī regulāri pārraudzīt robežas militārās stiprināšanas plāna izpildi.

**Komunikācija**  Preses relīze

---

<sup>46</sup> Situācijas izpētes ziņojums sagatavots lietderības revīzijā "Vai Latvijas austrumu robežas militārā stiprināšana norit atbilstoši plānam?".

## 2.5. Revīzijās sniegto ieteikumu ieviešana

Valsts kontroles darbības stratēģijas 2022.–2025. gadam **I darbības virziena** “Veicināt lietderīgu rīcību ar publiskajiem līdzekļiem, sniedzot pēc iespējas lielākus ieguvumus sabiedrībai” ietvars.

Revīzijās sniegtie ieteikumi ir Valsts kontroles darba būtiskākā pievienotā vērtība. Arī augstāko revīzijas iestāžu starptautiskajos standartos norādīts, ka sniegtajiem ieteikumiem ir jābūt tādiem, kuru ieviešana veicinās sabiedrības labklājību<sup>47</sup>. Tāpēc Valsts kontrolei ir svarīgi, lai ieteikumus neuztvertu tikai kā veicamo darbību sarakstu ar termiņiem un lai ieteikumu ieviešanas uzraudzība nebūtu tikai formāla sarakste starp Valsts kontroli un revidējamo vienību<sup>48</sup>. Katras ieteikumos ietvertās darbības mērķis ir rosināt vai nodrošināt konkrētas pārmaiņas un uzlabojumus. Ieteikumu **ieviešanas rezultātā** tiek sagaidīta pozitīva, taustāma vai konstatējama ietekme.

### Atdeves rādītājs

Valsts kontroles revīzijās sniegto ieteikumu ieviešanas rezultātā panāktās ietekmes atdeves rādītājs **2025. gadā – 1 : 2,27**.

Kopējie faktiskie Valsts kontroles izdevumi pēc naudas plūsmas 2025. gadā ir 7 869 509 eiro, salīdzinot ar aprēķināto ietekmi 17 833 816 eiro.

#### Panāktā kvantificējamā ietekme

#### Ietekme 2025. gadā, eiro

Ieguvums iedzīvotājiem (vai sabiedrības grupai)

1 130 017

**Lielākās ietekmes piemērs:** Veselības ministrija onkoloģijas pacientiem ir palielinājusi zāļu un medicīnisko ierīču individuālās kompensācijas limitu no 14 228,72 eiro līdz 30 000 eiro vienam pacientam 12 mēnešu periodā. Tas pamatots ar cenu līmeņa pieaugumu laikā no šī limita sākotnējās noteikšanas 2006. gadā.

Ieņēmumu palielinājums

24 297

**Lielākās ietekmes piemērs:** VAS “Valsts nekustamie īpašumi” atsevišķos gadījumos ir pārskatījusi nomas maksu privāto tiesību subjektiem un 2025. gadā to ir palielinājusi, tādējādi gūstot ieņēmumus.

Izmaksu samazinājums

8 419 331

**Lielākās ietekmes piemērs:** Ekonomikas ministrija nodrošināja finansējuma pārvērtēšanu akciju sabiedrības “Attīstības finanšu institūcija ALTUM” īstenotā Atveseļošanās un noturības mehānisma 1.2.1.2.i.1. pasākuma “Energoefektivitātes paaugstināšana uzņēmējdarbībā (ietverot pāreju uz atjaunojamo energoresursu tehnoloģiju izmantošanu siltumapgādē)” īstenošanai energoefektivitātes paaugstināšanai uzņēmējdarbībā un saskaņoja ar Eiropas Komisiju 8 419 331 eiro<sup>49</sup> finansējuma pārdali citiem mērķiem, jo šis finansējums vairs nav nepieciešams atbalsta pasākuma CO<sub>2</sub> izmešu ietaupījuma mērķa sasniegšanai.

<sup>47</sup> ISSAI 12. Augstāko revīzijas iestāžu nozīme un sniegtais labums – iedzīvotāju dzīves kvalitātes uzlabošanā.

<sup>48</sup> Iestāde, kurā veikta revīzija un kurai šajā revīzijā sniegti ieteikumi.

<sup>49</sup> 6 811 812 eiro uz Klimata un enerģētikas ministrijas 7.1.1.2.i investīciju “Elektroenerģijas pārvades un sadales tīklu modernizācija” un 1 607 519 eiro uz Ekonomikas ministrijas 3.1.1.7.i investīciju “Aizdevumi nekustamā īpašuma attīstītājiem zemas īres maksas mājokļu būvniecībai”.

## Piemēri no panāktās nekvantificējamās ietekmes, 2025. gadā ieviešot Valsts kontroles revīzijās sniegtos ieteikumus



### Aizsardzības ministrija

Valsts aizsardzības interesēs stiprināta valsts budžeta līdzekļu izlietojuma kontrole un noteikta Aizsardzības ministrijas kompetence ieguldījumu pārvaldīšanai valsts aizsardzības industrijā.

<b>Revīzija</b>	Finanšu revīzija "Par Aizsardzības ministrijas 2023. gada pārskata sagatavošanas pareizību"
<b>Ieteikums</b>	<p>Aizsardzības ministrijai turpmāku valsts SIA "Valsts aizsardzības korporācija" finansēšanu no valsts budžeta līdzekļiem noteikt un īstenot atbilstoši vadlīnijām un paredzot valsts kapitālsabiedrībai piemērotos finanšu instrumentus.</p> <p>Pilnveidot aizsardzības un drošības industrijas politiku un izstrādāt tiesisko regulējumu, kas paredz aizsardzības interesēm atbilstošu un kontrolētu privātpersonu iesaisti valsts ārējās un iekšējās drošības funkciju izpildē.</p>
<b>Rezultāts</b>	Aizsardzības ministrija ir izveidojusi kārtību korporācijas ikgadējā budžeta apstiprināšanai, kas veidojas arī no korporācijas pamatkapitālā ieguldītajiem valsts budžeta līdzekļiem un pamatojoties uz noslēgto deleģēšanas līgumu piešķirtajām subsīdijām/dotācijām. Tiesību aktos ir noteikta Aizsardzības ministrijas kompetence ieguldījumu pārvaldīšanai valsts aizsardzības industrijā, paredzot, ka ieguldījumu pārvaldīšanu valsts aizsardzības industrijā un ar militāro preču ražošanas attīstību saistīto procesu koordinēšanu pilnībā vai daļēji var deleģēt valsts korporācijai. Pilnveidota aizsardzības un drošības industrijas politika.



### Finanšu ministrija

Ietekme, kas saistīta ar institucionālo optimizāciju, likvidējot Izložu un azartspēļu uzraudzības inspekciju un tās funkcijas nododot Valsts ieņēmumu dienestam.

<b>Revīzija</b>	Finanšu revīzija "Par Latvijas Republikas 2013. gada pārskata par valsts budžeta izpildi un par pašvaldību budžetiem valsts budžeta ieņēmumu daļu"
<b>Ieteikums</b>	Finanšu ministrijai izvērtēt izložu un azartspēļu jomas administrēšanas organizatorisko modeli, efektivitāti un veikt darbības tā optimizēšanai.
<b>Rezultāts</b>	2026. gada 1. aprīlī likvidēta Finanšu ministrijas pārraudzībā esošā Izložu un azartspēļu uzraudzības inspekcija, tās funkcijas nodotas Valsts ieņēmumu dienestam, samazinātas divas amata vietas. Šāda iestāžu apvienošana mazina administratīvo slogu komersantiem, jo procedūras un informācijas iesniegšana notiek vienā iestādē, vienlaikus stiprinot valsts spēju efektīvi uzraudzīt nozari un savlaicīgi reaģēt uz identificētajiem riskiem.

Ietekme, kas saistīta ar diskusiju veicināšanu likumdevēja līmenī par budžeta resoru sasniegtajiem rezultātiem.

<b>Revīzija</b>	Finanšu revīzija "Par Latvijas Republikas 2023. gada konsolidēto pārskatu par valsts budžeta izpildi un par pašvaldību budžetiem"
<b>Ieteikums</b>	Lai nodrošinātu budžeta sadales lēmumu pieņemšanai noderīgu, vienveidīgu un savlaicīgu informāciju, Finanšu ministrijai sadarbībā ar Valsts kanceleju pilnveidot budžeta iestāžu finansējuma izlietojuma mērķu un rezultātu pārvaldības procesu.
<b>Rezultāts</b>	Lai arī ieteikuma ieviešana turpinās, kopš 2025. gada ministrijas informē Saeimu par iepriekšējā gadā sasniegtajiem darbības mērķiem un rezultātiem atbilstoši izlietotajiem resursiem, ieguvumu sabiedrībai un ietekmi uz nozaru politiku turpmāko finansēšanu vidējā termiņā. Tādējādi veicinātas diskusijas par sasniegtajiem rezultātiem likumdevēja līmenī.

**Satiksmes ministrija**

Ietekme, kas saistīta ar finanšu disciplīnu.

- Revīzija** Lietderības revīzija “Sabiedriskā transporta pakalpojumu pieejamība dotētajos maršrutos”
- Ieteikums** Satiksmes ministrijai sadarbībā ar VSIA “Autotransporta direkcija” izstrādāt rīcības plānu, lai sabiedriskā transporta pakalpojumu nodrošināšana atbilstu kārtējam gadam piešķirtā budžeta programmas finanšu iespējām.
- Rezultāts** Uzlabota finanšu disciplīna. Lai nodrošinātu sabiedriskā transporta pakalpojumu nepārtrauktību un kompensētu sabiedriskā transporta pakalpojumu sniedzējiem zaudējumus par sniegtajiem sabiedriskā transporta pakalpojumiem, Satiksmes ministrijai dotācija zaudējumu segšanai sabiedriskā transporta pakalpojumu sniedzējiem ik gadu (no 2025. līdz 2027. gadam) plānota kā bāzes finansējums 93 787 014 eiro. 2025. gadā no līdzekļiem neparedzētiem gadījumiem papildus piešķirti 1 734 567 eiro jeb 1,85 % no bāzes finansējuma.

**Tieslietu ministrija**

Ieguvums iedzīvotājiem – publiskā labuma pilnveide, kas atvieglo ģimenes sociālo situāciju gadījumos, ja bērnam ir atkarību problēmas.

- Revīzija** Lietderības revīzija “Vai bērnam ar uzvedības problēmām un tā ģimenei ir iespēja saņemt nepieciešamo atbalstu?”
- Ieteikums** Lai nodrošinātu bērnu labākās intereses un ievērotu likumā<sup>50</sup> paredzētos bērnu tiesību aizsardzības pamatprincipus, Tieslietu ministrijai sadarbībā ar Labklājības ministriju un Veselības ministriju izvērtēt iespēju izdevumus, kas ir saistīti ar alkoholisko, narkotisko vai psihotropo vielu lietošanas konstatēšanu bērna organismā, segt no valsts vai pašvaldību budžeta līdzekļiem.
- Rezultāts** 2025. gada 1. janvārī stājās spēkā grozījumi Administratīvās atbildības likumā<sup>51</sup>, kas paredz, ka nepilngadīgām personām vai to likumiskajiem pārstāvjiem nav jāatbildzina izdevumi, kas ir saistīti ar alkoholisko, narkotisko vai psihotropo vielu lietošanas konstatēšanu bērna organismā. Iegūt informāciju par bērna atkarībām, lai varētu savlaicīgi sniegt pakalpojumus atkarību ārstēšanai un atturēšanai no tām, ir valsts interesēs.

**Tieslietu ministrija**

Ieguvums iedzīvotājiem – publiskā labuma pilnveide ģimenēm ar bērniem.

- Revīzija** Lietderības revīzija “Vai bērnam ar uzvedības problēmām un tā ģimenei ir iespēja saņemt nepieciešamo atbalstu?”
- Ieteikums** Lai nodrošinātu bērnu labākās intereses un novērstu valsts budžeta līdzekļu neefektīvu izlietošanu, Tieslietu ministrijai sadarbībā ar Iekšlietu ministriju izvērtēt iespēju nepiemērot administratīvo atbildību bērniem par dzīvošanu bez derīga personu apliecinoša dokumenta un par personu apliecinoša dokumenta pazaudēšanu<sup>52</sup>.
- Rezultāts** Pilsonības un migrācijas lietu pārvalde ir mainījusi tiesību normu piemērošanas praksi spēkā esošā tiesiskā regulējuma ietvaros un par minētajiem pārkāpumiem nepilngadīgām personām nepiemēro administratīvo sodu – brīdinājumu vai naudas sodu. Bērna lietu var nosūtīt pašvaldību administratīvajai komisijai audzinoša rakstura piespiedu līdzekļu piemērošanai tikai tad, ja tiek konstatēta tiša un ļaunprātīga rīcība ar personu apliecinošiem dokumentiem. Ieteikuma rezultātā nepilngadīgām personām par formālu pārkāpumu netiek radīta administratīvā sodāmība, ietaupot arī Pilsonības un migrācijas lietu pārvaldes resursus administratīvo pārkāpumu lietu izskatīšanā.

<sup>50</sup> Bērnu tiesību aizsardzības likuma 6. panta pirmā un otrā daļa, 2.<sup>1</sup> daļas 10. punkts, 48. un 49. pants.<sup>51</sup> 2024. gada 21. novembra likums “Grozījumi Administratīvās atbildības likumā”.<sup>52</sup> Personu apliecinošu dokumentu likuma 17. panta pirmā un ceturtnā daļa.



## Valsts kanceleja

Sakārtots tiesiskais regulējums, kas radīs pozitīvas izmaiņas atbildības izvērtēšanā.

<b>Revīzija</b>	Lietderības revīzija "Valsts sektorā nodarbināto atbildības izvērtēšana"
<b>Ieteikums</b>	Izstrādāt regulējumu neatkarīgai disciplināratbildības izvērtēšanai gadījumos, kad objektīva un vispusīga disciplinārlietas izmeklēšana iestādē vai resorā nav iespējama.
<b>Rezultāts</b>	Pieņemtie grozījumi Valsts civildienesta ierēdņu disciplināratbildības likumā precizē disciplinārlietu izmeklēšanas kārtību un nodrošina caurskatāmāku un neatkarīgāku disciplinārlietu izmeklēšanas procesu, īpaši augstākā līmeņa vadītājiem. Turpmāk, ja disciplinārlieta ierosināta pret, piemēram, valsts sekretāru vai iestādes vadītāju, to izmeklēs Ministru kabineta locekļa, kura padotībā ir attiecīgā iestāde, starpinstitucionāla komisija (komisijā iekļauj pārstāvjus no citām iestādēm), tā nodrošinot lielāku objektivitāti.



## Pašvaldības


Ietekme, kas saistīta ar investīciju piesaisti reģionos.

<b>Revīzija</b>	Lietderības revīzija "Pašvaldību rīcības, institūciju sadarbības un publisko investīciju projektu īstenošanas pilnveides iespējas uzņēmējdarbības veicināšanai pašvaldībās"
<b>Ieteikums</b>	Latvijas investīciju un attīstības aģentūrai izstrādāt rīcības plānu sadarbības veicināšanai ar pašvaldībām, tai skaitā, veicinot pašvaldību izpratni par iespējam lielo investīciju projektu īstenošanai īpaši paredzētā kārtībā, kā arī valsts platformas biznesa attīstībai business.gov.lv centralizētai izmantošanai.
<b>Rezultāts</b>	Latvijas investīciju un attīstības aģentūra uzlabojusi sadarbību ar pašvaldībām investīciju piesaistes jomā, veicināta investoru interese par reģioniem.

**Revidējamās vienības veikušas darbības 87,8 % ieteikumu ieviešanai, un no ieviestajiem ieteikumiem sākotnējā termiņā ieviesti 75,7 %.**



Aptaujas dati<sup>53</sup>: **viedokļu līderu skatījumā, Valsts kontroles ieteikumiem ir nozīmīga loma valsts institūciju lēmumu kvalitātes uzlabošanā; 82 % uzskata, ka ieteikumi palīdz valsts institūcijām pieņemt kvalitatīvākus lēmumus.**

Saeimai, Ministru prezidentei un finanšu ministram  **nosūtīta vēstule** par revīzijās sniegtajiem un vēl neieviestajiem ieteikumiem un citiem konstatējumiem un atziņām, kas varētu radīt pozitīvu ietekmi uz valsts budžetu.

2025. gadā Birokrātijas mazināšanas rīcības grupai nosūtīts apkopojums par Valsts kontroles revīziju konstatējumiem un secinājumiem par problēmjautājumiem, sarežģītām, resursu ietilpīgām vai nepamatotām administratīvām procedūrām, kā arī ieteikumiem un iespējamiem risinājumiem. Šajā apkopojumā atgādināts gan par vēl ieviešamiem ieteikumiem, gan arī par ieteikumiem, kas slēgti kā neieviesti.

Pārskatā gadā, turpinot iepazīstināt ar jauno ieteikumu pārvaldības modeli, Valsts kontrolē  **organizēta tikšanās** ar neatkarīgo valsts pārvaldes institūciju pārstāvjiem.

<sup>53</sup> SIA "RAIT Custom Research Baltic" ziņojums "Latvijas Republikas Valsts kontroles tēls un darbības vērtējums viedokļu līderu skatījumā", 2025. gada oktobris – novembris.

## Informēšana par ieteikumu ieviešanas progresu



### Ieteikumu platforma

Valsts kontroles [tīmekļvietnē izveidota sadaļa](#), kur ir informācija par ieteikumiem no revīzijām, kurās vēl atlicis kaut viens neieviests ieteikums.



### Ziņošana Saeimas Publisko izdevumu un revīzijas komisijai

Dalība sēdēs par ieteikumu ieviešanas progresu.

Prezentācijas par Valsts kontroles sniegto ieteikumu ieviešanu resoros un par atsevišķām revīzijām:

- [Valsts kontroles ieteikumu ieviešana speciālās izglītības jomā](#)
- [Valsts pārvaldes reformu plāna revīzijā Valsts kancelejai sniegto ieteikumu ieviešanas progress](#)
- [Valsts kancelejai sniegto ieteikumu ieviešanas progress](#)



### #PēcRevīzijas

Par revīziju ieteikumu ieviešanas progresu vietnē [X](#) un [Facebook](#) aktivizētā mirkļbirka [#PēcRevīzijas](#). Īstenotas gandrīz 30 aktivitātes par ieteikumu ieviešanas progresu.

## Starptautiska atzinība


Par Valsts kontroles [sagatavoto rakstu](#) *“Think BIG! Testing a New Approach for Recommendations”* (“Domā plašāk! Aprobējot jaunu pieeju ieteikumiem”) saņemta prestižā Elmera B. Statsa balva (*Elmer B. Staats Award*).



Elmera B. Statsa balvu piešķir par izcilību *INTOSAI* žurnāla rakstu sagatavošanā. Vērtēta raksta oriģinalitāte, ieguldījums zināšanās, aktualitāte, noderīgums un zināšanu pārnese citu augstāko revīzijas iestāžu darbā, kā arī literārā kvalitāte, radošums un pētnieciskais pamatojums.

[Rakstā](#) analizēta Valsts kontroles pieeja ieteikumu ietekmes mērīšanai un pārmaiņu veicināšanai publiskajā pārvaldē – inovācijai, kas piesaistījusi starptautisku uzmanību.

## 2.6. Revīzijās konstatēto tiesību normu pārkāpumu izskatīšana


Valsts kontroles darbības stratēģijas 2022.–2025. gadam  **II darbības virziena** “Stiprināt sabiedrības uzticību publiskajam sektoram, sniedzot ieguldījumu valstiskā godaprāta nodrošināšanā” ietvars.


Valsts kontrolei ir pilnvaras pārbaudīt, kā tiek izlietoti publiskie līdzekļi, kā arī sniegt ieteikumus, lai uzlabotu to pārvaldību. Valsts kontrolei nav tiesību sodīt, bet atbilstoši Valsts kontroles likumam par revīzijās konstatētajiem pārkāpumiem jāziņo atbildīgajām iestādēm un jāseko līdzi to izskatīšanai.

2019. gada 1. augustā stājās spēkā grozījumi<sup>54</sup>, ar kuriem Valsts kontroles padomei noteikta funkcija – pieņemt lēmumus par revīzijā konstatētas nelikumīgas rīcības rezultātā nodarīto zaudējumu piedziņu gadījumos, kad revidējamā vienība vai tās augstāka iestāde pati nerisina jautājumu par zaudējumu piedziņu no atbildīgās amatpersonas vai darbinieka.

### **Valsts kontrole ir veikusi izvērtējumu, kā pēdējos piecos gados īstenota tai piešķirtā funkcija – lemt par nelikumīgas rīcības rezultātā nodarīto zaudējumu piedziņu.**

Valsts kontrolieris Edgars Korčagins uzsver: “Šis ex-post izvērtējums nav tikai retrospektīva analīze – tas piedāvā konkrētus priekšlikumus regulējuma un prakses pilnveidei. Piecu gadu piemērošanas prakse apliecina, ka šis regulējums kopumā kalpo tā sākotnēji noteiktajam mērķim – veicināt atbildību valsts pārvaldē un uzlabot zaudējumu piedziņas efektivitāti. Vienlaikus izvērtējums izgaismo vairākas būtiskas nepilnības, kas kavē regulējuma efektīvu piemērošanu. Izaicinājumi galvenokārt saistīti ar tiesību normu savstarpējo nesaskaņotību, atšķirīgu interpretāciju praksē un nepilnīgi izstrādātiem kritērijiem amatpersonu atbildības izvērtēšanā. [..]”

 **Ex-post novērtējuma ziņojumā** izvirzīti 16 priekšlikumi regulējuma pilnveidei – gan procesuālās kārtības uzlabošanai, gan par materiāltiesiskajiem aspektiem.

Ex-post novērtējuma ziņojums  **prezentēts** Saeimas Publisko izdevumu un revīzijas komisijai un  **valsts sekretāriem.**

### **Nelikumīgas rīcības rezultātā nodarīto zaudējumu atlīdzināšana<sup>55</sup>**

Pārskata gadā uzsākti trīs zaudējumu atlīdzināšanas procesi saistībā ar trīs revīzijās konstatētajiem pārkāpumiem. Turpinājās lietvedība par iepriekšējos gados četrās revīzijās konstatētajiem nodarītajiem zaudējumiem. Zaudējumu atlīdzināšanas procesi turpināti, piemēram, par pārkāpumiem atlīdzības izmaksā, sadārdzinātu pakalpojumu iegādē, kā arī grāmatvedības kārtošanā.

Papildus uzsāktajos procesos vienai revidējamai vienībai nosūtīti divi papildinformācijas pieprasījumi lietas faktisko apstākļu precizēšanai, un, izvērtējot saņemto informāciju, pieņemts Valsts kontroles padomes lēmums par administratīvās lietas ierosināšanu.

Kopumā 2025. gadā turpinājās septiņi procesi par 360 110 eiro (tai skaitā vienā procesā attiecībā uz daļu no zaudējumiem). Trīs gadījumos pieņemts Valsts kontroles padomes lēmums atlikt zaudējumu piedziņu saistībā ar kriminālprocesiem, kas uzsākti pēc Valsts kontroles ziņotā par revīzijā konstatēto nelikumīgo rīcību, divos gadījumos turpinājās izvērtēšana revidējamās vienībās, vienā gadījumā ierosināts administratīvais process zaudējumu piedziņai un vienā gadījumā revidējamā vienība rīkojas zaudējumu atgūšanai.

<sup>54</sup> 2019. gada 20. jūnija likums “Grozījumi Valsts kontroles likumā”, ar kuru Valsts kontroles likums papildināts ar 57.<sup>1</sup> pantu, kas paredz, ka Valsts kontrole pēc tam, kad stājies spēkā lēmums par revīzijas ziņojuma apstiprināšanu, lemj par revīzijā konstatētās nelikumīgas rīcības rezultātā nodarīto zaudējumu piedziņu, kā arī ar jaunu XIV nodaļu, kas paredz kārtību Valsts kontroles revīzijā konstatētas nelikumīgas rīcības rezultātā radītu zaudējumu piedziņas procesa īstenošanai. Regulējums attiecināms uz revīzijām, kas uzsāktas pēc 2019. gada 31. jūlija.

<sup>55</sup> 2026. gada 5. janvāra dati.

## Lietas par noziedzīgiem nodarījumiem<sup>56</sup>

Valsts policijai un Ģenerālprokuratūrai nosūtīti pieci ziņojumi par iespējamiem noziedzīgiem nodarījumiem. Par tiem turpinās divas resoriskās pārbaudes, uzsākti un turpinās trīs kriminālprocesi.

Sagatavotas un nosūtītas septiņas sūdzības par procesa virzītāju lēmumiem izbeigt kriminālprocesu.

Turpināti 37 kriminālprocesi (t. sk. 15 iztiesāšanas stadijā), kuri uzsākti iepriekšējos gados, pamatojoties uz revīziju rezultātiem.

Saistībā ar Valsts kontroles sniegto informāciju par noziedzīga nodarījuma, kas paredzēts Krimināllikuma 175. panta ceturtajā daļā, izdarīšanu vienai fiziskai personai stājies spēkā notiesājošs spriedums.

## Lietās par administratīvajiem pārkāpumiem<sup>57</sup>

Administratīvās atbildības piemērošanas ietvaros kompetentās iestādes informētas par iespējamiem administratīvajiem pārkāpumiem divos gadījumos, tostarp saistībā ar amatpersonas atrašanos interešu konflikta situācijā un par pārkāpumiem grāmatvedības kārtošānā. Par minētajiem pārkāpumiem administratīvie sodi piemēroti divām personām.

## Disciplinārlietas<sup>58</sup>

Revidējamām vienībām trīs revīzijās nosūtīti trīs pārkāpumu saraksti – divām personām izteikts aizrādījums, bet divas personas izbeigušas valsts civildienesta attiecības.

Saņemta un izvērtēta revidējamās vienības atbilde par vienu 2024. gadā nosūtītu pārkāpumu sarakstu, un pārkāpums atzīts.

Nosūtītas divas vēstules par iespējamu disciplināratbildības izvērtēšanu. Vienas amatpersonas atbildība netika vērtēta, vienā gadījumā iestājies noilgums.

<sup>56</sup> 2026. gada 5. janvāra dati.

<sup>57</sup> 2026. gada 5. janvāra dati.

<sup>58</sup> 2026. gada 5. janvāra dati.

## 2.7. Sabiedrības informēšana

Valsts kontroles darbības stratēģijas 2022.–2025. gadam [III darbības virziena](#) “Palielināt Valsts kontroles darba ietekmi sabiedrības labā” ietvars.

Valsts kontrolē ir izstrādāta komunikācijas stratēģija, kuras mērķis ir sniegt iekšējās un ārējās komunikācijas atbalstu [Valsts kontroles darbības stratēģijas 2022.–2025. gadam](#) īstenošanā.

Komunikācijas prioritātes – revīziju ziņojumi, ieteikumu ieviešana, mediju un diskusiju pasākumi, Valsts kontroles atpazīstamība, starptautiskās sadarbības aktivitātes, vadības viedokļi, darba devēja tēls un *#ValstsKontrolesKomanda*.

Pārskata gadā īpaša uzmanība pievērsta vienkāršās valodas lietojumam, un tam, kā un kāpēc komunicēt ar iestādēm, sabiedrību un vienam ar otru. Tas palīdz stiprināt uzticēšanos, sasniegt mērķus un uzlabot darba kvalitāti.

### Komunikācijas statistika

-  **100 % komunikācija** par visām [uzsāktajām](#) un [pabeigtajām](#) revīzijām

---

-  **Vairāk nekā 80** [preses relīzes](#) par Valsts kontroles darba aktualitātēm

---

-  **Vairāk nekā 70** intervijas un dalība dažādos raidījumos (televīzijā un radio)

---

-  **Divi preses brīfingi** Valsts kontrolē<sup>59</sup> un **divas Reģionālo mediju dienas** [jūnijā](#) un [decembrī](#)

---

-  **Septiņi viedokļraksti**<sup>60</sup> un **astoņi video**<sup>61</sup> par revīziju rezultātiem

---

-  **Ekspertu diskusijas** un **trīs klātienēs pasākumi** Valsts kontrolē<sup>62</sup>

---

-  **Seši raksti**<sup>63</sup> ārvalstu starptautiskajiem revīzijas žurnāliem

---

-  **Vidēji divi sociālo tīklu ieraksti katru dienu** sociālajās vietnēs  
[Facebook](#) [X](#) [LinkedIn](#) [Instagram](#) [Bluesky](#)

<sup>59</sup> Ziņojuma rezultāti par valsts uzraudzību Covid-19 laika ieguldījumiem *airBaltic*; revīzijas ziņojuma “Reformu nav, personāla trūkst – kurp virzās stacionārā veselības aprūpe?” rezultāti.

<sup>60</sup> Tiesneša tiesiskie un ētiskie pienākumi tālākizglītībā; Profesionālā ētika – Valsts kontroles darba kompass; Latvijas publisko iepirkumu regulējums – sarežģīts un neelastīgs; Pašvaldību administratīvās komisijas: laiks atteikties no kolegjiālā modeļa; Sirds sāp par manas paaudzes nolaidību bērnu izglītošanā; Krīzes vadības centrs – diriģents puzzles salikšanai; Pārprastā slimnīcu pieejamība – pustukšas ēkas bez nokomplektēta personāla nav pacientu interesēs.




<sup>61</sup> Vai enerģētikas politikas pārvaldība nodrošinās ambiciozo mērķu sasniegšanu?; Vai politika sabiedrības saliedētības jomā tiek mērķtiecīgi plānota un īstenota?; Ostu attīstības fonda darbības izvērtējums; Vai pašvaldību administratīvās komisijas ir labs risinājums, lai nodrošinātu efektīvu administratīvā pārkāpuma procesu?; Par Latvijas Republikas 2024. gada konsolidēto saimnieciskā gada pārskatu; Vai mākoņdatošanas pakalpojumu ieviešana valsts pārvaldē ir mērķtiecīga?; Vai bērnam ar speciālām vajadzībām ir iespēja saņemt tā spējām, vajadzībām un bērna labākajām interesēm atbilstošu izglītību?; Vai stacionārā veselības aprūpe tiek plānota un organizēta efektīvi?

<sup>62</sup> Vai saliedētība ir sasniedzama?; Iedvesmas start: MI iespējas publiskajā pārvaldē; Mājokļu siltināšanas izaicinājumi un risinājumi: kā virzīties uz priekšu?




<sup>63</sup> *INTOSAI* žurnālam par bioloģiski noārdāmo atkritumu šķirošanas efektivitātes auditu Latvijā; *INTOSAI* vides žurnālam “*Greenlines*” par emisiju kvotu izsoles instrumenta auditu; *EUROSAI* inovāciju žurnālam par trīs Baltijas augstāko revīzijas iestāžu sadarbību Rail Baltica projekta uzraudzībā; *INTOSAI* vides žurnālam par finanšu revīzijas efektivitātes uzlabošanu: viens ziņojums 27 vietā; *EUROSAI* Pašvaldību revīziju darba grupas informatīvajam izdevumam par pašvaldību atbalstu uzņēmējdarbības attīstīšanai un par pašvaldību administratīvajām komisijām efektīva administratīvo pārkāpumu procesa nodrošināšanā.

## Valsts kontroles sagatavotās TOP ziņas<sup>64</sup> sociālajos tīklos






-  **Ieraksts** “Revīzijas publiskošana: Ostu attīstības fonds”
-  **Ieraksts** “Situācijas izpētes ziņojumu par militarizētās tēlniecības kompozīcijas izveidi pie Ādažu militārās bāzes”
-  **Ieraksts** “Valsts kontrole sniedz priekšlikumus miljonos mērāmiem ieguvumiem valsts budžetā”



-  **Ieraksts** “Valsts kontrole aicina dzīvokļu ēku īpašniekus piedalīties aptaujā par ēku atjaunošanu un energoefektivitāti”
-  **Ieraksts** “Sarunu festivālā “Lampa” rīkojam diskusiju par mākslīgo intelektu valsts pārvaldē”
-  **Ieraksts** “Publiskojam revīziju par stacionāro veselības aprūpi”



-  **Ieraksts** “Prieks būt daļai no #ValstsKontrolesKomanda! Jaunie kolēģi tiekas ar valsts kontrolieri Edgaru Korčaginu”
-  **Ieraksts** “Secinājumi #PēcRevīzijas par stacionāro veselības aprūpi”
-  **Ieraksts** “Tikāties ar Latvijas Investīciju un attīstības aģentūra – LIAA vadību”

## Sadarbība ar iedzīvotājiem un sabiedriski aktīvajām organizācijām

Revīzijās neatkarība ir būtisks priekšnoteikums, tādēļ svarīgi nodrošināt līdzsvaru starp Valsts kontroles institucionālo neatkarību un sabiedrības pārstāvju iesaisti revīzijās. Revīziju plānošanā nozīmīgs kritērijs ir iedzīvotāju vēstules un trauksmes cēlēju ziņojumi. Savukārt revīzijas procesā tiek īstenota sadarbība ar tām sabiedriski aktīvajām organizācijām, kuras sniegušas vai var sniegt atbalstu Valsts kontrolei revīziju darbā.

Pārskata gadā sešās pabeigtajās lietderības revīzijās un situācijas izpētē iesaistītas 29 sabiedriski aktīvās organizācijas un to pārstāvji.

## Uz revīziju darbu balstītas mācības un pieredzes apmaiņa


Viens no Valsts kontroles darbības virzieniem ir palielināt Valsts kontroles darba ietekmi sabiedrības labā. Tāpēc būtiski Valsts kontroles cilvēkresursi ieguldīti publiskā sektora un partnerorganizāciju izglītošanai, daloties ar revīzijās gūtajām zināšanām un vairojot Valsts kontroles darba ietekmi.


Valsts kontrole piedalījies diskusijās, semināros, forumos, konferencēs un mācībās, kurās skartas revīziju tēmas.


<sup>64</sup> Ierakstu popularitāte vērtēta pēc tā, cik reizes konkrētais ieraksts pilnībā vai daļēji parādījies sociālo mediju lietotāja laika joslā. Vienlaikus vērtējumā nav iekļauti darba sludinājumi un citu (lielākoties mediju) radītais saturs, kas pārpublicēts Valsts kontroles kontos.


## Būtiskāko pasākumu kalendārs

- Janvāris** Ikgadējā  **konferencē** publisko iepirkumu profesionāļiem sniegta prezentācija “Problēmas un iespējas publisko iepirkumu attīstībai”.
- Latvijas Pašvaldību mācību centra organizētajās mācībās prezentēts izstrādātais  **ceļvedis attīstības plānošanai uzņēmējdarbības veicināšanai un investīciju piesaistei pašvaldībā.**
- 
- Februāris**  **Tikšanās** ar Latvijas pašvaldību domju priekšsēdētājiem par jaunajām revīziju tēmām un uz rezultātiem balstītu ieteikumu ieviešanu.
- 
- Marts** Viedās administrācijas un reģionālās attīstības ministrijas seminārā “Aktualitātes un tendences uzņēmējdarbības veicināšanā pašvaldībā” prezentēts  **ceļvedis attīstības plānošanai uzņēmējdarbības veicināšanai un investīciju piesaistei pašvaldībā.**
- Diskutēts Latvijas Darba devēju konfederācijas  **paneļdiskusijā** “Birokrātijas un izdevumu mazināšana: Kā uzdrīkstēties vārdus pārvērst darbos?”.
- 
- Aprīlis**  **Dalīšanās** ar Valsts kontroles pieredzi Valsts administrācijas skolas vebinārā par ētikas kodeksu publiskajā pārvaldē.
- 
- Maijs** Eiropas pacientu organizāciju kongresā  **diskutēts** par taisnīguma principa nodrošināšanas iespējām un jau esošajiem mehānismiem.
- Valsts digitālās attīstības aģentūras starpinstītūciju sanāsmē prezentēti situācijas izpētes rezultāti par mākslīgā intelekta ieviešanu un izmantošanu valsts pārvaldē.
- 
- Jūnijs** Dalība  **VEFRESH** inovāciju iepirkumu projekta  **#IPROMO** noslēguma pasākumā par iepirkumu sistēmas attīstību un risku pārvaldību.
- Latvijas Lauku kopienu parlamenta darba grupā Mālpilī  **diskutēts** par pašvaldību resursu izmantošanu, iedzīvotāju padomēm, pagastu pārvalžu lomu un vietējo iniciatīvu reģionu attīstībā.
- 
- Jūlijs** Sarunu festivālā “Lampa” dalība  **diskusijā** Roboti valdībā? Publiskā pārvalde mākslīgā intelekta laikmetā” un  **diskusijā** “Kāda ir veselības cena Latvijā?”.
- 
- Augusts** Latvijas Zvērinātu revidentu asociācijas organizētajā “Vasaras konferencē 2025!”  **apspriesta** tēma “Revidenta ētika: kompass un enkurs ikdienas darbā”.
- 
- Septembris** Starptautiskajā konferencē “Attīstīta pārvaldība un iekšējais audits publiskajā sektorā: iespējas un izaicinājumi”  **diskutēts** par birokrātijas un administratīvā sloga mazināšanu, institūciju darbības rezultativitātes uzlabošanu, lietderības auditu nozīmi, korupcijas un interešu konflikta risku novēršanu, kā arī tehnoloģiju un mākslīgā intelekta izmantošanas iespējām publiskajā sektorā.
- 
- Oktobris** Pasākuma “Iepirkumu forums 2025” paneļdiskusijā “Regulējuma un brīvības balanss – riski, iespējas un nākotnes scenāriji”  **diskutēts** par godīgu konkurenci, efektīvu iepirkumu un ilgtspējīgas pārvaldības principiem.
- 
- Novembris** Valsts konkurētspējas komisijas Mākslīgā intelekta forumā Rīgas pilī  **dalība** paneļdiskusijā “Pārvaldība un inovācijas ar MI”.
- Valsts administrācijas skolā  **novadīts** vebinārs par Publiskas personas mantas izšķērdēšanas novēršanas likuma normu piemērošanu.

**Decembris**  **Organizēts** Valsts kontroles un iekšējā audita struktūrvienību forums par birokrātijas un administratīvā sloga mazināšanu, informācijas un komunikācijas tehnoloģiju auditiem un lietderības auditiem.

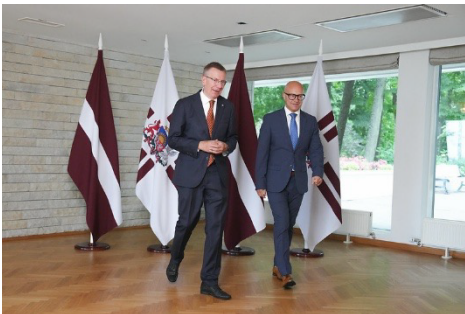
Ikgadējā konferencē “Revīzija, nodokļi un grāmatvedība 2025”  **diskutēts** par izmaiņām nodokļu administrēšanā, finanšu pārskatu sagatavošanu, tiesu praksi un jaunākajām tendencēm nozarē, kā arī par ētiku un kvalitāti revīziju darbā.

Sabiedrības par atklātību “Delna” un Korupcijas novēršanas un apkarošanas biroja rīkotajā starptautiskajā konferencē “Vai aizsardzības nauda ir drošībā?”  **dalība** diskusijā “Kā nodrošināt, ka aizsardzībai paredzētais budžets tiek izmantots godprātīgi?”.

Saeimā Baltijas Asamblejas konferences “Veselība kā ieguldījums reģiona drošībā un nākotnē” panelīdiskusijā “Ceļš uz sociāli atbildīgu veselības politiku”  **skaidrots**, kā revīziju dati palīdz pieņemt pamatotus lēmumus veselības aprūpē.

Lai jaunajai paaudzei radītu interesi par Valsts kontroles darbību, rīkoti izglītojošie un informatīvie pasākumi. 2025. gada aprīlī Valsts kontrolē uzņemti Vidzemes Augstskolas topošie komunikācijas un žurnālistikas profesionāļi. Valsts kontrole vadījusi arī informatīvu lekciju Latvijas Universitātes Ekonomikas un sociālo zinātņu fakultātes studentiem, lai iepazīstinātu ar Valsts kontroles darbu, kā arī rīkojusi diskusiju ar Rīgas Stradiņa universitātes Juridiskās fakultātes studentiem – par augstākās audita iestādes vietu un lomu demokrātiskā valstī. Savukārt visu gadu turpināta dalība nodibinājuma “Iespējamā misija” skolu programmā “Dzīvei gatavs”. Organizēta Valsts kontroles ekspertu viešanās 26 skolās visā Latvijā, satikti vairāk nekā 530 bērni un jaunieši. Spēles “Vai Tu zini, kas ir valsts nauda?” materiāls digitālā formātā nosūtīts 12 skolām.

## Sadarbība ar valsts augstākajām amatpersonām




Valsts kontrole sadarbojas ar valsts augstākajām amatpersonām – Valsts prezidentu un Ministru prezidentu.

2025. gada februārī valsts kontroliera un Valsts prezidenta Edgara Rinkēviča tikšanās laikā pārrunātas Valsts kontroles revīziju tēmas un prioritātes 2025. gadam.

Savukārt jūlijā tikšanās laikā puses pārrunāja Valsts kontroles darbības aktualitātes, tostarp Valsts kontroles sniegto ieteikumu ieviešanas gaitu.

## Sadarbība ar Saeimu

Valsts kontroles ciešs sadarbības partneris ir Saeima, tai skaitā Publisko izdevumu un revīzijas komisija. Nodrošināta dalība 66 Saeimas komisiju sēdēs, sniedzot vairāk nekā 20 prezentācijas, tai skaitā 33 Saeimas Publisko izdevumu un revīzijas komisijas  **sēdēs**, kurās 16 jautājumi skatīti par revīziju rezultātiem, astoņi jautājumi par ieteikumiem un deviņi citi būtiski jautājumi.

2025. gada jūnijā valsts kontrolieris uzrunā Saeimas deputātiem iepazīstināja ar ikgadējo ziņojumu par paveikto aizvadītajā periodā un turpmāk plānoto.

Valsts kontrolieris Edgars Korčagins pirms gaidāmās Saeimas plenārsēdes norādīja: “*Jebkuras grūtības, izaicinājumi vai pat krīzes vienlaikus paver arī labas iespējas. Mūsu valsts pārvaldes briedums daudzās tās jomās rada stabilu pamatu kvalitatīvi jaunam lēcienam vienkāršāku, lētāku un sabiedrībai draudzīgāku pakalpojumu un procesu attīstībā. Lai šīs iespējas izmantotu, būs nepieciešama atbildīgo amatpersonu apņēmība pārskatīt ierasto un nereti novecojušo lietu kārtību un pieņemt nepopulārus un drosmīgus lēmumus ne tikai laiku pa laikam, bet ik dienu.*”

## Valsts kontroles Sabiedriskā padome



Valsts kontroles Sabiedriskā padome ir Valsts kontroles padomes izveidota konsultatīva struktūra ar mērķi veicināt sabiedrības iesaisti revīziju darbā, informēšanā par revīziju rezultātiem un rezultātu skaidrošanā sabiedrībai.

Sabiedriskās padomes sēdē 2025. gada oktobrī diskutēts par jaunajām revīziju tēmām 2026. gadam un pārrunāts Valsts kontroles darbības stratēģijas 2026.–2029. gadam ietvars.

Sabiedriskās padomes locekļi snieguši nozīmīgu atbalstu revīziju darbā un rezultātu skaidrošanā sabiedrībai.

## 2.8. Starptautiskās aktivitātes

Valsts kontroles darbības stratēģijas 2022.–2025. gadam **III darbības virziena** “Palielināt Valsts kontroles darba ietekmi sabiedrības labā” un **IV darbības virziena** “Nodrošināt efektīvu Valsts kontroles darbību un veicināt darbinieku profesionālo izaugsmi un motivāciju jaunu iespēju un izaicinājumu apstākļos” ietvars.

Valsts kontrole nemainīgi turpina būt nozīmīgs starptautiskās audita sabiedrības dalībnieks un atbalsta sniedzējs publiskā sektora revīziju jomā, kā arī veicina Latvijas atpazīstamību starptautiskā līmenī, pārstāvot Latviju **augstāko revīzijas iestāžu starptautisko organizāciju vadības struktūrās un darba grupās.**

### Starptautiskās sadarbības ietvars

#### Starptautiskā Augstāko revīzijas iestāžu organizācija (*INTOSAI*)



Dalība kopš 1994. gada.

Novērotāja statuss Profesionālo standartu komitejas Finanšu revīzijas un grāmatvedības apakškomitejā (*FAAS*) un Lietderības revīziju apakškomitejā (*PAS*).

Četru darba grupu locekle: (1) Valsts politikas un programmu novērtēšanas darba grupa; (2) Vides revīziju darba grupa; (3) Darba grupa par ieteikumiem un pēcuzraudzības revīzijām; (4) Darba grupa par pilsoniskās sabiedrības iesaisti.

#### Eiropas Augstāko revīzijas iestāžu organizācija (*EUROSAI*)



Dalība kopš 1995. gada.

Pašvaldību revīziju darba grupas vadīšana no 2024. gada.

Četru darba grupu locekle: (1) Vides revīziju darba grupa; (2) Informācijas tehnoloģiju darba grupa; (3) Katastrofu seku likvidēšanas revīziju darba grupa; (4) Ētikas tīkls.



#### NATO Daudznacionālā divīzijas štāba gada pārskata revīzija

No 2024. līdz 2026. gadam atbildība par NATO Daudznacionālā divīzijas štāba “Ziemeļi” gada pārskatu revīziju veikšanu.



#### Eiropas Savienības dalībvalstu augstāko revīzijas iestāžu un Eiropas Revīzijas palātas sadarbības platforma jeb Kontaktkomiteja

Trīs darba grupu locekle: (1) Pievienotās vērtības nodokļa darba grupa; (2) Fiskālās politikas revīzijas tīkls; (3) Enerģētikas revīziju tīkls.



#### Rail Baltica projekta darba grupa

Darba grupa izveidota, noslēdzot saprašanās memorandu starp trīs Baltijas valstu augstākajām revīzijas iestādēm.

### Sadarbības mehānismi ar citām augstākajām revīzijas iestādēm

15 sadarbības līgumi ar augstākajām revīzijas iestādēm un starptautisko organizāciju *INTOSAI* Attīstības iniciatīva.


Baltijas valstu augstāko revīzijas iestāžu sadarbības forums.

Aktīva sadarbība arī ar citām augstākajām revīzijas iestādēm gan revīzijas metodoloģijas jomā, gan apgūstot mācību programmas, gan arī piedaloties darba semināros par aktuālām publiskā sektora revīziju tēmām.


## Būtiskāko notikumu kalendārs

- Janvāris** Dalība Ekonomiskās sadarbības un attīstības organizācijas (*OECD*) un *INTOSAI* Attīstības iniciatīvas (*IDI*) starptautiska augsta līmeņa konferencē augstāko revīzijas iestāžu vadītājiem, **diskutējot** par revīziju secinājumu un ieteikumu integrēšanu valsts budžeta veidošanā, budžeta izdevumu pārskatīšanas procesos.
- 
- Februāris** **Tikšanās** Valsts kontrolē ar Amerikas Savienoto Valstu vēstniecības pārstāvjiem, pārrunājot revīziju darbu un valsts pārvaldes aktualitātes.
- 
- Marts** Laosas augstākās revīzijas iestādes un Valsts kontroles divpusējā **tikšanās** Rīgā ar mērķi stiprināt sadarbību, dalīties pieredzē par valsts budžeta revīzijām un pilnveidot revidentu profesionālo attīstību.
- 
- Aprīlis** **Tikšanās** Valsts kontrolē ar Eiropas Parlamenta Budžeta kontroles komitejas pārstāvjiem par valsts izdevumu izpildi aizsardzības mērķiem un Eiropas Savienības finansējuma izmantošanu Latvijā.
- 
- Maijs** *Rail Baltica* darba grupas sanāksme Rīgā, **tiekoties** Latvijas, Igaunijas, Lietuvas, Somijas un Polijas augstākajām revīzijas iestādēm par reģiona vērienīgākā infrastruktūras projekta uzraudzības uzlabošanu.
- Attālināta **tikšanās** ar jauno Lietuvas valsts kontrolieri, pārrunājot turpmākās sadarbības iespējas gan divpusēji, gan Baltijas līmenī.
- 
- Jūnijs** Starptautiskā konferencē “Eiropas Savienības dalībvalstu drošība Augstāko revīzijas iestāžu skatījumā” **diskutēts** par drošības izaicinājumiem un augstāko revīzijas iestāžu lomu sarežģītajā ģeopolitiskajā situācijā.
- EUROSAI* valdes sēdē **prezentēts** Pašvaldību revīziju darba grupas aktivitāšu pārskats, izceļot nozīmīgākos sasniegumus aizvadītajā gadā.
- 
- Augusts** **Parakstīta** Valsts kontroles, Dominikas augstākās revīzijas iestādes, *IDI* un Karību jūras reģiona augstāko revīzijas iestāžu organizācijas Sadarbības vienošanās par Globālās godprātības programmas (*GSAI*) projekta 2. posmu Dominikas augstākās revīzijas iestādes atbalstam.
- 
- Septembris** Rīgā **organizēts** *EUROSAI* Pašvaldību revīziju darba grupas seminārs par reģionālās attīstības politikas plānošanu, finansējuma pieejamību, atbalsta programmu savstarpējo sinerģiju un augstāko revīzijas iestāžu lomu reģionu attīstībā.
- 
- Oktobris** *EURORAI* kongresā **diskutēts** par revīziju darbu pašvaldībās un dabas katastrofu pārvaldības jomā, kā arī tikšanās ar *EURORAI* vadību par sadarbību Pašvaldību darba grupā, kuru vada Valsts kontrole.
- Diskusijas** XXV *INTOSAI* kongresā par mākslīgā intelekta izmantošanu publiskajā pārvaldē un augstāko revīzijas iestāžu lomu finanšu un ekonomisko krīžu laikā.
- Organizēts** Baltijas augstāko revīzijas iestāžu forums, kurā uzsvērta vajadzība palielināt aizsardzības izdevumus, stiprināt pārskatāmību un sabiedrības uzticēšanos.
- 
- Novembris** Kontaktkomitejas sanāksmē **prezentēti** Valsts kontroles secinājumi par pašvaldību rīcību un investīcijām uzņēmējdarbības veicināšanai Latvijā.
- 
- Decembris** **Parakstīts** sadarbības līgums un aktivitāšu plāns 2026.-2028. gadam ar Uzbekistānas augstāko revīzijas iestādi, nostiprinot ilgtermiņa partnerību publisko finanšu uzraudzības un revīzijas prakses attīstībā.

## 2.9. Starptautiskie projekti

Valsts kontroles darbības stratēģijas 2022.-2025. gadam  III darbības virziena “Palielināt Valsts kontroles darba ietekmi sabiedrības labā” ietvars.

### Atbalsts Eiropas Savienības Austrumu partnerības<sup>65</sup> valstu augstākajām revīzijas iestādēm un Uzbekistānas augstākajai revīzijas iestādei

**Projekta nosaukums:**  ES Austrumu partnerības un Uzbekistānas augstāko revīzijas iestāžu kapacitātes celšana starptautisko augstāko revīzijas iestāžu standartu (ISSAI) integrācijas procesā


**Projekta finansējums un tā avots:** Latvijas Republikas valsts budžets atbilstoši ikgadējam Attīstības sadarbības politikas plānam – 34 000 eiro, no tiem 2025. gadā izlietoti 31 670 eiro.

**Īstenotās atbalsta aktivitātes pārskata gadā:** (1) Uzbekistānas augstākajai revīzijas iestādei sniegts atbalsts lietderības un atbilstības revīziju veikšanā, ētikas principu ievērošanā, pretkorupcijā un sadarbībā ar ieinteresētajām pusēm, kā arī parakstīts divpusējs Sadarbības līgums un Aktivitāšu plāns 2026. – 2028. gadam; (2) Moldovas augstākajai revīzijas iestādei sniegts atbalsts finanšu revīziju dokumentu sagatavošanā, konsolidētā gada pārskata pārbaudē, valsts budžeta revīzijās, komunikācijā ar ieinteresētajām pusēm, nemateriālo aktīvu, bioloģisko resursu un derīgo izrakteņu uzskaitē, pašvaldību revīzijās u. c. jautājumos; (3) Ukrainas augstākajai revīzijas iestādei atbalsts nodrošināts attālināti, piedaloties Ukrainas Analītikas un advokatūras centra intervijā, lai palīdzētu Ukrainas augstākajai revīzijas iestādei piemērot atbilstošāko Eiropas praksi, kā arī nodrošināta dalība EUROSAI projektu grupā Ukrainas atbalstam; (4) uzsākta sadarbība ar Armēnijas augstāko revīzijas iestādi, tiekoties ar iestādes pārstāvjiem, Armēnijas valdības pārstāvjiem, diplomātiem un starptautisku donoru organizāciju pārstāvjiem par sadarbības iespējām ar donoriem un potenciālajām sadarbības jomām.

**Darba vizītes:**  Armēnija  Moldova  Moldova  Uzbekistāna  Uzbekistāna

### Valsts kontroles dalība starptautiskajā godprātības iniciatīvā (GSAI)

**Projekta nosaukums:**  Dominikas augstākās revīzijas iestādes atbalsta projekts.

2023. gadā noslēgta vienošanās par sadarbību atbalsta sniegšanā Dominikas augstākajai revīzijas iestādei starp INTOSAI Attīstības iniciatīvu (IDI), Karību jūras reģiona augstāko revīzijas iestāžu organizāciju (CAROSAI) un Dominikas augstāko revīzijas iestādi (projekta 1. posms). 2025. gada augustā noslēgta vienošanās par projekta  2. posmu.

**Projekta finansējums 2023.–2025.<sup>66</sup> gadam<sup>67</sup>:** 100 000 ASV dolāri. Valsts kontroles līdzfinansējums pārskata gadā 2161 eiro.

**Projekta finansējums 2025.<sup>68</sup>–2026. gadam<sup>69</sup>:** līdz 149 000 ASV dolāri. Valsts kontroles līdzfinansējums pārskata gadā 113 eiro.

**Īstenotās atbalsta aktivitātes pārskata gadā divās vizītēs:** (1) veiktas pilotrevīzijas visos revīziju veidos, atbalstot revīziju kvalitātes vadības sistēmas ieviešanu, iesaistoties attīstības stratēģijas vidusposma novērtējumā un jaunās stratēģijas sagatavošanā, vadlīniju sagatavošanā sadarbībai ar ieinteresētajām pusēm, priekšlikumu izstrādē tiesību aktu izmaiņām un komunikācijas ar parlamentu uzlabošanai, datu analīzes rīku integrācijā revīzijās un revīziju informācijas sistēmas ieviešanā; (2) nodrošinātas praktiskas apmācības atbilstoši jaunajai atbilstības revīziju rokasgrāmatai un palīdzība lietderības revīziju rokasgrāmatas pilnveidē, īstenotas diskusijas par finanšu revīzijas ziņojumu, saplānota nākamā finanšu revīzija, kā arī sniegts atbalsts atbilstības pilotrevīzijās.

**Darba vizītes:**  Vizīte  Vizīte projekta 2. posma plānošanai

<sup>65</sup> Austrumu partnerība ir izveidota ar mērķi veicināt politisko asociāciju un ekonomisko integrāciju ar Eiropas Savienības Austrumu kaimiņiem, lai sekmētu stabilitāti, ekonomisko izaugsmi un savstarpēju uzticēšanos reģionā. Austrumu partnerība tiek īstenota attiecībā uz Baltkrieviju, Moldovu un Ukrainu Austrumeiropā un Gruziju, Armēniju un Azerbaidžānu Dienvidkaukāzā. Kopš šīs politikas dibināšanas Austrumu partnerība ir Latvijas ārpolitikas prioritāte un Latvija aktīvi piedalās Austrumu partnerības politikas veidošanā.

<sup>66</sup> Līdz 2025. gada jūlijam.

<sup>67</sup> Finansējums no Eiropas Savienības, Amerikas Savienoto Valstu valdības un IDI finanšu līdzekļiem, kā arī sadarbības partneru finanšu un tehniskajiem resursiem.

<sup>68</sup> No 2025. gada augusta.

<sup>69</sup> Finansējums no Eiropas Savienības, Saūda Arābijas un IDI finanšu līdzekļiem, kā arī sadarbības partneru finanšu un tehniskajiem resursiem.

## Starptautiskās mācības par stratēģisku atbalstu augstākajām revīzijas iestādēm



2025. gada novembrī Valsts kontrolē notika *IDI* organizētas mācības kolēģiem, kuri iesaistīti atbalsta sniegšanā citām augstākajām revīzijas iestādēm. Mācībās veicināta padziļināta izpratne par darbu ar augstākajām revīzijas iestādēm sarežģītos apstākļos, īpašu uzmanību pievēršot sensitīvu jautājumu profesionālai risināšanai. Stiprinātas zināšanas par politiskā, ekonomiskā un kultūras konteksta ietekmi uz sadarbību, kā arī par koordināciju ar citām atbalsta iniciatīvām. Dalībnieki apguva organizatorisko pārmaiņu vadības pieejas un to praktisku piemērošanu, sniedzot atbalstu revīzijas iestādēm. Vienlaikus attīstītas praktiskās prasmes pielāgotām konsultācijām un apmācībām, kā arī projektu īstenošanā, vadīšanā un rezultātu sasaistē ar augstāko revīzijas iestāžu stratēģiskajiem mērķiem.

## 2.10. Ētikas ietvars

Valsts kontroles darbības stratēģijas 2022.–2025. gadam [✍️ IV darbības virziena](#) “Nodrošināt efektīvu Valsts kontroles darbību un veicināt darbinieku profesionālo izaugsmi un motivāciju jaunu iespēju un izaicinājumu apstākļos” ietvars.

Valsts kontrole apzinās savu īpašo lomu Latvijas demokrātiskas un tiesiskas valsts stiprināšanā, sabiedrības labklājības veicināšanā un valsts ilgtspējīgā attīstībā, kā arī publisko finanšu līdzekļu efektīvas izmantošanas veicināšanā. Tāpēc Valsts kontrole apņemas strādāt sabiedrībai ne tikai ar augstu profesionālo kompetenci, bet arī ar cilvēcisku godprātību un atbildību.

Valsts kontrolē izstrādāts Valsts kontroles Ētikas kodekss, kas balstās uz Valsts kontroles likumu un citiem normatīvajiem aktiem, kā arī starptautiskiem publiskā sektora revīziju standartiem, tostarp *ISSAI 130*<sup>70</sup>. Kodekss nosaka Valsts kontroles ētikas pamatprincipus, to izpausmi uzvedībā un vispārīgās ētikas prasības Valsts kontroles darbiniekiem, esošajām un bijušajām amatpersonām un piesaistītajiem ārējiem ekspertiem, kuri izpilda Valsts kontroles uzdevumus.

Lai dalītos ar Valsts kontroles pieredzi, sagatavots [✍️ raksts žurnālam “Jurista Vārds”](#) – “Profesionālā ētika – Valsts kontroles darba kompass”, Valsts administrācijas skolā vadīts vebinārs par ētikas kodeksu publiskajā pārvaldē, dalība Latvijas Zvērinātu revidentu asociācijas konferencē “Vasaras konferencē 2025” par tēmu “Revidenta ētika: kompass un enkurs ikdienas darbā”.

2025. gada jūlijā [✍️ organizēts pasākums](#), lai dalītos pieredzē par ētikas ietvaru, tostarp normatīvo regulējumu, izglītojošiem pasākumiem un ētikas ietvara pārbaudi, ar Uzbekistānas publiskās pārvaldes pārstāvjiem, kuri ikdienā iesaistīti korupcijas novēršanā un iekšējās kontroles sistēmu stiprināšanā.

Savukārt Valsts kontroles darbiniekiem 2025. gada oktobrī par tēmu “Cieņa, godīgums un mēs” organizēta Ētikas nedēļa, kurā veikta arī ikgadējā Ētikas barometra aptauja un rīkots pasākums “Komunālā dzīvokļa ētika”.

<sup>70</sup> Starptautiskās Augstāko revīzijas iestāžu organizācijas (*INTOSAI*) standarti.

## 2.11. Iekšējās kontroles sistēma


Valsts kontroles darbības stratēģijas 2022.–2025. gadam [IV darbības virziena](#) “Nodrošināt efektīvu Valsts kontroles darbību un veicināt darbinieku profesionālo izaugsmi un motivāciju jaunu iespēju un izaicinājumu apstākļos” ietvars. [Izaicinājumu apstākļos](#) ietvars.

Pārskata gadā Valsts kontrolē veiktas iekšējās kontroles procedūras atbilstoši Valsts kontroles kvalitātes vadības politikai, Valsts kontroles 2025. gada darba plānam un iekšējā audita darba plānam.


Aktivitāte	Paveiktais
<b>Iekšējais audits</b>	Veikti divi iekšējie auditi: Juridiskās daļas funkciju izvērtējums un Valsts kontroles darba braucienu organizēšanas izvērtējums. Uzraudzīta iepriekšējos gados veikto iekšējo auditu rezultātā sniegto ieteikumu ieviešana.
<b>Risku novērtējums</b>	Novērtēti Valsts kontroles darbības stratēģijas 2022.–2025. gadam ieviešanas riski. Veikta 2024. gadā sagatavotajā novērtējumā “Valsts kontroles darbības stratēģijas 2022.–2025. gadam īstenošanas risku novērtējums” noteikto pasākumu risku mazināšanai/novēršanai īstenošanas uzraudzība.
<b>Starptautiskais izvērtējums</b>	Turpināts darbs pie 2022. gadā veiktā <a href="#">Valsts kontroles darbības starptautiskā izvērtējuma</a> ( <i>Peer review</i> <sup>71</sup> ) ieteikumu ieviešanas.
<b>Izvērtējums</b>	Izvērtēti korupcijas un interešu konflikta riski.
<b>Darba procesu apraksti</b>	Atbilstoši Valsts kontroles kvalitātes vadības politikai uzsākta apjomīga Valsts kontroles darba procesu aprakstu aktualizēšana.

<sup>71</sup> Starptautiski akceptētais veids, kā šādu novērtējumu veikt, ir savstarpējās pārbaudes (*Peer review*) – pārbaudes, kuras atbilstīgi starptautiskajiem revīzijas standartiem konkrētajā revīzijas iestādē veic citu valstu augstāko revīzijas iestāžu pārstāvji.

## 2.12. Aktivitātes ilgtspējas jomā

Valsts kontroles darbības stratēģijas 2022.–2025. gadam  **IV darbības virziena** “Nodrošināt efektīvu Valsts kontroles darbību un veicināt darbinieku profesionālo izaugsmi un motivāciju jaunu iespēju un izaicinājumu apstākļos” ietvars.

### Zaļināšanas plāns

Apzinoties Valsts kontroles kā augstākās revīzijas iestādes atbildību ilgtspējas jomā un meklējot iespējas darboties videi draudzīgāk, pārskata gadā īstenotas  **Valsts kontroles zaļināšanas plānā 2022. – 2025. gadam** noteiktās aktivitātes ilgtspējas jomā un veikti vides aspektu mērījumi par 2025. gadu.



**100 %** aizstāta dzeramā ūdens iegāde ar filtrētu krāna ūdeni.



**Par 89 %** samazināts drukas iekārtu toneru patēriņš.



**Par 77 %** samazināts papīra patēriņš<sup>72</sup>.



**Par 41 %** samazināts elektroenerģijas patēriņš<sup>73</sup>.



**Realizēts zaļais iepirkums.**




Izziņas nolūkos  **apmeklēts** poligons “Getliņi EKO”.



**Samazināts atkritumu daudzums**, tostarp, funkciju veikšanai nevajadzīgas mantas utilizāciju aizvietojo ar atsavināšanu elektroniskā izsolē.



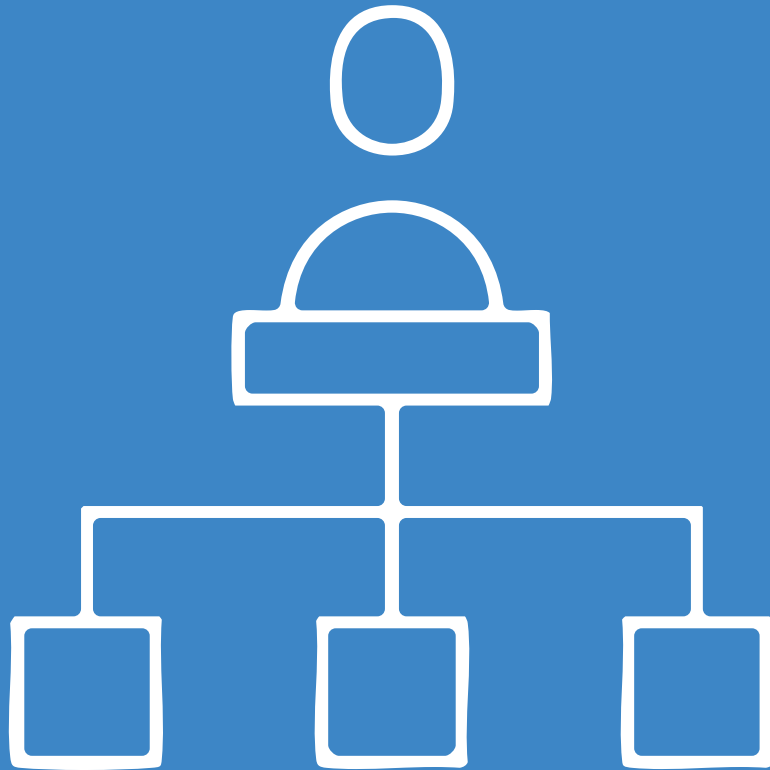
Dalība “Lielajā Talkā” – sakopta sava darba vide, aizsākot sagatavošanos  **pārejai** uz citām biroja telpām 2027. gadā.



**Dalība jaunu ieradumu biznesa forumā “Ilgbūtība”**, kā arī dalīšanās pieredzē un darba grupas vadīšana par atbildīgu un caurskatāmu lēmumu pieņemšanu.

<sup>72</sup> Salīdzinot ar 2019. – 2021. gada vidējo patēriņu.

<sup>73</sup> Salīdzinot ar 2019. – 2021. gada vidējo elektroenerģijas patēriņu. Dati par elektroenerģijas skaitītāju rādītājiem, kuros atsevišķi uzskaitīts Valsts kontroles elektroenerģijas patēriņš.



## Valsts kontroles resursi

- 3.1. Personāls
- 3.2. Finansējums un tā izlietojums

## 3.1. Personāls

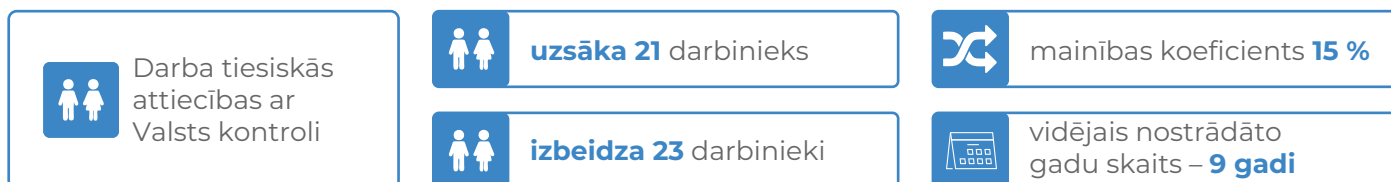
Valsts kontroles darbības stratēģijas 2022.–2025. gadam **IV darbības virziena** “Nodrošināt efektīvu Valsts kontroles darbību un veicināt darbinieku profesionālo izaugsmi un motivāciju jaunu iespēju un izaicinājumu apstākļos” ietvars.

**Darbinieki – Valsts kontroles vērtīgākais resurss. Tieši viņu profesionālā kompetence un neatkarīgā rīcība nodrošina iestādes spēju pildīt savu misiju sabiedrības interesēs. Bez motivētiem, ziņojošiem un atbildīgiem darbiniekiem nav iespējams revīzijas darbu veikt uzticami, kvalitatīvi un ietekmīgi.**

2025. gada sākumā Valsts kontrolē bija 180 štata vietas, no tām 140 revīzijas personālam un 40 atbalsta personālam. Ņemot vērā riskus, ko nepietiekams atalgojuma finansējums var radīt iestādes darbībai, Valsts kontrolē apstiprināts<sup>74</sup> iestādes stratēģiskajām prioritātēm un efektīvas pārvaldības principiem atbilstošs amatu saraksts, samazinot amata vietu skaitu par 14 vienībām.



Lai atbilstoši amatu sarakstam varētu stratēģiski plānot personālu un mērķtiecīgi piesaistīt atbilstošas kvalifikācijas darbiniekus, izsludināti 11 konkursi uz vakantajām amata vietām Valsts kontrolē. Konkursu rezultātā kopumā saņemti vairāk nekā 250 pieteikumi. Lielākais pieteikumu skaits – 42 pieteikumi – bijis valsts revidenta amata vietai Valsts pārvaldes sektorā.



Pārskata gadā saglabāta darba organizācija – iespēja strādāt hibrīdrežīmā (daļēji klātienē/attālināti). Lai darbinieki pilnvērtīgāk varētu strādāt arī attālināti, attīstītas informācijas tehnoloģijas.

<sup>74</sup> Valsts kontroles padomes 2025. gada 17. jūlija lēmums (prot. Nr. 42, 1.5).

<sup>75</sup> 2025. gada 31. decembrī. Tai skaitā ilgstošā prombūtnē esošie darbinieki.

<sup>76</sup> 7,2 % no kopā 166 amata vietām, tai skaitā 10 ar revīziju veikšanu saistītās amata vietas jeb 7,9 % no kopā 127 amatvietām.

## Darbinieku profesionālās kompetences paaugstināšana

Pārskata gadā īstenotas mērķtiecīgas apmācību programmas un pieredzes apmaiņas pasākumi, lai nodrošinātu stratēģisko mērķu sasniegšanu, sekmētu darbinieku motivāciju un stiprinātu viņu spēju efektīvi pielāgoties mainīgajiem apstākļiem.

Kopumā profesionālās kompetences paaugstināšanai personāls piedalījies 108 mācību kvalifikācijas pasākumos, no tiem 93 ārējās mācībās un 15 iekšējās mācībās.

Iekšējie mācībbspēki novadījuši mācības vai pieredzes apmaiņas seminārus par tādām tēmām kā, piemēram, revīzijas programmas un rīki, riski un kontroles IT vidē, "3E" jēdziens<sup>77</sup> teorijā un praksē, vienkāršā valoda un efektīva saziņa.

Starptautiskās pieredzes gūšanai Valsts kontrolē organizētas pieredzes gūšanas mācības, kas palīdz attīstīt revīziju metodiku un paaugstināt revīziju kvalitāti. Sadarbībā ar Īrijas ekspertiem **stiprināta lietderības revīziju prakse** – no problēmu formulēšanas līdz ieteikumu ietekmes stiprināšanai.

Apzinātas iespējas izmantot *INTOSAI IDI Professional Education for SAI Auditors (PESA)* mācības revidentu sertifikācijai vai lietpratēju apmācību modulim. Pilotprojektā *PESA* finanšu, lietderības un atbilstības moduļa mācībām no Valsts kontroles pieteikti pa vienam dalībniekam katrā modulī un pa vienam trenerim katram dalībniekam.

## Revidentu sertifikācija

Saskaņā ar Valsts kontroles likumu 2023. gadā stājās spēkā nosacījums, ka par revīzijas departamenta sektora vadītāju var būt persona, kura ir ieguvusi sertifikātu publiskā sektora revīziju veikšanai, un revīzijas grupu var vadīt sektora vadītājs vai revidents, kuram ir šāds sertifikāts.

Turpinot sektora vadītāju un revidentu sertifikāciju, izsniegts viens sertifikāts lietderības revīziju veikšanai, lietderības revīziju veikšanai resertificēti 15 darbinieki, finanšu revīziju veikšanai resertificēti 10 darbinieki.

Darba tiesiskajās attiecībās ar Valsts kontroli<sup>78</sup> pārskata gadā 61 sertificēta persona lietderības revīziju veikšanai un 49 sertificētas personas – finanšu revīziju veikšanai.

## Atzinības raksti

Saskaņā ar Valsts apbalvojumu likumu ir nodibināts Valsts kontroles apbalvojums – **Atzinības raksts**. Atzinības rakstu piešķir Valsts kontroles sadarbības partneriem un Valsts kontroles amatpersonām un darbiniekiem, lai izteiktu atzinību par ieguldījumu Valsts kontroles izvirzīto mērķu sasniegšanā un attīstībā. Atzinības rakstus pasniedz reizi gadā – Valsts kontroles dibināšanas dienā 16. augustā vai citā dienā, kad tiek atzīmēta šī gadadiena.



Valsts kontroles 102. jubilejā Atzinības raksts – valsts apbalvojums – pasniegts astoņiem Valsts kontroles darbiniekiem par ieguldījumu institūcijas izvirzīto mērķu sasniegšanā un attīstībā, par profesionalitāti un neatlaidību, kā arī par radošu pieeju un nozīmīgu ieguldījumu Valsts kontroles darbā.

<sup>77</sup> Jēdzieni *ekonomiskums, efektivitāte, produktivitāte*.

<sup>78</sup> 2025. gada 31. decembra dati. Tai skaitā 13 personām apturēta sertifikāta darbība.

Atzinības raksts pasniegts arī diviem sadarbības partneriem.



Latvijas Radio producentei Evijai Unāmai par aktīvu un profesionālu Valsts kontroles revīziju rezultātu skaidrošanu publiskajā telpā.

Valsts kasei par nozīmīgu atbalstu Valsts kontroles projektā “Neatkarīga revidenta viena ziņojuma sniegšana finanšu revīzijās – revīzijā par saimnieciskā gada pārskatu”.

## Mentoru dienests

Mentoru dienests ir daļa no Valsts kontroles ilgtermiņa pieejas darbinieku attīstībai un organizācijas kapacitātes stiprināšanai, nodrošinot pēctecību, kvalitāti un profesionālo ilgtspēju. Ir izstrādātas vadlīnijas mentoru darbībai.

Valsts kontroles Mentoru dienestā darbojas 21 apmācīts mentors.

Pārskata gadā 20 jaunajiem darbiniekiem noteikti mentori. No jaunajiem darbiniekiem saņemta atgriezeniskā saite par mentoru darbu. Šī informācija tiks izmantota procesu uzlabošanai un Valsts kontroles Mentoru dienesta attīstībai.

## Vērtību vēstnešu institūts

Vērtību vēstnešu institūts ir Valsts kontroles vērtību orientācijas iniciatīva, lai sekmētu Valsts kontroles misijas, vīzijas un vērtību iedzīvināšanu, aktualizēšanu un nostiprināšanu.

Iekšējo pasākumu organizēšana

Mācības par misiju, vīziju un vērtībām



Atbalsts iekšējā komunikācijā

Vērtību monitorings un priekšlikumi

Vērtību vēstnešu kopu veido astoņi kolēģi<sup>79</sup>, kas brīvprātīgi piekrituši līdzdarboties. Vērtību vēstneši sadarbojas ar valsts kontrolieri ideju radīšanā, aktivitāšu plānošanā un īstenošanā.

Vērtību vēstnešu institūts palīdz organizēt pasākumus pieredzes apmaiņai un neformālām diskusijām par tādām tēmām kā, piemēram: (1) Valsts kontroles Inovāciju laboratorijas attīstība un mākslīgā intelekta iesaiste ikdienas darbā; (2) *Microsoft Teams* efektīva izmantošana ikdienas darbā un savstarpējā komunikācijā; (3) Valsts kontroles ikdienas sociālajos medijos; efektīva saziņa digitālajā vidē; (4) par pikšķerēšanas simulācijas rezultātiem; (5) Kiberdrošība – vairāk nekā paroles: ko dara pārvaldnieks un kā tas palīdz mums; (6) darbs ar *Ervy Enterprise*: praktiskā lietošana.

<sup>79</sup> 2025. gada 31. decembrī.

## 3.2. Finansējums un tā izlietojums

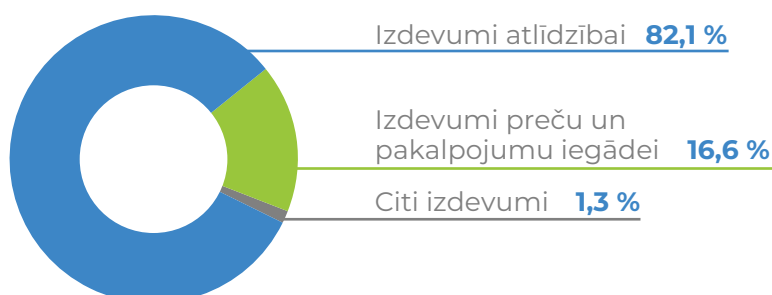
Valsts kontroles finansējums pamatfunkciju nodrošināšanai saņemts no valsts pamatbudžeta. 2025. gadā Valsts kontroles budžets – 8,50 milj. eiro, kas ir par 2,8 % vairāk nekā iepriekšējā gadā (8,26 milj. eiro). Finansējuma palielinājums saistīts ar lielāku papildus piešķirto finansējumu prioritāro pasākumu īstenošanai un lielāku piešķirto finansējumu no budžeta programmas 01.00.00 “Apropriācijas rezerve”, salīdzinot ar iepriekšējo gadu.

Valsts kontrolei 2025. gadā papildus piešķirtais finansējums – 0,529 milj. eiro, tai skaitā (1) prioritārā pasākuma “Valsts kontroles kapacitātes stiprināšana publiskā sektora revīzijās, stiprinot cilvēkkapitālu un attīstot informāciju tehnoloģijas” īstenošanai 0,344 milj. eiro, (2) no budžeta resora “74. Gadskārtējā valsts budžeta izpildes procesā pārdalāmais finansējums” budžeta programmas 01.00.00 “Apropriācijas rezerve” – 0,153 milj. eiro un (3) transferti atbilstoši ikgadējam Attīstības sadarbības politikas plānam – 0,032 milj. eiro.

### Saņemtais finansējums, tā izlietojums 2025. gadā un salīdzinošā informācija

Nr. p. k.	Finansiālie rādītāji	Iepriekšējā gadā (faktiskā izpilde)	Pārskata gadā		
			apstiprināts likumā (bez izmaiņām)	apstiprināts likumā (ar izmaiņām)	faktiskā izpilde
1.	Finanšu resursi izdevumu segšanai (kopā)	7 809 995	8 348 528	8 533 284	7 869 509
1.1.	dotācijas	7 785 512	8 348 528	8 501 551	7 837 839
1.2.	transferti	24 483	0	31 733	31 670
2.	Izdevumi (kopā)	7 809 995	8 348 528	8 533 284	7 869 509
2.1.	uzturēšanas izdevumi (kopā)	7 753 208	8 262 095	8 446 851	7 785 790
2.1.1.	kārtējie izdevumi	7 736 537	8 244 566	8 429 240	7 768 179
2.1.1.1.	atlīdzība	6 629 213	6 946 742	6 964 960	6 461 664
2.1.1.2.	preces un pakalpojumi	1 107 324	1 297 824	1 464 280	1 306 515
2.1.2.	subsīdijas, dotācijas un sociālie pabalsti	320	320	320	320
2.1.3.	kārtējie maksājumi Eiropas Kopienas budžetā un starptautiskā sadarbība	16 261	17 209	17 209	17 291
2.2.	izdevumi kapitālieguldījumiem	56 787	86 433	86 433	83 719

Valsts kontroles faktiskie izdevumi 2025. gadā – 7,87 milj. eiro.



Izdevumu lielāko īpatsvaru veido izdevumi atlīdzībai – 6 461 664 eiro jeb 82,1 % no budžeta izdevumiem, kas ir par 2,5 % mazāk nekā iepriekšējā gadā (6 629 213 eiro). Izdevumu samazinājums galvenokārt saistīts ar darbinieku mainību.

Otru lielāko izdevumu īpatsvaru veido izdevumi preču un pakalpojumu iegādei – 1 306 515 eiro jeb 16,6 % no budžeta izdevumiem, kas ir par 18,0 % vairāk nekā iepriekšējā gadā (1 107 324 eiro). Izdevumu pieaugums galvenokārt saistīts ar audita atbalsta programmatūras *TeamMate* jaunākās versijas *TeamMate+* ieviešanu, informācijas sistēmu migrāciju no Valsts kontroles lokālā datu centra uz mākoņpakalpojumiem, jaunā biroja telpu dizaina projekta izstrādi, *EUROSAI* Pašvaldību darba grupas sekretariāta darbības nodrošināšanu un ikgadējās sanāksmes norises organizēšanu Rīgā.

No preču un pakalpojumu izdevumiem pārskata gadā 596 511 eiro jeb 46,7 % veido izdevumi par biroja telpām – nomu un komunālajiem pakalpojumiem. Tas ir par 0,7 % mazāk nekā iepriekšējā gadā (600 549 eiro). Izdevumu samazinājums saistīts ar komunālo maksājumu samazināšanos, īstenojot Valsts kontroles zaļināšanas plānā 2022.–2025. gadam noteiktās aktivitātes.

Valsts kontrole kopš 2006. gada nomā biroja telpas Skanstes ielā 50, Rīgā, no privātā sektora komersanta. Kopējā nomāto telpu platība ir 4014 m<sup>2</sup>. Valsts kontroles telpu nomas līguma beigu termiņš – 2027. gads. 2024. gada janvārī Valsts kontrolē pieņemts lēmums<sup>80</sup> atbalstīt valsts akciju sabiedrības “Valsts nekustamie īpašumi” piedāvājumu<sup>81</sup> Valsts kontroles aktivitātēs balstīta biroja izveidei Rīgā, Krišjāņa Valdemāra ielā 26. 2025. gada 5. martā parakstīts priekšlīgums ar valsts akciju sabiedrību “Valsts nekustamie īpašumi” par nekustamā īpašuma Krišjāņa Valdemāra ielā 26, Rīgā, telpu nomas līguma noslēgšanu un uzsākti sagatavošanās darbi pārejai uz jauno biroju. Biroja telpas paredzēts nodot Valsts kontrolei lietošanā 2027. gada 1. februārī, nomas līguma termiņš – 15 gadi. Pārejot uz jauno biroju, izmantoto telpu platība samazināsies par 58 %, ietaupot vismaz 343,3 tūkst. eiro katru gadu.

## Finansējums prioritārajiem pasākumiem un tā izlietojums

2025. gada valsts budžeta veidošanas procesā Valsts kontrole iesniedza prioritārā pasākuma pieteikumu 2025.–2027. gadam “Valsts kontroles kapacitātes stiprināšana publiskā sektora revīzijās, stiprinot cilvēkkapitālu un attīstot informāciju tehnoloģijas”. Pasākuma mērķis – stiprināt Valsts kontroles kapacitāti, lai (1) visā Valsts kontroles darbības stratēģijas periodā attīstītu jaunus informācijas tehnoloģiju risinājumus un uzlabotu esošo risinājumu integritāti, (2) palielinātu darbinieku mēnešalgu, atbilstoši Atlīdzības likuma grozījumiem<sup>82</sup> tuvinot nozares vidējā atalgojuma apmēram, (3) izvietotu informācijas sistēmas un datus mākoņpakalpojumos, tādējādi palielinot informācijas sistēmu drošību un aizsardzību pret kiberuzbrukumiem, (4) nodrošinātu *EUROSAI* Pašvaldību darba grupas sekretariāta darbību.

2025. gadā līdzekļi prioritārajiem pasākumiem nav izlietoti pilnā apmērā saistībā ar darbinieku mainību, publiskā iepirkuma procedūru rezultātā iegādātiem lētākiem pakalpojumiem biroja telpu interjera projekta izstrādei un informācijas sistēmu migrāciju no lokālā datu centra uz mākoņpakalpojumu.

## Pētniecības darbi

Pārskata gadā veikti divi pētījumi. Sadarbībā ar sabiedrību ar ierobežotu atbildību “*RAIT Custom Research Baltic*”<sup>83</sup> pētījums – aptauja par ieinteresēto pušu Valsts kontroles darba vērtējumu (izmaksas 6246,02 eiro (ieskaitot PVN)). Sadarbībā ar sabiedrību ar ierobežotu atbildību “*SKDS*”<sup>84</sup> sabiedriskās domas pētījums – aptauja par sabiedrības attieksmi pret Valsts kontroli (izmaksas 6354,44 eiro (ieskaitot PVN)).

Informācija par veikto pētījumu rezultātiem un plānotajiem pētījumiem pieejama Valsts kancelejas pētījumu un publikāciju datubāzē: <https://ppdb.mk.gov.lv/datubaze>.

<sup>80</sup> Valsts kontroles padomes 2024. gada 15. janvāra lēmums (prot. Nr. 3, 3. §).

<sup>81</sup> Valsts akciju sabiedrības “Valsts nekustamie īpašumi” 2023. gada 14. oktobrī izteiktais telpu nomas piedāvājums.

<sup>82</sup> Grozījumi Valsts un pašvaldību institūciju amatpersonu un darbinieku atlīdzības likumā stājās spēkā 2022. gada 1. jūlijā.

<sup>83</sup> Līguma kopējā summa – 12 805,43 eiro (ieskaitot PVN).

<sup>84</sup> Līguma kopējā summa – 13 139,15 eiro (ieskaitot PVN).



## 4. Prioritātes nākamajam gadam

## Prioritātes 2026. gadam

**Prioritātes 2026. gadam pamatā izriet no Valsts kontroles darbības stratēģijas 2026.–2029. gadam.** Īpašus akcentus plānots likt uz vairākām Valsts kontroles aktivitātēm.



Revīziju rezultātā veicināt nacionālās drošības stiprināšanu, efektīvu, atbildīgu, sabiedrības interesēm atbilstošu un caurskatāmu publiskā sektora institūciju darbību.



Finanšu revīzijā **sniegt vienu revīzijas ziņojumu** par valsts konsolidētā saimnieciskā gada pārskata sagatavošanas pareizību, tādējādi sākot jaunu posmu finanšu revīziju darbā.



Revīzijās sniegt ieteikumus ar finanšu vai cita veida ietekmi, tai skaitā publisko izdevumu samazinājumam vai ieņēmumu palielinājumam.



Pilnveidot Valsts kontroles funkciju – lemt par nelikumīgas rīcības rezultātā nodarīto zaudējumu piedziņu, virzot **izstrādātos 16 priekšlikumus** regulējuma pilnveidei, kas aptver gan procesuālās kārtības uzlabošanu, gan materiāltiesiskos aspektus.



Izstrādāt Valsts kontroles krīzes komunikācijas rokasgrāmatu kā praktisku instrumentu rīcībai noteiktās krīzes situācijās, nodrošinot darbinieku saskaņotu un profesionālu rīcību.



Vadīt *EUROSAI* Pašvaldību revīziju darba grupu, attīstot un padarot efektīvāku pašvaldību ārējā audita sistēmu kopumā, organizējot darba grupas sanāksmes un izdodot *EUROSAI* Pašvaldību darba grupas žurnālu.



Turpināt sadarbību ar *IDI* un Ārlietu ministriju, sniedzot attīstības sadarbības palīdzību Armēnijas, Dominikas, Moldovas un Uzbekistānas augstākajām revīzijas iestādēm.



Izstrādāt Valsts kontroles cilvēkkapitāla attīstības stratēģiju periodam no 2026. gada, veicinot darbinieku kompetenču attīstību, spēju pielāgoties mainīgajiem darba vides un sabiedrības izaicinājumiem.



Izstrādāt Valsts kontroles informācijas tehnoloģiju stratēģiju periodam no 2026. gada, iezīmējot iestādes informācijas un komunikācijas tehnoloģiju nākotnes attīstības virzienus.



@VKontrole



VKontrole



LRVK



Latvijas Republikas Valsts kontrole



@valstskontrole.bsky.social



valsts.kontrole



Skanstes iela 50, Rīga, LV-1013



+371 232 822 72



[www.lrvk.gov.lv](http://www.lrvk.gov.lv)



[pasts@lrvk.gov.lv](mailto:pasts@lrvk.gov.lv)